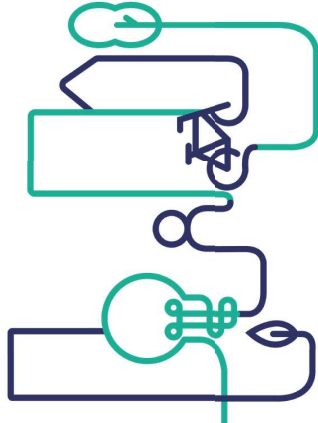


Workshop: Building municipal capacity through organisational models, routines and financing strategies



Co-funded by
the European Union



Inspiration from European level

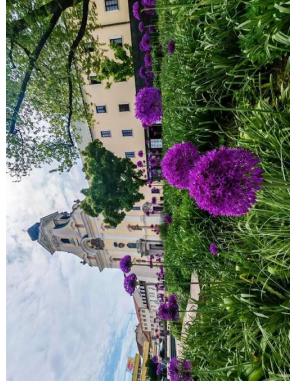
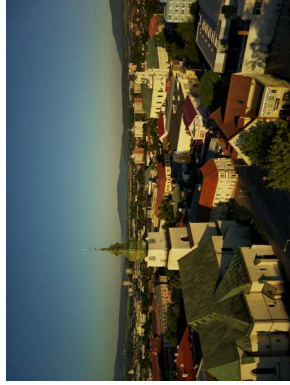
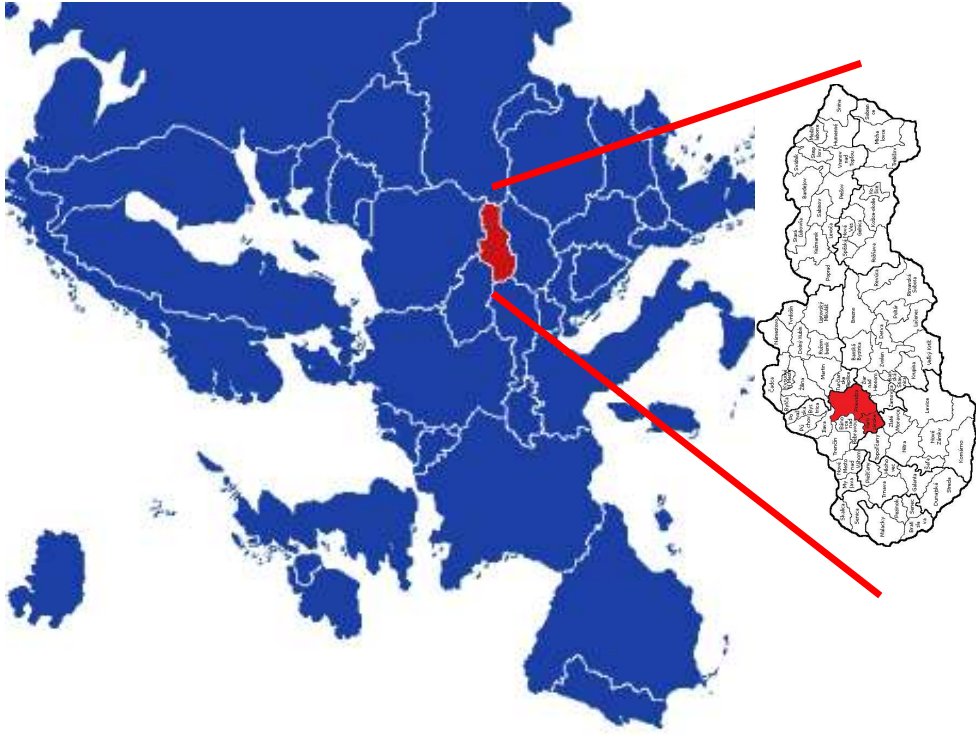


Alojz Vlčko
Head of the City Office
City Prievidza
Slovak Republic
alojz.vlcko@prievidza.sk

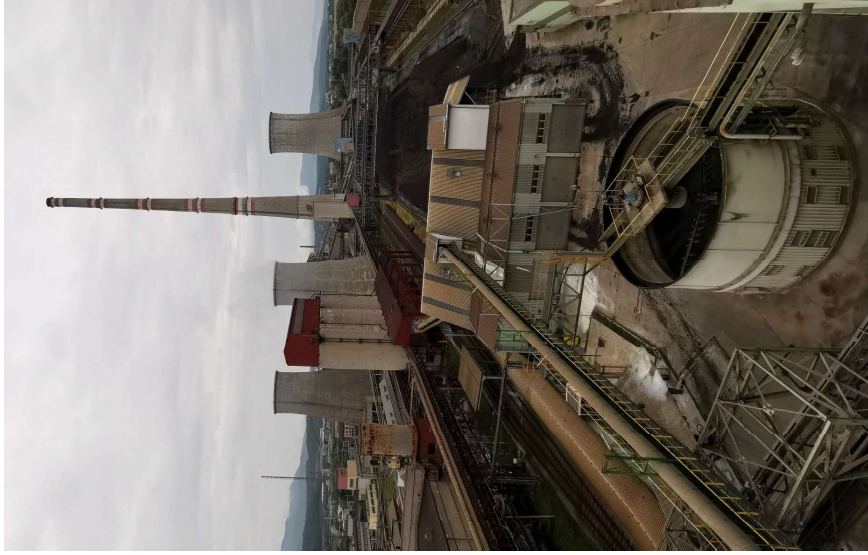


Upper Nitra coal region

- **Population:**
176 000 residents
- **Largest city:** Prievidza
(42 000 residents)

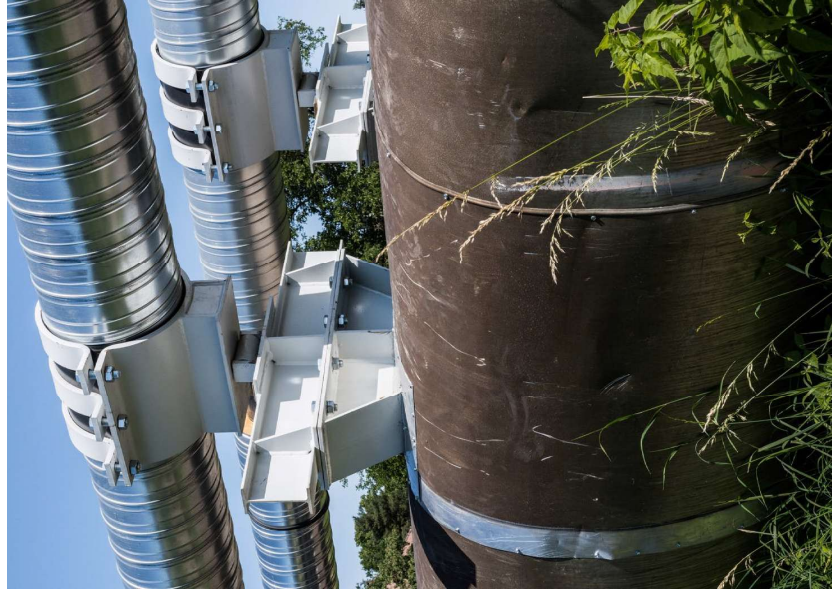


Coal phase out: 2023



- In 2018, the Slovak government decided to finish using of domestic brown coal for electricity production **until the end of 2023**
- It was a major decarbonization measure at the national level. Region is therefore undergoing **major economic changes**
- **Phasing-out coal** means the **need to address solution of new district heating**
- **Very little time** to choose and implement a new solution

Technical Assistance JASPERS



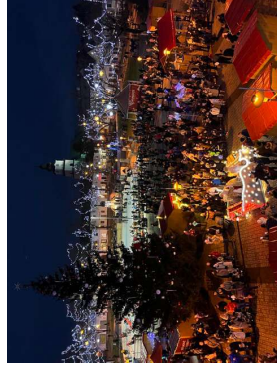
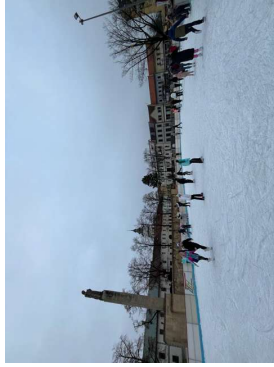
- **Technical assistance of JASPERS** (Joint Assistance to Support Projects in European Regions - partnership funded by the European Commission and the European Investment Bank)
- **Free assistance** to national, regional and local authorities in EU Member States and enlargement countries
- **Assistance JASPERS helped us with**
 - **facilitating** very different opinions
 - **objective assessment** of the technical solutions offered
 - specification of the **potential of solutions for financing** from EU sources
 - **multi-criteria analysis** - practical tool for for decision makers

New Source for District Heating



- Overall investment of 44 million €
- **We combined financing from**
 - EU sources - ERDF (European Regional Development Fund) - 18,9 million €
 - bank loan - 20,1 million €
 - own resources of the investor - 5 million €
- **An innovative project**, which uses **various renewable energy sources** (mine water, heat pumps, thermosolar panels, biomass) and **utilizing the brownfield** of the former mine.
- The investor was PTH - company owned by the municipality (51%) **and the mining company (49%).**

Our other experiences



- **Funding for the SUD strategy** (Sustainable Urban Development strategy) – our first experience
- **We participated in the EUI Peer Review**, which provided us with new insights and valuable advice
 - We focused on **how to involve private investors in funding the SUD strategy**
 - we managed to **actively involve the private sector for cooperation** with the city in preparation for the location of the **winter skating rink** on the main square
 - **private companies helped with financing**, as well as with independent construction and delivery of technology
- We are using **other available options** at the **European level** – the **Modernisation Fund** and the **Just Transition Fund**

HUR SKAPAR VI FRAMTIDENS HÅLLBARA SAMHÄLLEN

- smartare och snabbare?



«Smartare och snabbare»
inom EU:s regionala utvecklingsfond

11 MYNDIGHETER

– en gemensam plattform

Genom Svensk modell för hållbar urban utveckling har 11 myndigheter gått samman i en gemensam plattform för:

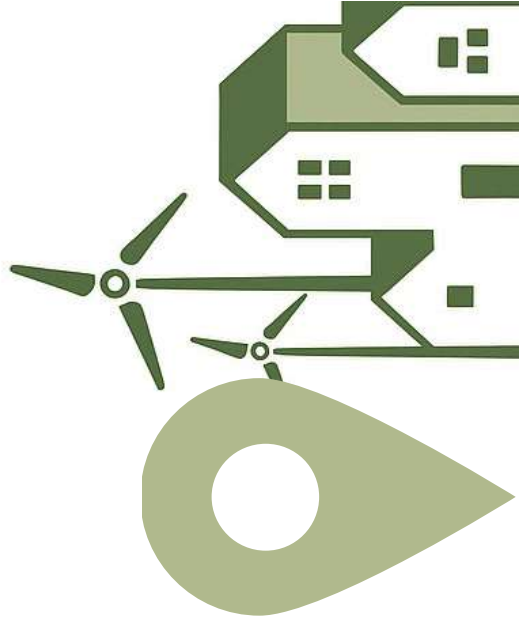
- samverkan och kunskapsöverföring
- nya metoder och arbetssätt
- rådgivning och vägledning

SAMVERKANSPLATTFORMEN

- Boverket
- Energimyndigheten
- Folkhälsomyndigheten
- Formas
- Länsstyrelserna
- Myndighet för delaktighet
- Naturvårdsverket
- Rikstantikvarieämbetet
- Tillväxtverket
- Trafikverket
- Vinnova

$z^{1/4}$, $\ddot{y} \ddot{z}$ $\acute{A} \geq \pi \in \acute{A}^- \tilde{A} \in \in \ddot{z}^- \dot{D}^{\dots} \ddot{z}^- \dot{D} \acute{z}^1 / \pi \tilde{A} \in \in \in$
inom EU:s regionala utvecklingsfond

SNABBFAKTA



Nu arbetar 83 kommuner i 11 regioner i totalt 12 olika strategier med fokus på 7 teman definierade av EU:s regionalfond

Programmet ger möjlighet till 40% extra finansiering till projekt som rymmer sin strategi för hållbar urban utveckling

Projektet påbörjades 2023 och pågår fram till 2027

z^{1/4}·,ÿ±Á≥π€Á-Ãœ€†-D^{...}†·D⁸¹/πA^{€€}»
inom EU:s regionala utvecklingsfond

7 TEMAN

- strategiernas fokusområden



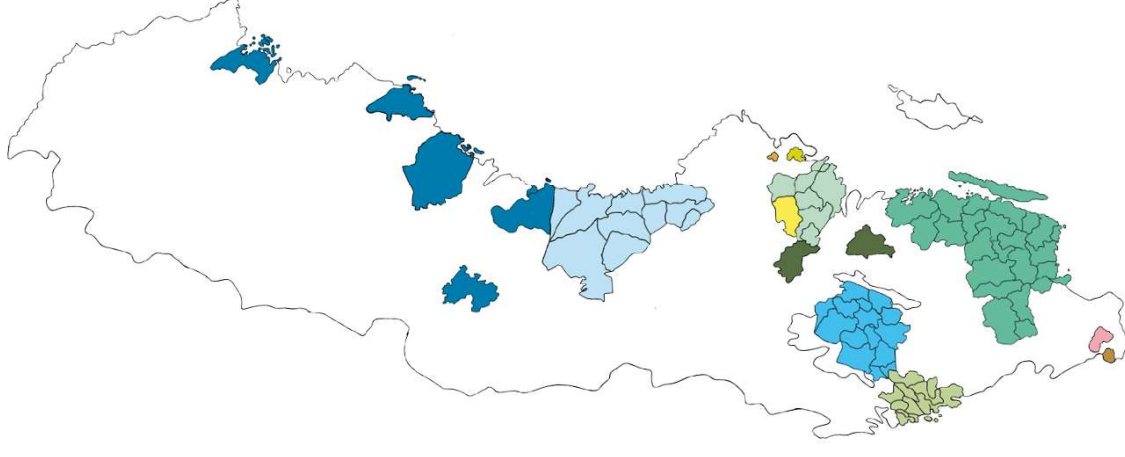
z^{1/4} · , y ± Á ≥ π € Á - Å € € ± - D^{...} · D¹/π Å € €
inom EU:s regionala utvecklingsfond

DELTAGANDE OCH SPRIDNING

- från norr till söder

- **Thriving Northern Cities** - en territoriell strategi för hållbar stadsutveckling i Norra Sverige
- **Region Gävleborg**
- **Örebro och Linköping**
Strategi för hållbar urban utveckling
- **Eskilstuna kommun** - strategi för hållbar urban utveckling
- **Ett livskraftigt Sörmland 2030**
- en territoriell strategi
- **Järfälla strategi** för hållbar urban utveckling i Jakobsberg

- **Botkyrka kommuns territoriella**
strategi för hållbar urban utveckling
- **Strategi Nätverksstaden Skaraborg**
- **Göteborgsregionen Strategi**
för hållbar urban utveckling
- **Sydosttriangeln** - Territoriell strategi för hållbar urban utveckling i sydöstra Sverige
- **Levande Lund** - Strategi för klimatneutral stadsutveckling
- **Klimatarbete Malmö** - strategi för hållbar stadsutveckling





Externfinansiering för hållbar samhällsutveckling

En guide i åtta steg

**Externfinansiering
för hållbar
samhällsutveckling**
En guide i åtta steg





Syfte med workshop

- börja tänka strategiskt kring extern finansiering
- öka förståelse och kompetens för att arbeta strukturerat inom den egna organisationen
- förstå betydelsen av en stödjande struktur i organisationen som driver arbetet med externfinansiering



Foto: Sofie Adolfsson Sörby



Myter, missförstånd och misslyckanden

- *Det är så mycket administration*
- *Det leder aldrig till något långsiktigt!!!*
- *EU medel - ååååh nej!*
- *Jobbigt att samverka med andra(länder)*
- *Så behöver man säkert skriva ansökningar på engelska.*





Tre delar

Del I Förankring och behov

1. Förankra behovet av en handlingsplan för externfinansiering
2. Sammanställ, analysera och förankra organisationens behov

Del II Organisering

3. Styrning och organisering
4. Hantering av projektidéer
5. Utvärdering och lärande
6. Finansieringslandskapet
7. Medfinansiering

Del III När man ansöker

8. Vad är viktigt att tänka på?



Varför vill jag prata om extern finansiering ?





Del I Förankring och behov

1. Förankra behovet av en handlingsplan för externfinansiering
2. Sammanställ, analysera och förankra organisationens behov



1. Förankra behovet av en handlingsplan för externfinansiering

- Ökad finansiering
- Tillgång till kompetens, kunskap och nätverk
- Ökad synlighet och profilering
- Utveckling och innovation
- Ökat engagemang i organisationen
- Samarbeten med andra aktörer

Vilka är dina
bästa
argument?



2. Sammanställ och analysera organisationens behov och utmaningar

- Vad planerar organisationen att utveckla?
- Vilka mål finns i organisationens olika dokument?
- Kan målen sammanfattas på något sätt? Finns en gemensam linje?
- Kan flera målsättningar nås med samma externa medel?
- Finns det utmaningar som skulle lösas med externa medel?
- Vilka aktörer kan vara relevanta att samarbeta med? Privat sektor, akademi, civilsamhälle?



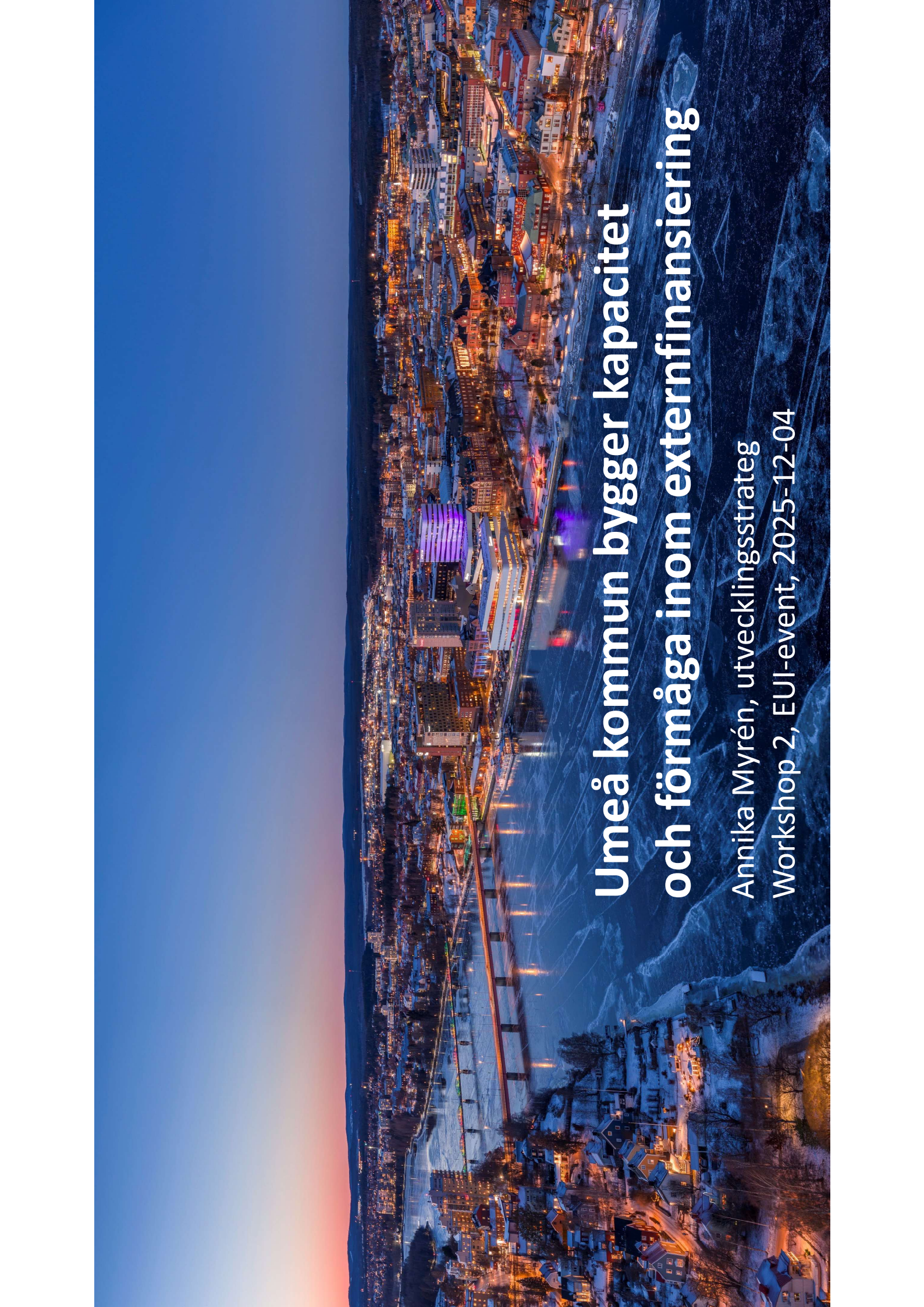
Utmaningar

- *Vi måste arbeta över förvaltningsgränser för att kunna etablera en robust organisation. Vi har inte rådighet över alla delar, vilket gör det utmanande. Samtidigt har vi under det senaste året redan hunnit skapa förståelse för frågan, så det känns inte längre som att vi måste ro motströms. Vi kommer från en ganska lag förmåga, så det är spännande att se att vi nu tar stora steg i rätt riktning.*
- *Utmaningar är utspridda på flera bolag och förvaltningar, ofta krävs flera aktörer inom staden och utmaning finns med parallella beslutsprocesser.*
- *Den största prövningen är att få organisationen att "lugna ner sig" så att vi kan skapa strukturen och inte rusar in i ansökningar bara för att det dyker upp möjligheter. Det är så man jobbat sedan tidigare vilket lett till projekt som sedan tyvärr i många fall inte kommit till större nytta. Implementeringen av ett nytt arbetssätt kommer vara en utmaning och behöva få ta lite tid då vi är en stor förvaltning.*
- *Utmaningarna är bl.a. att lösgöra tid i organisationerna att arbeta med frågan, förändra invanda arbetssätt och strukturer, kunskapsbrist samt att hitta medfinansiering*



Från ostrukturerat till strategiskt

- *Kommunen saknade tidigare en struktur och det låg på enskilda tjänstepersoners intresse och engagemang att söka bidrag för olika delar av våra verksamheter.*
- *Nu finns en utpekad roll som ska hålla ihop processen så finns det en stor lättnad i organisationen.*
- *Vi har nu under oktober och november redan samordnat fyra ansökningar gentemot den regionala utvecklingsstrategin och skapat struktur för det administrativa på en gemensam arbetsyta för förvaltningen.*



Umeå kommun bygger kapacitet och förmåga inom externfinansiering

Annika Myrén, utvecklingsstrateg
Workshop 2, EUI-event, 2025-12-04

En väg in för hjälp med externa medel

Bygga förmåga: verksamheter riggade + samarbete

Från...

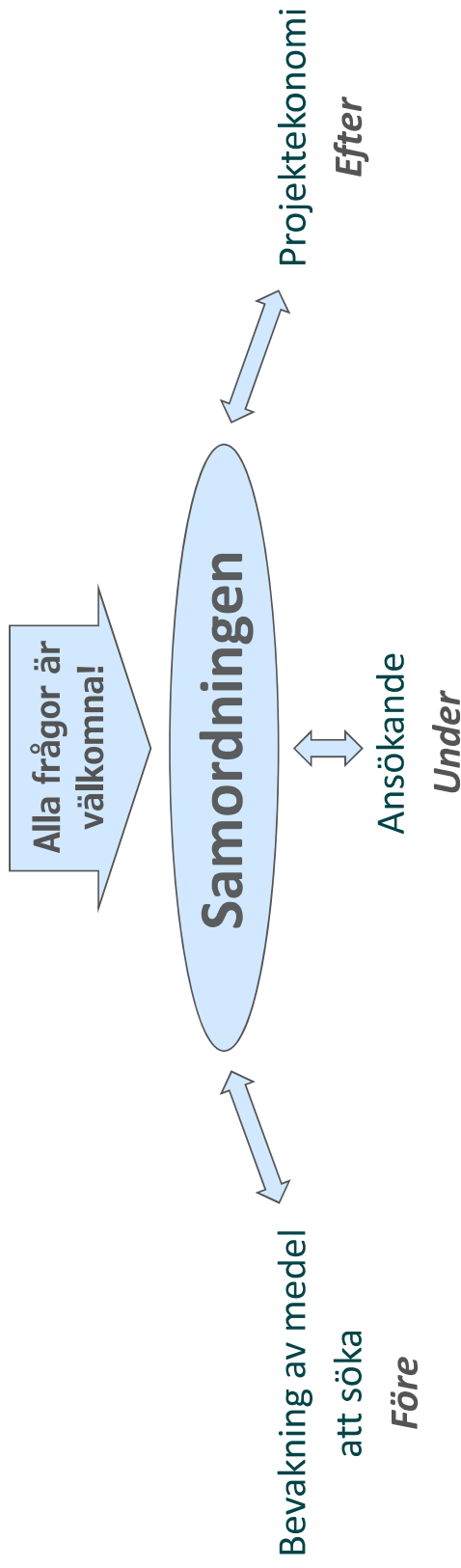
- ansökningsstöd / projektutveckling
- fristående öar av bra initiativ
- personberoende

Till...

- samordnat
- tydligt erbjudande till verksamheter/projektägare
- en väg in och lotsar vidare

En väg in för hjälp med externa medel

Förvaltning eller bolag med behov
Den som äger ansökan/projekt



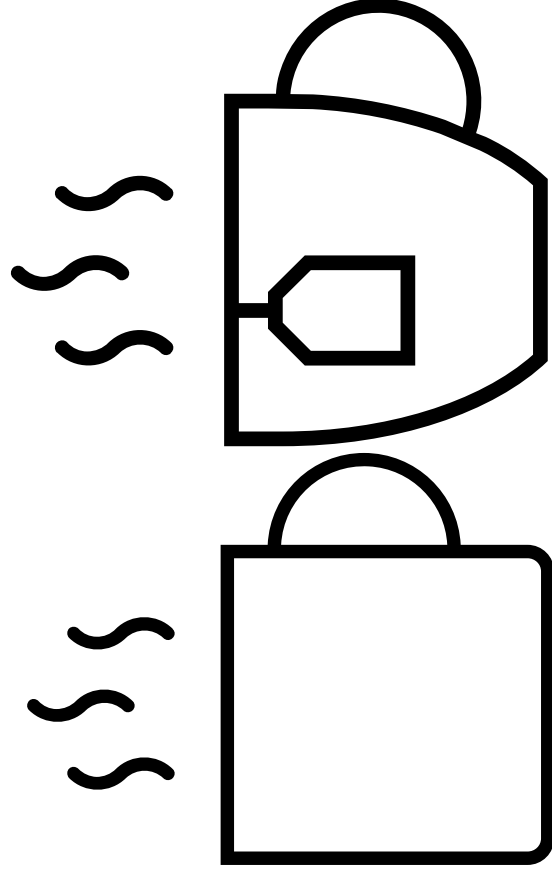
Stödtjänster kommunen kan erbjuda



Vad har du för erfarenheter när det gäller förankring och argument? Vilka är dina viktigaste argument?

Hur skulle du göra för att starta och lägga upp arbetet med att sammanställa och analysera organisationens behov och mål?





10 min!



Del II Organisering

3. Styrning och organisering
4. Hantering av projektidéer
5. Utvärdering och lärande
6. Finansieringslandskapet
7. Medfinansiering



3. Hur kan arbetet styras och organiseras?

- Hur kan en funktion för extern finansiering se ut?
- Behöver varje organisation ha egen kompetens eller kan funktionen byggas/vidareutvecklas tillsammans med andra?
- Vilket stöd och styrning behöver den ha i organisationen?



3. Styrning och organisering – olika roller

- Omvärldsspana, tipsa om ansökningar.
- Stötta i framtagande av ansökningar.
- Skapa kontakter internt och externt för nya samarbeten samt samordna lärande mellan projekt och organisationer.



4. Hantering av projektidéer

- Vem kan och förväntas komma med förslag till ansökningar?
- Hur ska förslag lämnas in?
- Hur och när får förslagsställaren feedback på sitt förslag?
- Hur görs bedömning av förslagets genomförbarhet och hur vägs det mot organisationens mål?
- Vem fattar beslut om att gå vidare med en ansökan?
- När förslaget har bedömts relevant – hur ska det bearbetas vidare? Hur engageras de som lagt förslaget?



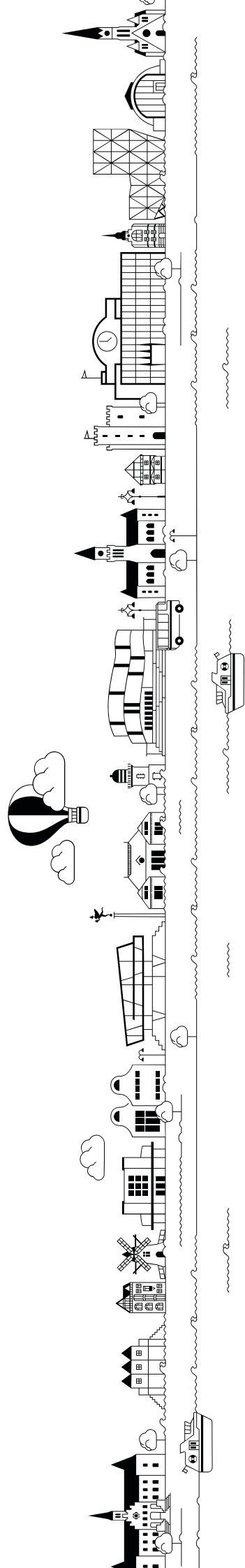
5. Utvärdering och lärande

- Hur kan ny kunskap integreras?
- Behövs särskilda resurser för utvärdering av externt finansierade projekt?
- Finns kompetens inom organisationen som arbetar med utvärdering?



5. Utvärdering och lärande - syftet med projektportföljer

- Ger ett sammanhang, en berättelse, för externt finansierade projekt
- Kopplar projekten till styrdokument och kommunfullmäktiges mål
- Inventerar kommunens eller regionens projekt
- Ta fram ett projektregister med alla avslutade projekt och avslagna ansökningar.
- Främjar övergripande samordning och lärande, bidrar också till att projekten tillhör organisationen.



Helsingborg stad och ryggraden i omställningen - finansieringen

Att ta med hem

- Jobba i versioner, inte i perfektion.
- Finansiering från externa källor ska förstärka kommunens verkliga transformation, inte bli en parallellverksamhet. Rygggraden.
- Skapa momentum bland parterna först, modell kommer sen.
- Var besatt av behov, inte av utlysningar.
- Sätt en governancestruktur för portföljerna. Särskilt viktigt när portföljen innehåller projekt med externt ägarskap.

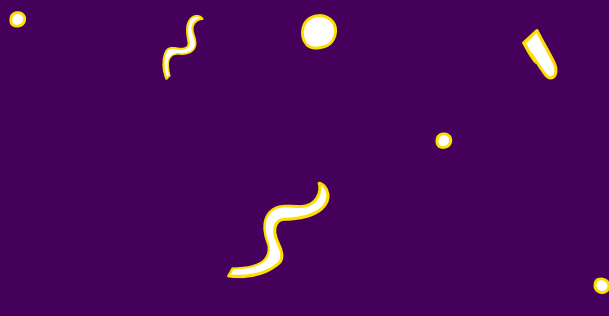
En stor kommun

En ung organisation

Ulf Westerlund, Utvecklingsledare externfinansiering
Stadsbyggnadsförvaltningen

2025-12-04

externfinansiering@uppsala.se



A Matter of Time

Laurey

Vad menar vi med externfinansiering?

Vad ska vi använda det till?

Finansiering som söks i konkurrens hos
finansiärer för att stärka kommunens
utvecklings- och innovationsförmåga.

Vad betyder detta för oss?

Vi behöver:

- etablera en fungerande organisation som samverkar internt och externt
- arbeta med framförhållning
- identifiera lämpliga finansiärer
- göra saker med kvalitet

Handlar det bara om att få mer pengar?

Nej, inte så enkelt.

Tillsammans är vi starkare.

Genom att delta i initiativ tillsammans med andra så **delar vi risktagande** och **ökar vår kunskap och förståelse och breddar våra perspektiv** för hur vi ska angripa en utmaning och utveckla lösningar.

A Matter of Time

För oss här idag och för de som är på väg.

För vi är ju dom och dom är vi.

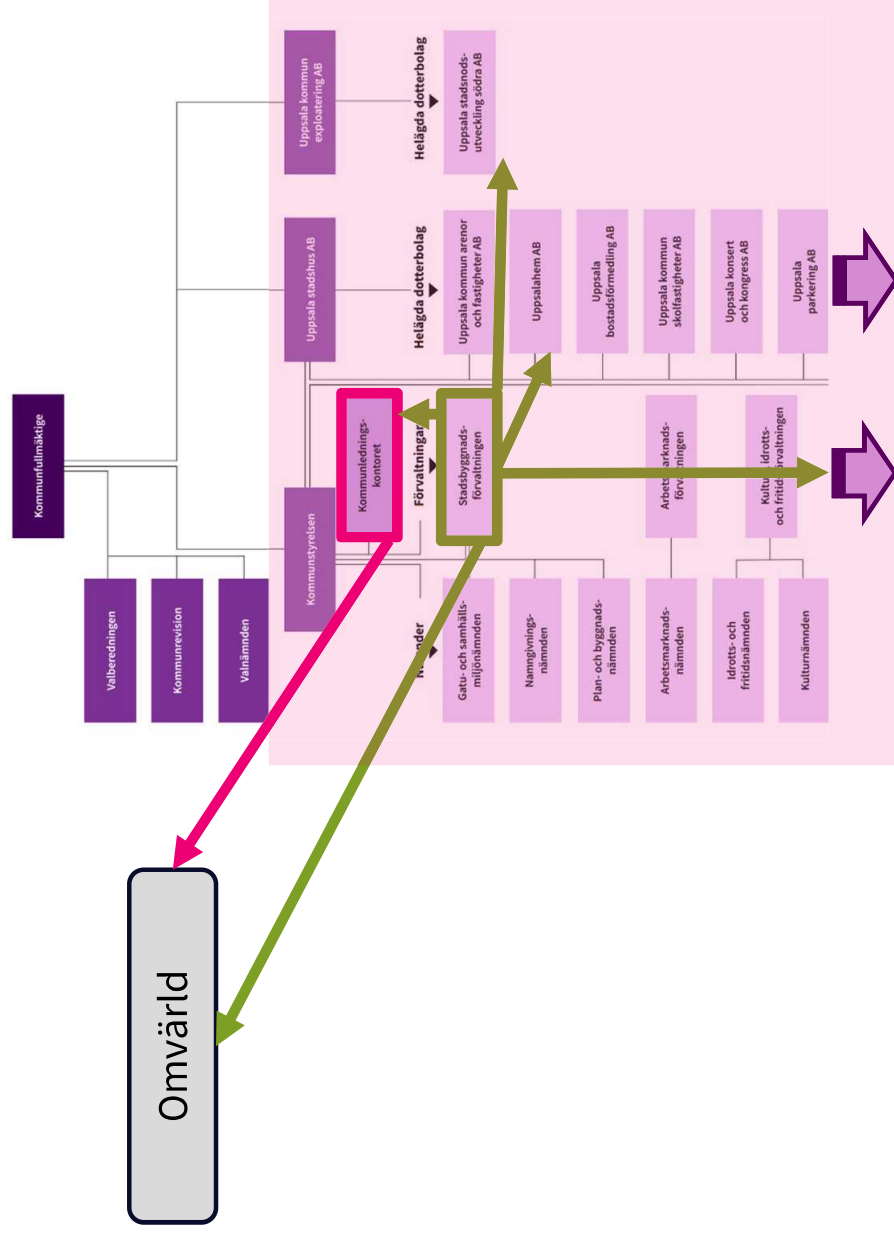


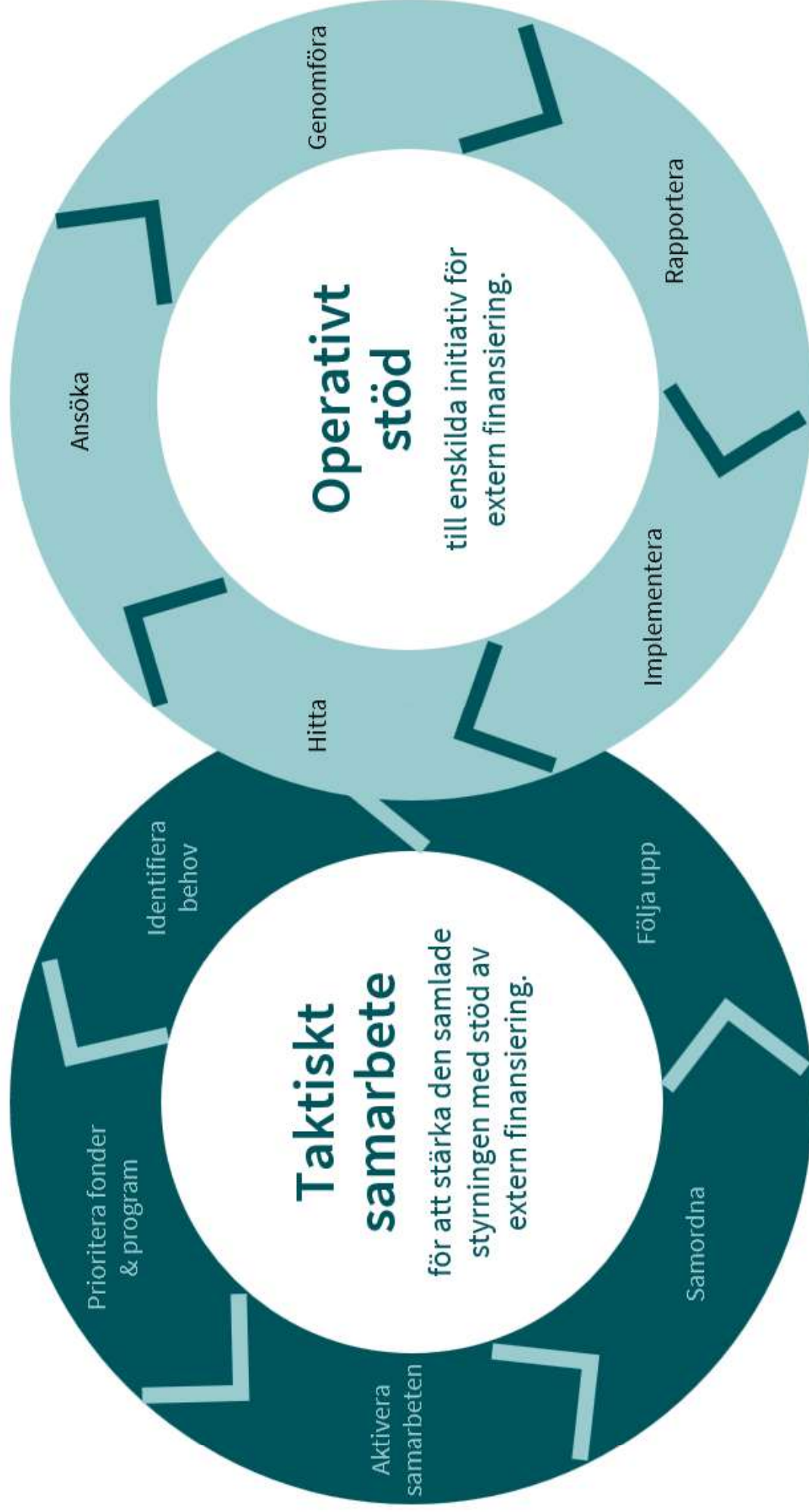
Organisering

Två utvecklingsledare med fokus på externfinansiering

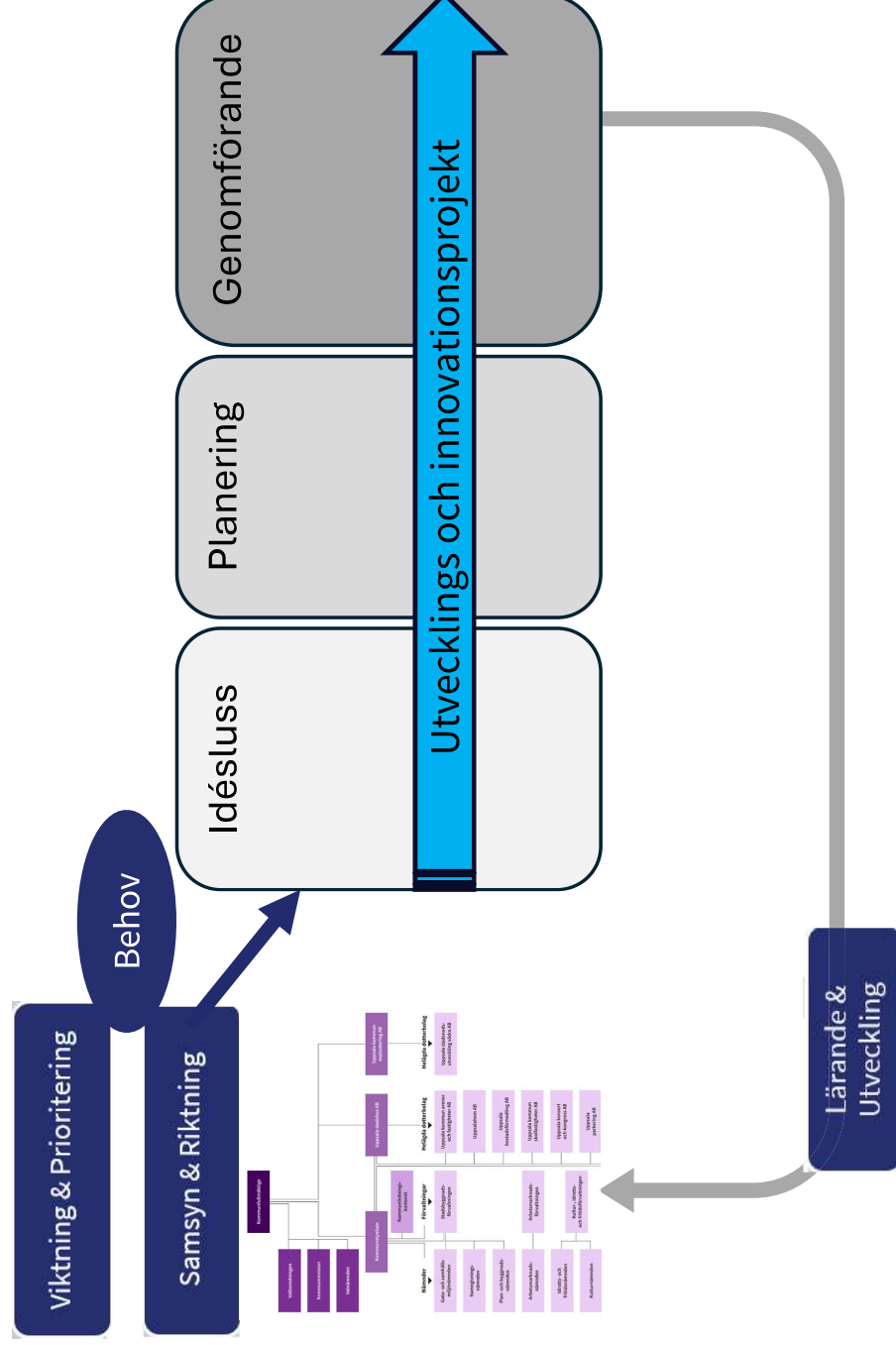
A Matter of Time

- Undvika 5-i-12-förfrågningar
- Involvera stödfunktioner i tid





Styrning och hantering av projektidéer



Vad hoppas vi på?

- Trygghet
- Bättre samordning
- Bättre projekt
- Externfinansiering som hävstång
- Naturlig medfinansiering

A Matter of Time

- Vara redo
- Börja i tid
- Nära till beslut



externfinansiering@uppsala.se



Workshop

Del I

Diskutera hur ni kan hantera utmaningar med att skapa och driva en funktion som stöttar externfinansiering.
Utgå från egna exempel eller de som finns på borden

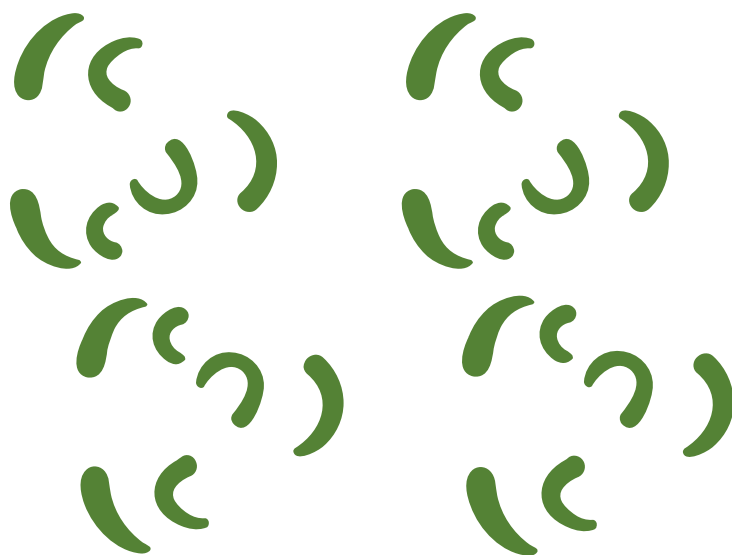
25 min



Del II

Enas om och anteckna tre avgörande faktorer för att arbeta strategiskt i den egna organisationen.

15 min





Externfinansiering för hållbar samhällsutveckling - En guide i åtta steg

Externfinansiering för hållbar samhällsutveckling

En guide i åtta steg



Det nationella finansieringslandskapet 29 januari



Tack för er uppmärksamhet!

- Ulrika Karlsson, Naturvårdsverket, ulrika.karlsson@naturvardsverket.se
- Gustav Malm, Vinnova, gustav.malm@vinnova.se
- Lovisa Petersson, Tillväxtverket, Lovisa.Petersson@tillvaxtverket.se
- Annalena Lökvist Andersen, Länsstyrelserna, anna-lena.lokvist.andersen@lansstyrelsen.se

