

VÁROSFEJLESZTÉS ÉS STORYTELLING?

Városok Világnapja – 2025. november 6.
Kézy Béla, MEGAKOM Tanácsadó Iroda

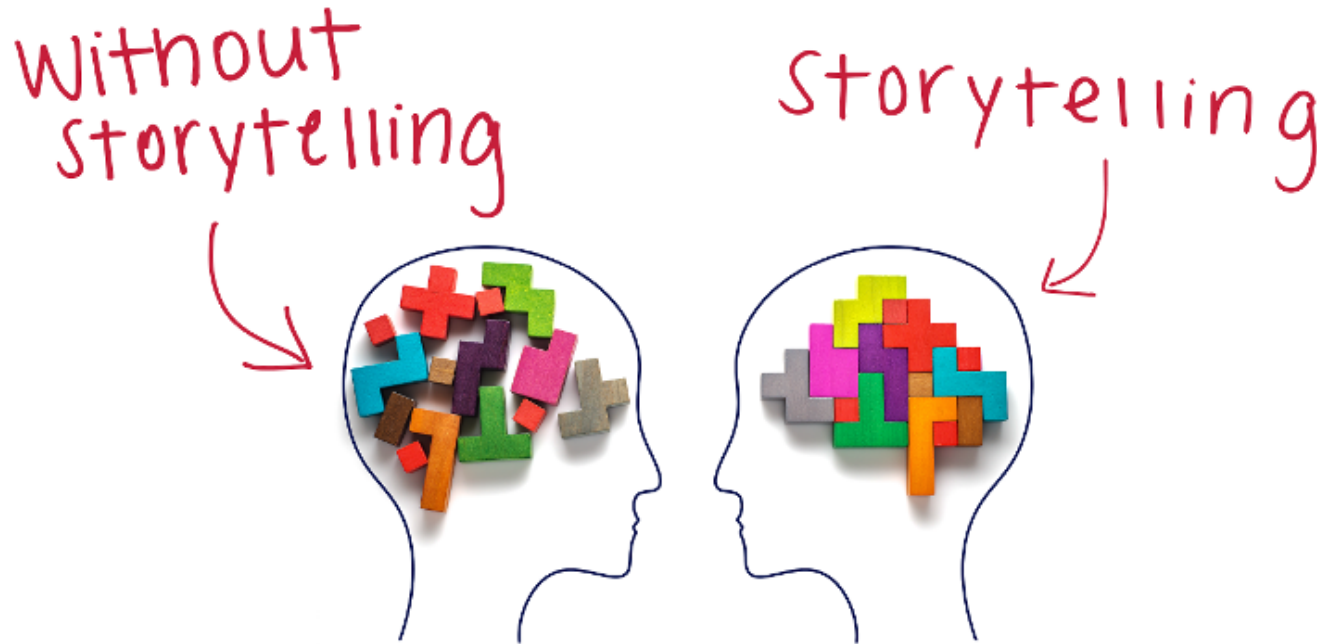
*A workshop az **URBACT program** storytelling képzésére épül.*



Fotó: Cvekedli Tésztabár

MIÉRT?

Minden városban vannak történetek...



**Komplex narratívák
könnyebb megértése**

Érzelmi kapcsolódás

**Könnyebb
meggyőzés, bevonás**

A történetmesélés az ismeretátadás legősibb formája

Terry Tempest Williams



Hat szavas történetek

*A legrövidebb sztori, amit soha
nem felejtessz el*



**Babacipő eladó.
Soha nem viselték.**



**Egy pad, és az
emberek
beszélgetni
kezdték.**



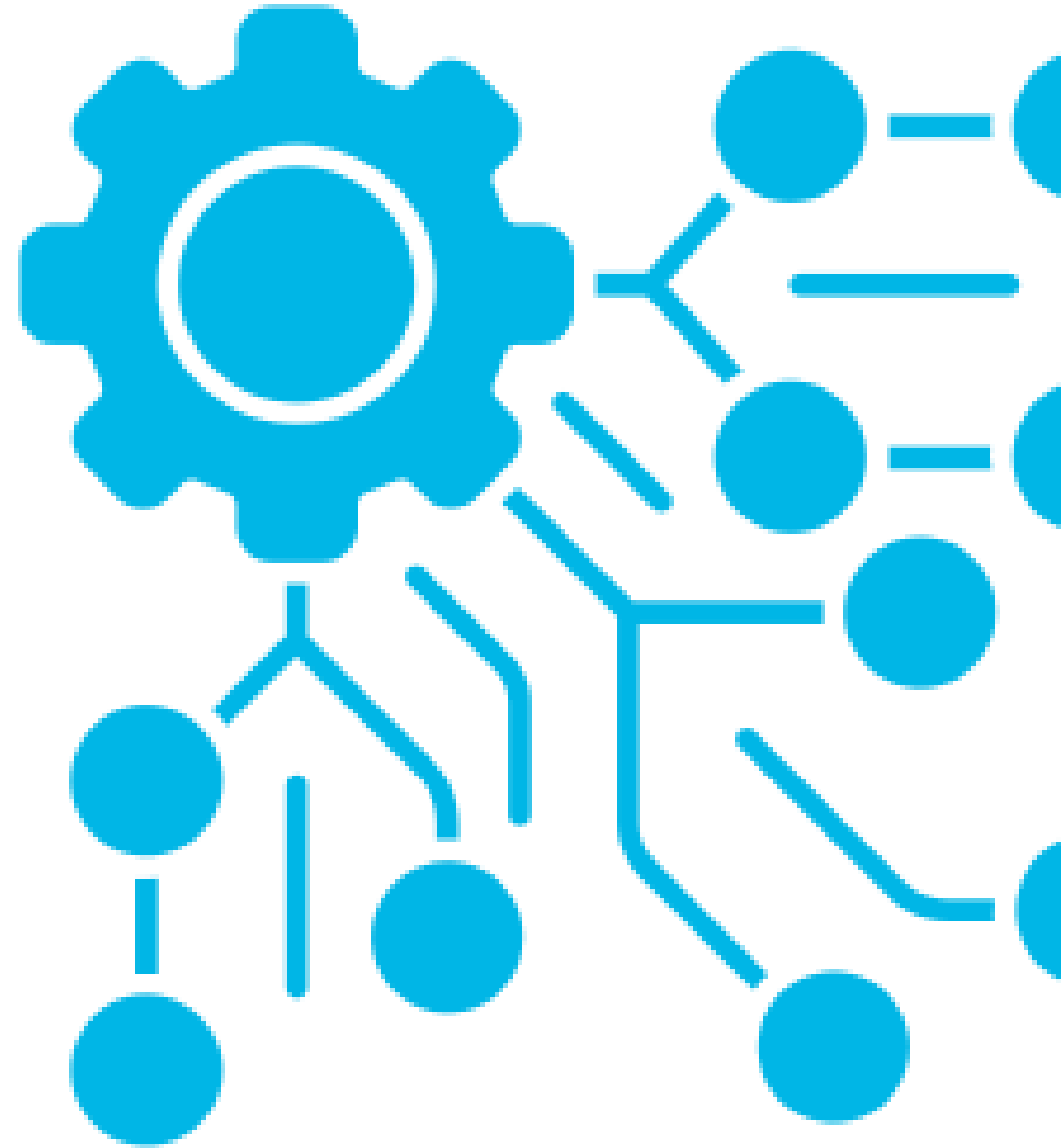
**Eltűntek az autók.
Visszatért az élet.**

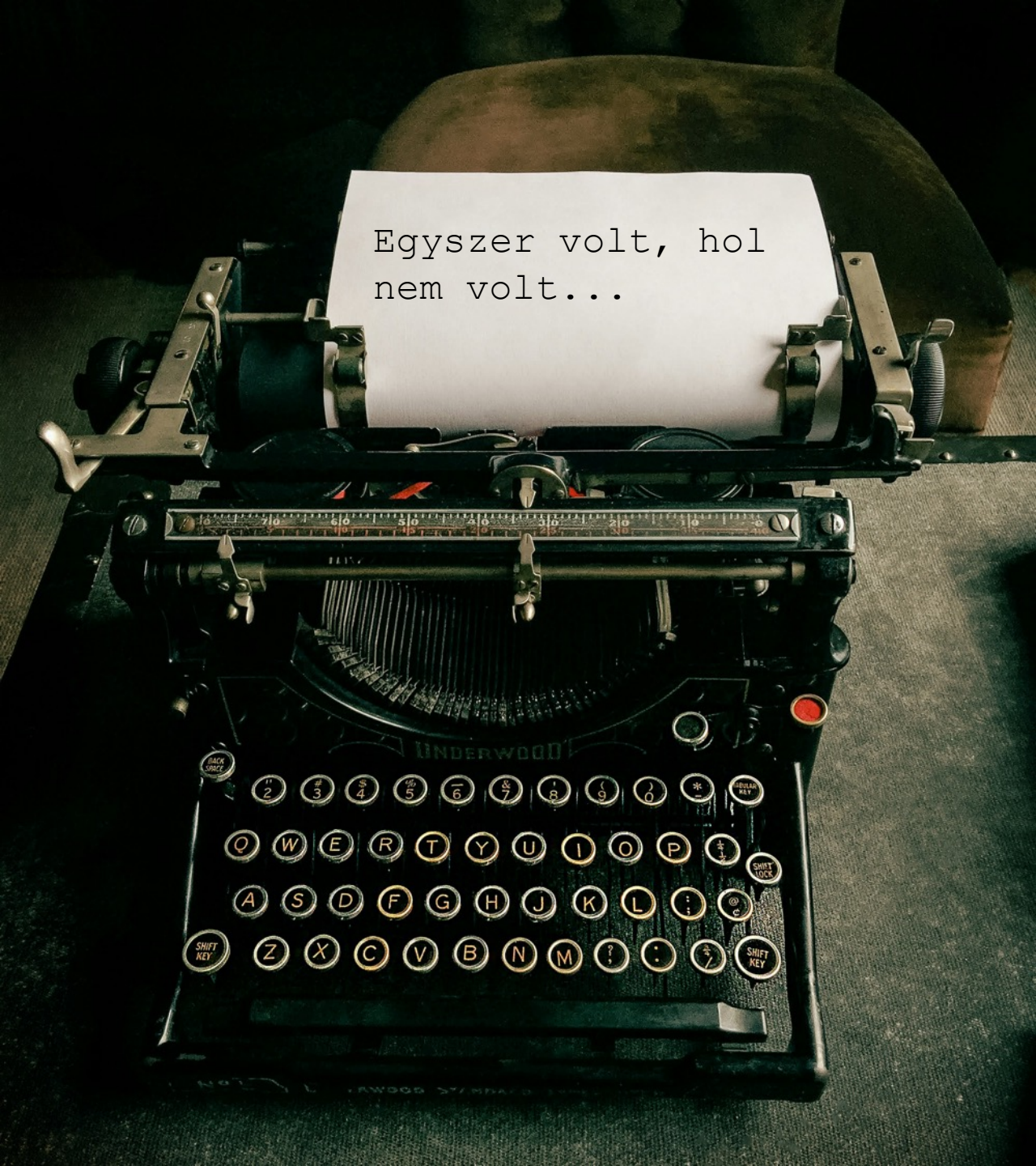
Történetmesélés – MIÉRT?

- Városfejlesztés: összetett, gyakran nehezen érthető

Mit szoktunk csinálni?

- Nem beszélünk róla
- Egyszerűsítés
- Sikerkommunikáció



A vintage Underwood typewriter is shown from a top-down perspective. A sheet of white paper is inserted into the carriage, and the text "Egyszer volt, hol nem volt..." is printed on it. The typewriter is black with a silver-colored keyboard and a silver-colored carriage. The brand name "UNDERWOOD" is visible on the front of the machine. The background is dark and textured.

Egyszer volt, hol
nem volt...

Pedig akár
történeteket is
mesélhetnénk...

Elemzés VS. Történetek

KINEK?

KINEK mesélünk?



Lakosság, döntéshozók,
finanszírozók, szakértők,
média ...

Kinek akarod elmesélni a történetet?



HOGYAN?

PSAUMES 43, 44

878

de Dieu, ma joie et mon allégresse.
Et je te célébrerai sur la harpe,
ô Dieu, mon Dieu !
Pourquoi t'abais-tu, mon âme,
et gémis-tu au-dedans de moi ?
Espère en Dieu, car je le louerai encore :
Il est mon salut et mon Dieu !

Psaume 44

Demande de délivrance adressée à Dieu

An chef des Chantres. Des fils de Kori. Masché.

20 Dieu ! nous avons entendu de nos oreilles.
Nos pères nous ont raconté
Les œuvres que tu as accomplies de leur temps,
Aux jours d'autrefois.
3 De ta main tu as chassé des nations pour les établir,
Tu as frappé des peuples pour les étendre.
4 Car ce n'est point par leur épée qu'ils se sont emparés du pays,
Ce n'est point leur bras qui les a sauvés.
Mais c'est ta droite, c'est ton bras, c'est la lumière de ta face.
Parce que tu les aimais.
5 O Dieu ! tu es mon roi.
Ordonne la délivrance de Jacob !
6 Avec toi nous renversons nos ennemis,
Avec ton nom nous écrasons nos adversaires.
7 Car ce n'est pas en mon arc que je me confie,
Ce n'est pas mon épée qui m'a sauvé.
8 Mais c'est toi qui nous délivres de nos ennemis
Et qui confonds ceux qui nous haïssent.
9 Nous nous glorifions en toi chaque jour !

44.10 TU NOUS REPOUSSES
pense que le peuple de Dieu se défait du fait que Dieu l'a abaissé. Toutefois il est perplexe, car preuve de péché qui puisse en effet, ce peuple est resté son allié (vs. 18-20). La

83.4-6
83.7-10
83.11-14
83.15-18
83.19-22
83.23-26
83.27-30
83.31-34
83.35-38
83.39-42
83.43-46
83.47-50
83.51-54
83.55-58
83.59-62
83.63-66
83.67-70
83.71-74
83.75-78
83.79-82
83.83-86
83.87-90
83.91-94
83.95-98
83.99-102
83.103-106
83.107-110
83.111-114
83.115-118
83.119-122
83.123-126
83.127-130
83.131-134
83.135-138
83.139-142
83.143-146
83.147-150
83.151-154
83.155-158
83.159-162
83.163-166
83.167-170
83.171-174
83.175-178
83.179-182
83.183-186
83.187-190
83.191-194
83.195-198
83.199-202
83.203-206
83.207-210
83.211-214
83.215-218
83.219-222
83.223-226
83.227-230
83.231-234
83.235-238
83.239-242
83.243-246
83.247-250
83.251-254
83.255-258
83.259-262
83.263-266
83.267-270
83.271-274
83.275-278
83.279-282
83.283-286
83.287-290
83.291-294
83.295-298
83.299-302
83.303-306
83.307-310
83.311-314
83.315-318
83.319-322
83.323-326
83.327-330
83.331-334
83.335-338
83.339-342
83.343-346
83.347-350
83.351-354
83.355-358
83.359-362
83.363-366
83.367-370
83.371-374
83.375-378
83.379-382
83.383-386
83.387-390
83.391-394
83.395-398
83.399-402
83.403-406
83.407-410
83.411-414
83.415-418
83.419-422
83.423-426
83.427-430
83.431-434
83.435-438
83.439-442
83.443-446
83.447-450
83.451-454
83.455-458
83.459-462
83.463-466
83.467-470
83.471-474
83.475-478
83.479-482
83.483-486
83.487-490
83.491-494
83.495-498
83.499-502
83.503-506
83.507-510
83.511-514
83.515-518
83.519-522
83.523-526
83.527-530
83.531-534
83.535-538
83.539-542
83.543-546
83.547-550
83.551-554
83.555-558
83.559-562
83.563-566
83.567-570
83.571-574
83.575-578
83.579-582
83.583-586
83.587-590
83.591-594
83.595-598
83.599-602
83.603-606
83.607-610
83.611-614
83.615-618
83.619-622
83.623-626
83.627-630
83.631-634
83.635-638
83.639-642
83.643-646
83.647-650
83.651-654
83.655-658
83.659-662
83.663-666
83.667-670
83.671-674
83.675-678
83.679-682
83.683-686
83.687-690
83.691-694
83.695-698
83.699-702
83.703-706
83.707-710
83.711-714
83.715-718
83.719-722
83.723-726
83.727-730
83.731-734
83.735-738
83.739-742
83.743-746
83.747-750
83.751-754
83.755-758
83.759-762
83.763-766
83.767-770
83.771-774
83.775-778
83.779-782
83.783-786
83.787-790
83.791-794
83.795-798
83.799-802
83.803-806
83.807-810
83.811-814
83.815-818
83.819-822
83.823-826
83.827-830
83.831-834
83.835-838
83.839-842
83.843-846
83.847-850
83.851-854
83.855-858
83.859-862
83.863-866
83.867-870
83.871-874
83.875-878
83.879-882
83.883-886
83.887-890
83.891-894
83.895-898
83.899-902
83.903-906
83.907-910
83.911-914
83.915-918
83.919-922
83.923-926
83.927-930
83.931-934
83.935-938
83.939-942
83.943-946
83.947-950
83.951-954
83.955-958
83.959-962
83.963-966
83.967-970
83.971-974
83.975-978
83.979-982
83.983-986
83.987-990
83.991-994
83.995-998
83.999-1002
83.1003-1006
83.1007-1010
83.1011-1014
83.1015-1018
83.1019-1022
83.1023-1026
83.1027-1030
83.1031-1034
83.1035-1038
83.1039-1042
83.1043-1046
83.1047-1050
83.1051-1054
83.1055-1058
83.1059-1062
83.1063-1066
83.1067-1070
83.1071-1074
83.1075-1078
83.1079-1082
83.1083-1086
83.1087-1090
83.1091-1094
83.1095-1098
83.1099-1102
83.1103-1106
83.1107-1110
83.1111-1114
83.1115-1118
83.1119-1122
83.1123-1126
83.1127-1130
83.1131-1134
83.1135-1138
83.1139-1142
83.1143-1146
83.1147-1150
83.1151-1154
83.1155-1158
83.1159-1162
83.1163-1166
83.1167-1170
83.1171-1174
83.1175-1178
83.1179-1182
83.1183-1186
83.1187-1190
83.1191-1194
83.1195-1198
83.1199-1202
83.1203-1206
83.1207-1210
83.1211-1214
83.1215-1218
83.1219-1222
83.1223-1226
83.1227-1230
83.1231-1234
83.1235-1238
83.1239-1242
83.1243-1246
83.1247-1250
83.1251-1254
83.1255-1258
83.1259-1262
83.1263-1266
83.1267-1270
83.1271-1274
83.1275-1278
83.1279-1282
83.1283-1286
83.1287-1290
83.1291-1294
83.1295-1298
83.1299-1302
83.1303-1306
83.1307-1310
83.1311-1314
83.1315-1318
83.1319-1322
83.1323-1326
83.1327-1330
83.1331-1334
83.1335-1338
83.1339-1342
83.1343-1346
83.1347-1350
83.1351-1354
83.1355-1358
83.1359-1362
83.1363-1366
83.1367-1370
83.1371-1374
83.1375-1378
83.1379-1382
83.1383-1386
83.1387-1390
83.1391-1394
83.1395-1398
83.1399-1402
83.1403-1406
83.1407-1410
83.1411-1414
83.1415-1418
83.1419-1422
83.1423-1426
83.1427-1430
83.1431-1434
83.1435-1438
83.1439-1442
83.1443-1446
83.1447-1450
83.1451-1454
83.1455-1458
83.1459-1462
83.1463-1466
83.1467-1470
83.1471-1474
83.1475-1478
83.1479-1482
83.1483-1486
83.1487-1490
83.1491-1494
83.1495-1498
83.1499-1502
83.1503-1506
83.1507-1510
83.1511-1514
83.1515-1518
83.1519-1522
83.1523-1526
83.1527-1530
83.1531-1534
83.1535-1538
83.1539-1542
83.1543-1546
83.1547-1550
83.1551-1554
83.1555-1558
83.1559-1562
83.1563-1566
83.1567-1570
83.1571-1574
83.1575-1578
83.1579-1582
83.1583-1586
83.1587-1590
83.1591-1594
83.1595-1598
83.1599-1602
83.1603-1606
83.1607-1610
83.1611-1614
83.1615-1618
83.1619-1622
83.1623-1626
83.1627-1630
83.1631-1634
83.1635-1638
83.1639-1642
83.1643-1646
83.1647-1650
83.1651-1654
83.1655-1658
83.1659-1662
83.1663-1666
83.1667-1670
83.1671-1674
83.1675-1678
83.1679-1682
83.1683-1686
83.1687-1690
83.1691-1694
83.1695-1698
83.1699-1702
83.1703-1706
83.1707-1710
83.1711-1714
83.1715-1718
83.1719-1722
83.1723-1726
83.1727-1730
83.1731-1734
83.1735-1738
83.1739-1742
83.1743-1746
83.1747-1750
83.1751-1754
83.1755-1758
83.1759-1762
83.1763-1766
83.1767-1770
83.1771-1774
83.1775-1778
83.1779-1782
83.1783-1786
83.1787-1790
83.1791-1794
83.1795-1798
83.1799-1802
83.1803-1806
83.1807-1810
83.1811-1814
83.1815-1818
83.1819-1822
83.1823-1826
83.1827-1830
83.1831-1834
83.1835-1838
83.1839-1842
83.1843-1846
83.1847-1850
83.1851-1854
83.1855-1858
83.1859-1862
83.1863-1866
83.1867-1870
83.1871-1874
83.1875-1878
83.1879-1882
83.1883-1886
83.1887-1890
83.1891-1894
83.1895-1898
83.1899-1902
83.1903-1906
83.1907-1910
83.1911-1914
83.1915-1918
83.1919-1922
83.1923-1926
83.1927-1930
83.1931-1934
83.1935-1938
83.1939-1942
83.1943-1946
83.1947-1950
83.1951-1954
83.1955-1958
83.1959-1962
83.1963-1966
83.1967-1970
83.1971-1974
83.1975-1978
83.1979-1982
83.1983-1986
83.1987-1990
83.1991-1994
83.1995-1998
83.1999-2002
83.2003-2006
83.2007-2010
83.2011-2014
83.2015-2018
83.2019-2022
83.2023-2026
83.2027-2030
83.2031-2034
83.2035-2038
83.2039-2042
83.2043-2046
83.2047-2050
83.2051-2054
83.2055-2058
83.2059-2062
83.2063-2066
83.2067-2070
83.2071-2074
83.2075-2078
83.2079-2082
83.2083-2086
83.2087-2090
83.2091-2094
83.2095-2098
83.2099-2102
83.2103-2106
83.2107-2110
83.2111-2114
83.2115-2118
83.2119-2122
83.2123-2126
83.2127-2130
83.2131-2134
83.2135-2138
83.2139-2142
83.2143-2146
83.2147-2150
83.2151-2154
83.2155-2158
83.2159-2162
83.2163-2166
83.2167-2170
83.2171-2174
83.2175-2178
83.2179-2182
83.2183-2186
83.2187-2190
83.2191-2194
83.2195-2198
83.2199-2202
83.2203-2206
83.2207-2210
83.2211-2214
83.2215-2218
83.2219-2222
83.2223-2226
83.2227-2230
83.2231-2234
83.2235-2238
83.2239-2242
83.2243-2246
83.2247-2250
83.2251-2254
83.2255-2258
83.2259-2262
83.2263-2266
83.2267-2270
83.2271-2274
83.2275-2278
83.2279-2282
83.2283-2286
83.2287-2290
83.2291-2294
83.2295-2298
83.2299-2302
83.2303-2306
83.2307-2310
83.2311-2314
83.2315-2318
83.2319-2322
83.2323-2326
83.2327-2330
83.2331-2334
83.2335-2338
83.2339-2342
83.2343-2346
83.2347-2350
83.2351-2354
83.2355-2358
83.2359-2362
83.2363-2366
83.2367-2370
83.2371-2374
83.2375-2378
83.2379-2382
83.2383-2386
83.2387-2390
83.2391-2394
83.2395-2398
83.2399-2402
83.2403-2406
83.2407-2410
83.2411-2414
83.2415-2418
83.2419-2422
83.2423-2426
83.2427-2430
83.2431-2434
83.2435-2438
83.2439-2442
83.2443-2446
83.2447-2450
83.2451-2454
83.2455-2458
83.2459-2462
83.2463-2466
83.2467-2470
83.2471-2474
83.2475-2478
83.2479-2482
83.2483-2486
83.2487-2490
83.2491-2494
83.2495-2498
83.2499-2502
83.2503-2506
83.2507-2510
83.2511-2514
83.2515-2518
83.2519-2522
83.2523-2526
83.2527-2530
83.2531-2534
83.2535-2538
83.2539-2542
83.2543-2546
83.2547-2550
83.2551-2554
83.2555-2558
83.2559-2562
83.2563-2566
83.2567-2570
83.2571-2574
83.2575-2578
83.2579-2582
83.2583-2586
83.2587-2590
83.2591-2594
83.2595-2598
83.2599-2602
83.2603-2606
83.2607-2610
83.2611-2614
83.2615-2618
83.2619-2622
83.2623-2626
83.2627-2630
83.2631-2634
83.2635-2638
83.2639-2642
83.2643-2646
83.2647-2650
83.2651-2654
83.2655-2658
83.2659-2662
83.2663-2666
83.2667-2670
83.2671-2674
83.2675-2678
83.2679-2682
83.2683-2686
83.2687-2690
83.2691-2694
83.2695-2698
83.2699-2702
83.2703-2706
83.2707-2710
83.2711-2714
83.2715-2718
83.2719-2722
83.2723-2726
83.2727-2730
83.2731-2734
83.2735-2738
83.2739-2742
83.2743-2746
83.2747-2750
83.2751-2754
83.2755-2758
83.2759-2762
83.2763-2766
83.2767-2770
83.2771-2774
83.2775-2778
83.2779-2782
83.2783-2786
83.2787-2790
83.2791-2794
83.2795-2798
83.2799-2802
83.2803-2806
83.2807-2810
83.2811-2814
83.2815-2818
83.2819-2822
83.2823-2826
83.2827-2830
83.2831-2834
83.2835-2838
83.2839-2842
83.2843-2846
83.2847-2850
83.2851-2854
83.2855-2858
83.2859-2862
83.2863-2866
83.2867-2870
83.2871-2874
83.2875-2878
83.2879-2882
83.2883-2886
83.2887-2890
83.2891-2894
83.2895-2898
83.2899-2902
83.2903-2906
83.2907-2910
83.2911-2914
83.2915-2918
83.2919-2922
83.2923-2926
83.2927-2930
83.2931-2934
83.2935-2938
83.2939-2942
83.2943-2946
83.2947-2950
83.2951-2954
83.2955-2958
83.2959-2962
83.2963-2966
83.2967-2970
83.2971-2974
83.2975-2978
83.2979-2982
83.2983-2986
83.2987-2990
83.2991-2994
83.2995-2998
83.2999-3002
83.3003-3006
83.3007-3010
83.3011-3014
83.3015-3018
83.3019-3022
83.3023-3026
83.3027-3030
83.3031-3034
83.3035-3038
83.3039-3042
83.3043-3046
83.3047-3050
83.3051-3054
83.3055-3058
83.3059-3062
83.3063-3066
83.3067-3070
83.3071-3074
83.3075-3078
83.3079-3082
83.3083-3086
83.3087-3090
83.3091-3094
83.3095-3098
83.3099-3102
83.3103-3106
83.3107-3110
83.3111-3114
83.3115-3118
83.3119-3122
83.3123-3126
83.3127-3130
83.3131-3134
83.3135-3138
83.3139-3142
83.3143-3146
83.3147-3150
83.3151-3154
83.3155-3158
83.3159-3162
83.3163-3166
83.3167-3170
83.3171-3174
83.3175-3178
83.3179-3182
83.3183-3186
83.3187-3190
83.3191-3194
83.3195-3198
83.3199-3202
83.3203-3206
83.3207-3210
83.3211-3214
83.3215-3218
83.3219-3222
83.3223-3226
83.3227-3230
83.3231-3234
83.3235-3238
83.3239-3242
83.3243-3246
83.3247-3250
83.3251-3254
83.3255-3258
83.3259-3262
83.3263-3266
83.3267-3270
83.3271-3274
83.3275-3278
83.3279-3282
83.3283-3286
83.3287-3290
83.3291-3294
83.3295-3298
83.3299-3302
83.3303-3306
83.3307-3310
83.3311-3314
83.3315-3318
83.3319-3322
83.3323-3326
83.3327-3330
83.3331-3334
83.3335-3338
83.3339-3342
83.3343-3346
83.3347-3350
83.3351-3354
83.3355-3358
83.3359-3362
83.3363-3366
83.3367-3370
83.3371-3374
83.3375-3378
83.3379-3382
83.3383-3386
83.3387-3390
83.3391-3394
83.3395-3398
83.3399-3402
83.3403-3406
83.3407-3410
83.3411-3414
83.3415-3418
83.3419-3422
83.3423-3426
83.3427-3430
83.3431-3434
83.3435-3438
83.3439-3442
83.3443-3446
83.3447-3450
83.3451-3454
83.3455-3458

Minden fejlesztési terv, minden projekt tele van el nem mesélt történetekkel.

De hol keressük a „történet csírákat”?

A legjobb „történet csírák”

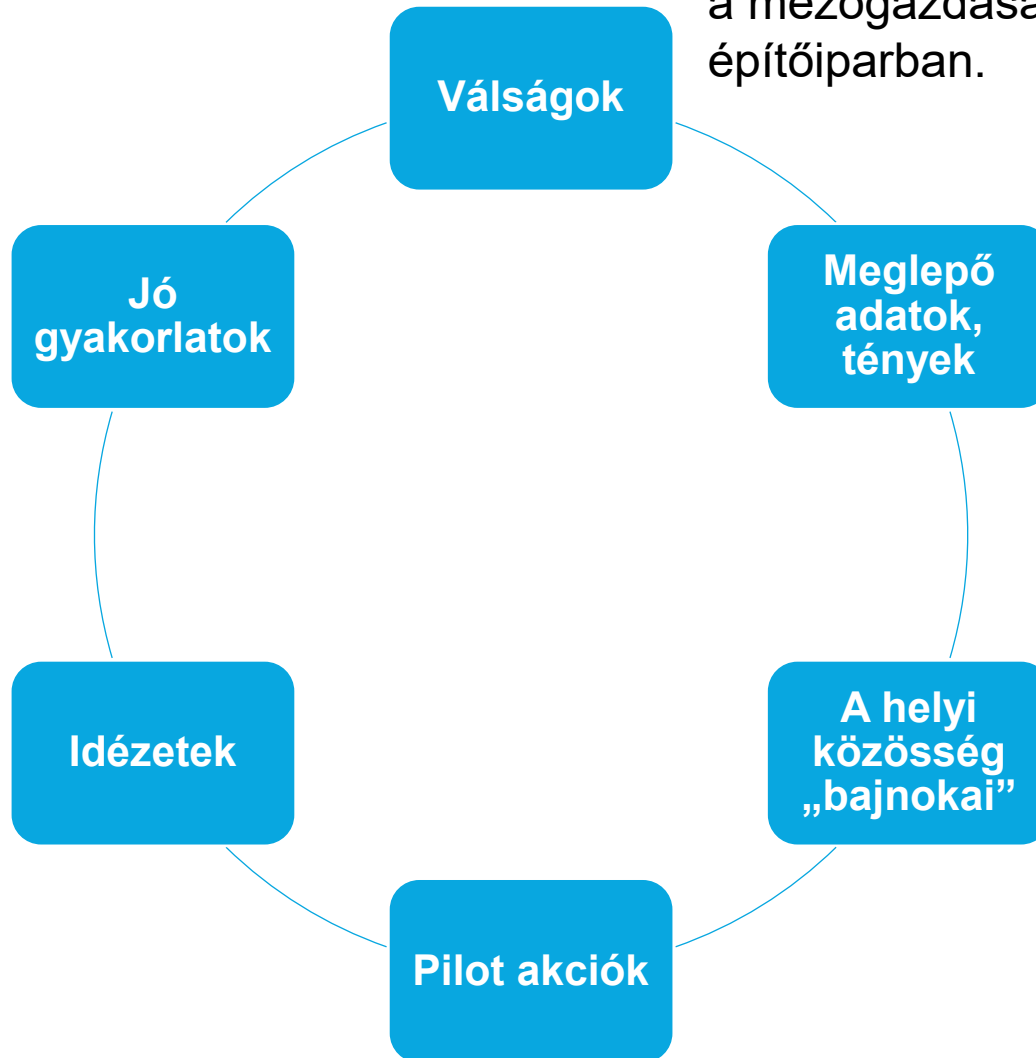


Történet csírák egy URBACT integrált akciótervben (Fundão)

A népesség gyorsan előrepszik vagy elvándorol, ami munkaerőhiányt okoz a mezőgazdaságban és az építőiparban.

Cseresznyetermelés Fundao-ban: 300 termelő és 2 000 szezonális munkás a betakarítás idején.

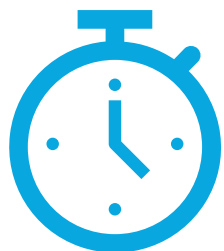
Memo Move” start-up, amely technológiát fejleszt az idősök bevonására és aktivizálására.



„Többet kapunk, mint amennyit adunk, amikor menekülteket fogadunk be.”

Gyakorlati feladat: keress történet csírákat

- Mindenki gondoljon egy városi stratégiára, fejlesztési tervre vagy projektre.
- (URBACT városok: Integrált Akcióterv)
- Írjatok fel 2-3 történetcsírákat a kiadott feladatlapra
- (Egyéni munka)



5 perc



Mitől lesz jó egy
történet?

A jó történetmesélés **kulcselemei**



Érzelem



Konfliktus



Változás

A történet szerkezete – a PIXAR story spine modell

- 1. Egyszer volt, hol nem volt...**
→ Kontextus bemutatása
- 2. Minden nap...**
→ A változás előtti helyzet, a probléma vagy kihívás exponálása
- 3. Egy nap...**
→ A fordulópont vagy kiváltó esemény – történik valami, ami mindent megváltoztat
- 4. Emiatt...**
→ A cselekvés és annak következményei.
- 5. És emiatt...**
→ A konfliktus feloldása, a helyzet megoldása
- 6. Végül...**
→ Kialakul az új egyensúly; fő tanulság(ok).



A PIXAR story spine modell – egy példa

1. Egyszer volt, hol nem volt...

→ Volt egy kisváros, ahol a belváros napról napra egyre jobban kiüresedett.

2. Minden nap...

→ az emberek inkább autóba ültek, és a város szélén vagy a szomszédos városokban vásároltak, kávéztak, találkoztak. A főtér egyre üresebb lett – emberek helyett csak parkoló autók maradtak.

3. Egy nap...

→ a város vezetői úgy döntöttek, hogy megpróbálják visszahozni az embereket a központba: lezárták az autóforgalom számára és sétálóövezetet alakítottak ki.

4. Emiatt...

→ a környező kávézók új teraszokat nyitottak, az emberek gyalog közlekedtek a belvárosban, találkoztak, beszélgettek.

5. És emiatt...

→ A tér újra megtelt élettel, igazi közösségi helyé változott.

6. Végül...

→ a városközpont új életre kelt. Nemcsak a forgalom csökkent, hanem az emberek is visszataláltak egymáshoz.

Gyakorlati feladat: írd meg a történeted vázát!

- Válassz ki egy történet csírát
- Használd a Pixar modellt és írd meg a történeted vázát
- Használd a feladatlapon található táblázatot
- (Egyéni munka)



7 perc

Lépés	Történet részlet
Egyszer volt, hol nem volt...	
Minden nap...	
Egy nap...	
Emiatt...	
És emiatt...	
Végül...	

Milyen formában
mesélhetem el?

A történetek számos **formát ölthetnek**



Elbeszélés



Írott



Vizuális

A történetek számos **formát ölthetnek**



Performansz



Audio



Térbeli

Miért számít a **formátum**?

- Az eltérő formátumok eltérő célcsoportok elérését teszik lehetővé
- Az eltérő formátumok eltérő érzelmeket váltanak ki
- Arra kényszerítenek, hogy más-más szemszögből vizsgáljuk a „sztorit”
- A kiválasztott formátum gyakran az üzenet része

Kiscsoportos munka: **meséld el a történetedet!**

- 5–6 fős kiscsoportokat alakítunk
- Minden kiscsoport válasszon ki egy történet csírát, amit történetté formálnak...
- És egy formátumot, amivel elmesélik:
 - Előtte és utána – A változás képe
 - „Comic Strip” kihívás – meséld el képregényben!
 - 3 perces interjú

Előtte és utána – a változás képekben

- Válasszatok ki egy történetet
- Képzeljétek el a változást a beavatkozás után
- Rajzoljátok le

Gondolatébresztő:

Mi volt / lesz a legjellemzőbb változás az emberek életében, hangulatban, térben?



Comic-strip kihívás – meséld el képregényben!

- Válasszatok ki egy történetet
- Osszátok fel az A-3-as lapot 4–6 képkockára, és rajzoljátok meg a kiválasztott projekt, fejlesztés történetét képregény formában.
- Rajzolj pálcikaembereket, szimbólumokat, emojiakat!
- Gondoljatok a Pixar story-spine modellre!

Kérdések:

- Ki a főszereplő?
- Mi a probléma?
- Mi a fordulópont?
- Mi a megoldás?
- Mi az eredmény?



3 perces interjú

- Válasszatok ki egy történetet
- Keltsétek életre egy max. 3 perces podcast interjú keretében
- **Lépések:**
 - Osszátok meg a szerepeket
 - Tervezzétek meg a kérdéseket és válaszokat (story spine!)
 - Legyen érdekes, valódi beszélgetés
 - Egyszerű üzenetek, rövid mondatok
 - Próbáljátok el



A jó városi történet nem csak
elmondja, *mit csináltunk*, hanem
megmutatja, **miért számít.**

Köszönöm a figyelmet!