



# Iniciativa Urbana Europeia | EUI

## Ações Inovadoras

9 Dezembro 2025 | Auditório da DGT, Lisboa

EUROPEAN  
URBAN  
INITIATIVE

URBACT



Co-funded by  
the European Union



PORTUGAL



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

ECONOMIA E  
COESÃO TERRITORIAL





# Agenda

- **Abertura** | **Diretora-Geral do Território**, Fernanda do Carmo
- **EUI Ações Inovadoras** | **Perito EUI *Innovative Actions***, Eurico Neves
- **Mesa-redonda Ações Inovadoras** | **Perito *EUI Innovative Actions***, Tiago Ferreira
  - Testemunhos >>> **Viana do Castelo | Coimbra | Câmara de Lobos | Matosinhos**
- **4.º Concurso EUI Ações Inovadoras** | **Ponto de Contacto Urbano** nacional da EUI
  - Novidades sobre o próximo concurso >>> perguntas & respostas
- **Encerramento** | **Subdiretora-Geral do Território**, Ana Seixas



# Abertura

**Fernanda do Carmo, Diretora-Geral do Território**  
Direção-Geral do Território



# EUI Ações Inovadoras

**Eurico Neves**

Perito EUI *Innovative Actions*

EUROPEAN  
URBAN  
INITIATIVE

URBACT



Co-funded by  
the European Union



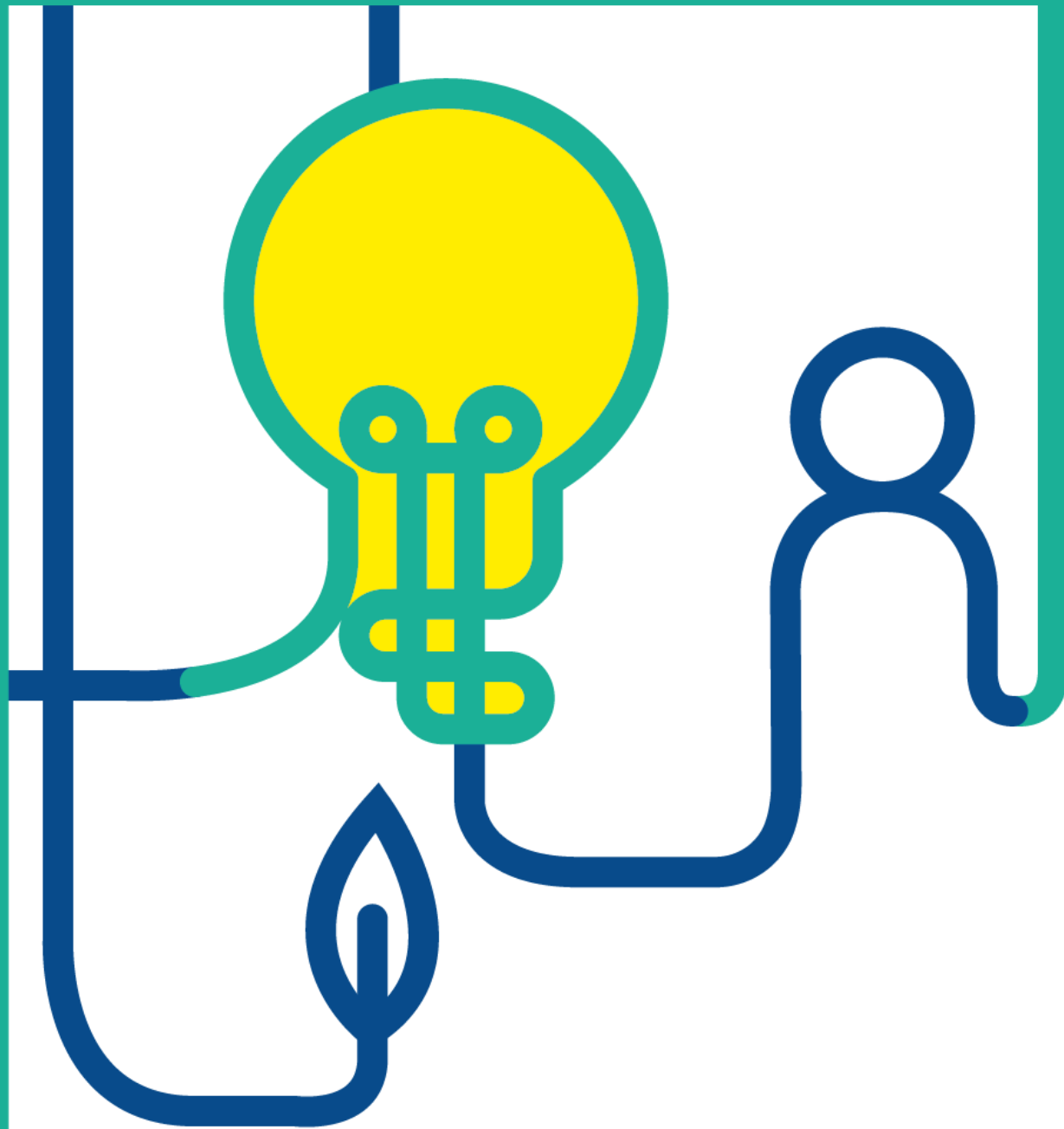
PORTUGAL



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

ECONOMIA E  
COESÃO TERRITORIAL





# EUI

## Ações inovadoras

Uma visão a partir de dentro  
do ecossistema

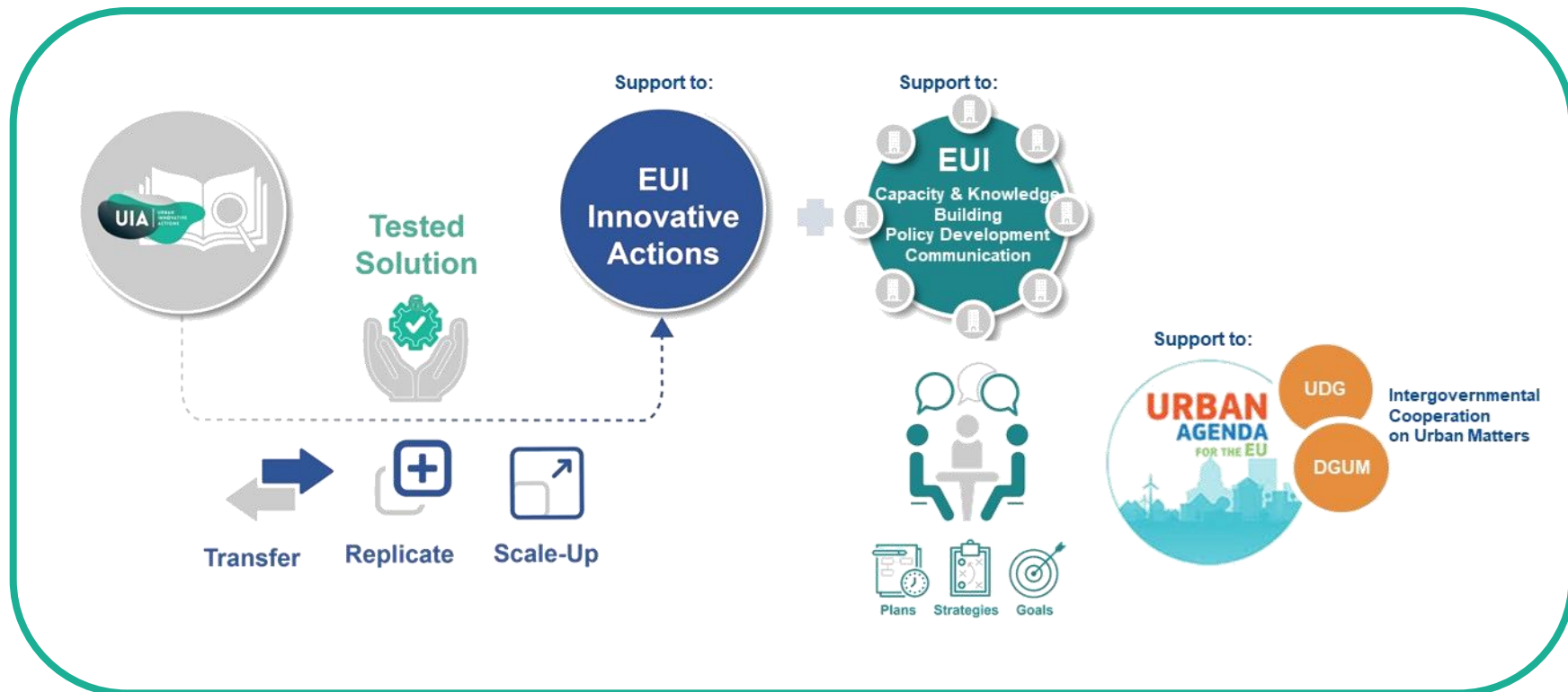
Eurico Neves, INOVA+



# I – EUI – parte de um contexto EU mais amplo

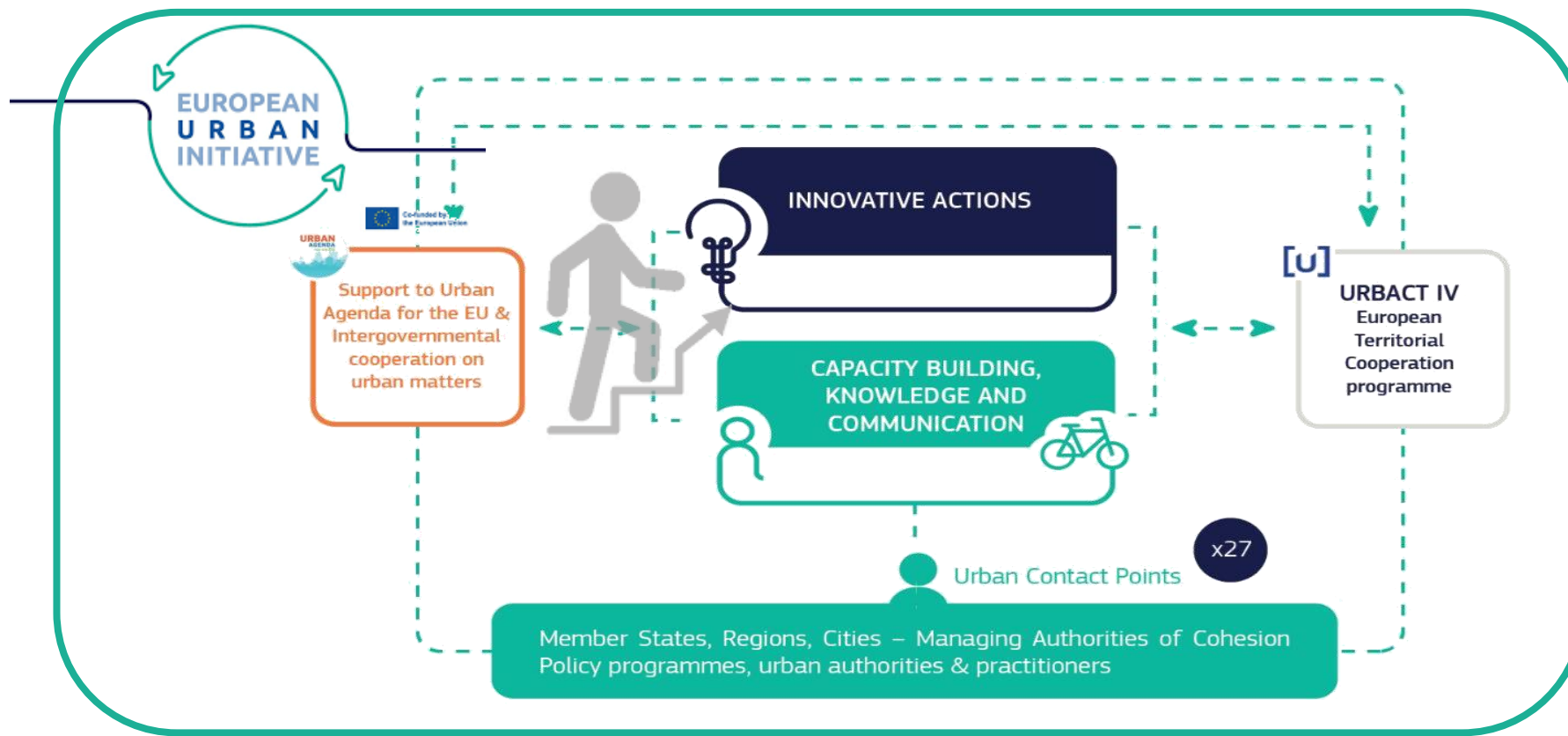
## Missão:

Apoiar as cidades europeias na experimentação, escalabilidade e transferência de soluções inovadoras para os desafios urbanos do presente.





# I – EUI – mais do que Ações Inovadoras



## II – EUI/AI – Não confundir a árvore com a floresta







## II – EUI/AI – Não confundir a árvore com a floresta





## II – EUI/AI – Não confundir a árvore com a floresta



Estratégia de  
financiamentos  
europeus

Conhecimento  
do programa

Estratégia urbana



## III – Ações inovadoras – o que são?



### 2014 - 2020:

- Ideias altamente inovadoras (*"never been implemented anywhere else in Europe"*)
- Grande qualidade de implementação
- Mensuráveis
- Transferíveis para outras cidades

### 2020 - 2027:

- Ideias inovadoras *"innovativeness can be understood as an evolutionary approach with new elements added to an existing idea, or as a revolutionary approach"*
- Parcerias de qualidade
- Mensuráveis
- Escaláveis e transferíveis para outras cidades (mín. 3 a incluir no consórcio)
- Qualidade de implementação





# III – Ações inovadoras – o que são?



## Bilbao

**AS-Fabrik -Bilbao Alliance for smart specialisation in advanced services towards the digital transformation of the industry (Closed)**

**Topic:** Jobs and skills in the local economy

**Population:** 343,234

**ERDF:** EUR 4,646,114.12

**Duration:** 01/08/2017 – 31/07/2020

AS-FABRIK aims to shape a collaborative pilot Ecosystem for current or future workers of the KIBS sector (university students, entrepreneurs and professionals) so they can acquire the needed skills to attend the future demands of the manufacturing industry sector related with their digital transformation process.

As- Fabrik is structured around five pillars:

- New education programs for university students, entrepreneurs and professionals addressing the new challenges of the industry 4.0 and the digital economy.
- Networking actions among the main stakeholders (local policy makers and policy experts, universities, entrepreneurs, KIBS companies and industrial sector) to ensure a good match between demand and supply, supported by tailored IT tools.
- Definition of new business models that cover the industry demands and specialized start-ups launching support.
- Minimum Viable Product (MVP) test Fab Lab for the market validation of new products/services.
- Physical and virtual Infrastructure to host the above mentioned items





# III – Ações inovadoras – o que são?



## Ghent

### CoGhent - Collections of Ghent

**Topic:** Culture and cultural heritage

**Population:** 263 621

**ERDF:** 4,761,525.16

**Duration:** 01/07/2020-30/06/2023

In order to leverage the full potential of cultural heritage in a digital way, this project aims to open up cultural data, making it usable, useful, and used.

To create this open knowledge, CoGhent establishes the necessary data architecture and a city-broad data management plan. We also conduct user-research to gain insight into cultural needs, thresholds, and opportunities regarding digitised cultural heritage in order to figure out which data to open up and how to bring it all together. Additionally, tools are developed to capture citizen stories and insights, enriching our city-broad digital cultural heritage. Finally, to actually reach and engage our target audience, CoGhent deploys a high tech mobile experience room that will traverse three neighborhoods. Within this space, the local citizen can enjoy a broad view of the cultural heritage in Ghent. Moreover, visitors can also choose to participate by adding personal stories to enrich the shared cultural heritage of Ghent.



# III – Ações inovadoras – o que são?



**New European Bauhaus**

## Burgas

Bulgaria

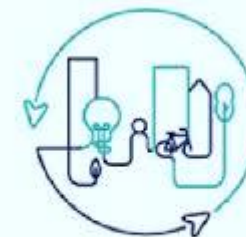
Ongoing

RELAUNCHTOWIN - Regenerative Local Actions  
for Urban Challenges to Wellness and  
Innovation

- Renovation of the sports hall with Renewable Energy Systems (RES) and Digital Twin sensors to monitor energy efficiency. This will reduce carbon emissions and contribute to sustainable energy transition.
- Development of nature-based solutions in the area around the sports hall. These will improve liveability, reducing the heat island effect and supporting biodiversity.
- Community engagement activities to co-design and co-deliver services and workshops supporting socio-environmental regeneration. This will decrease the social isolation of vulnerable groups.



## III – Ações inovadoras – o que são?



European Urban Initiative

### Harnessing talent



### Celje

Slovenia

Ongoing

MAG-NET - MAGnetic attraction forces of the city NETwork

- MAG-NETic Fields: Piloting 5 scalable urban sandboxes (urban RLLL) to address critical areas for talent attraction and retention, e.g. affordable housing, sustainable mobility, Industry 4.0, urban vibe and community energy, to enhance city attractiveness.
- MAG-NETic Particles: Diverse teams of youth, industry experts, governance, civil society and researchers address challenges through identification, research, co-creation and testing, designing solutions and integrating them into the city's practices.
- MAG-NET Hub: Creating a cross-sectoral, interdisciplinary, inter-generational innovation and responsible entrepreneurship support space for cities: a main Hub in Celje (MUA) and a Mini-Hub in Prebold (AUA), enhanced by a digital MAG-NETic Platform.



# III – Ações inovadoras – o que são?



## Tendências :

INOVAÇÃO:



BRANDING:



CO-CRIAÇÃO:



NETWORKING:



Hi-TECH:



SUSTENTABILIDADE:



QUALIDADE  
PROPOSTA:



PARCERIA:







## IV – Ações inovadoras – modelo de sucesso

— Uma ideia para a solução, ainda não experimentada na cidade (ou mesmo na região/país) mas com provas dadas noutros locais e que:



- possa ser implementada com uma parceria local;
- seja construída em cima de uma capacidade local (eventualmente desenvolvida num projeto nacional);
- seja sustentável, escalável e idealmente auto-suficiente em termos de financiamentos futuros com um claro modelo de exploração
- possa ser implementada com recurso a modelos participativos e de co-criação com forte mobilização da população local;
- tenha um conceito apelativo;
- seja bem apresentada com uma proposta bem elaborada;



## IV – Ações inovadoras – modelo de sucesso

— Uma equipa local preparada para os desafios de implementação em caso de sucesso:

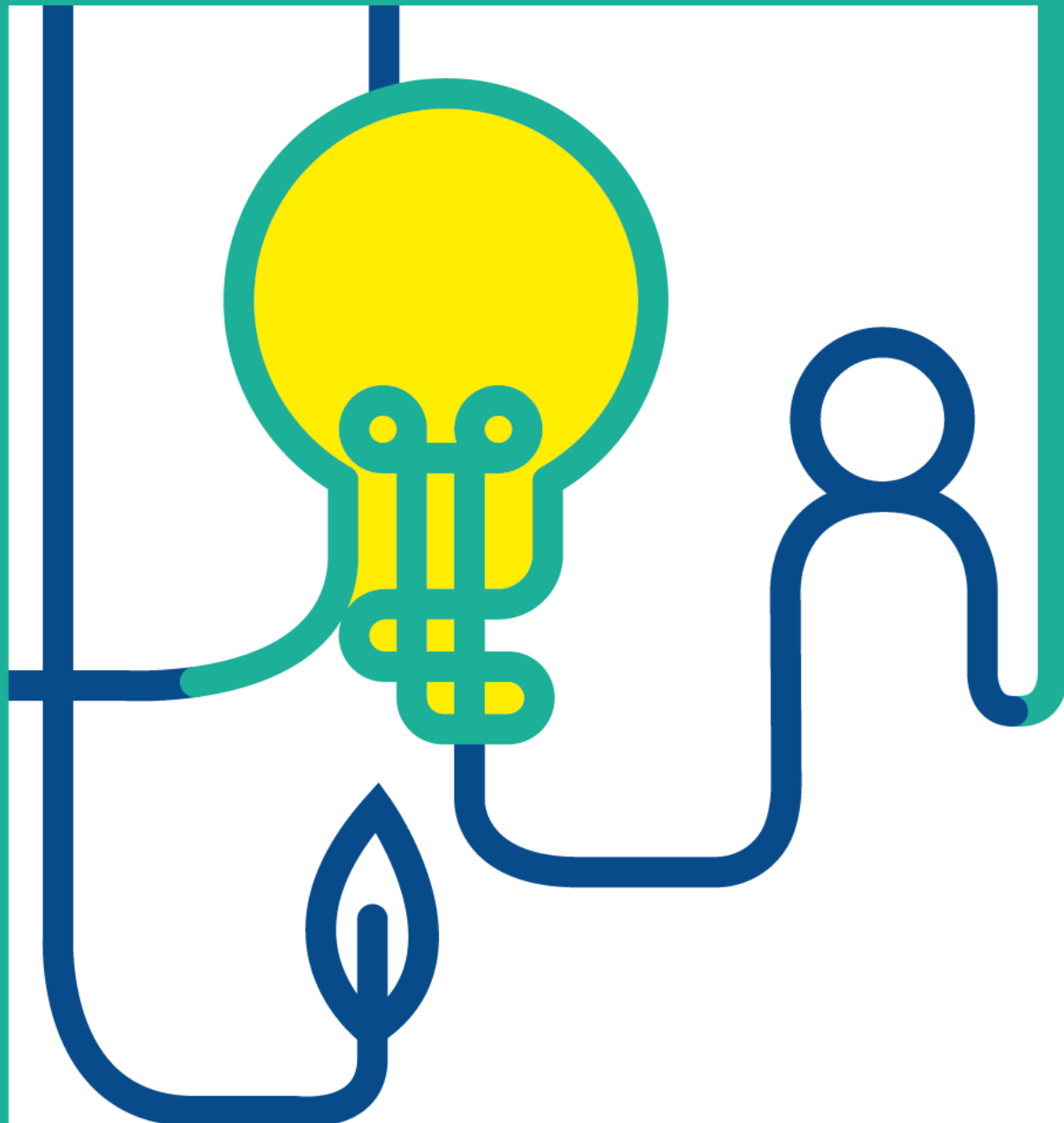


- gestão de projeto;
- gestão financeira e administrativa;
- capacidade de mobilização de atores locais;
- capacidade e disponibilidade para networking e disseminação a nível europeu;



# V – Conclusões e Q&A





**Iniciativa Urbana Europeia | EUI** Ações Inovadoras  
9 de Dezembro de 2025 | Auditório da Direção-Geral do Território, Lisboa

# Thanks for your attention !

**Eurico Neves**

[eurico.neves@inova.business](mailto:eurico.neves@inova.business)

**INOVA+**

## Get in touch with us



ECONOMIA E  
COESÃO TERRITORIAL





# Mesa-redonda Ações Inovadoras

- **Viana do Castelo** | **Câmara Municipal de Viana do Castelo**, Jerusa Lopes
- **Coimbra** | **Câmara Municipal de Coimbra**, António Albuquerque
- **Câmara de Lobos** | **Câmara Municipal de Câmara de Lobos**, Joel Viana
- **Matosinhos** | **Câmara Municipal de Matosinhos**, Luísa Queirós

**Moderação** | Tiago Ferreira, Perito EUI *Innovative Actions*



## 4.º Concurso Ações Inovadoras

**Marta Magalhães, Ponto de Contacto Urbano nacional da EUI**  
Direção-Geral do Território

# Iniciativa Urbana Europeia (EUI)

- A **Iniciativa Urbana Europeia (*European Urban Initiative, EUI*)** é um instrumento da União Europeia gerido pela Direção-Geral da Política Regional e Urbana (DG REGIO) da **Comissão Europeia**
  - A EUI dispõe de um orçamento total de **450 milhões de euros** do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional (FEDER) para o período de programação **2021-2027**
  - A EUI **apoia cidades de todas as dimensões**, para reforçar a **capacitação e o conhecimento** e apoiar **soluções inovadoras** transferíveis e escaláveis para os **desafios urbanos** na UE
  - A EUI consolida as iniciativas do período de programação anterior:
    - ✓ Integra e dá continuidade às **Urban Innovative Actions (UIA)**
    - ✓ Incorpora as funções da **Urban Development Network (UDN)**
    - ✓ Apoia diretamente a implementação da **Agenda Urbana para a UE**
- A EUI articula-se com o **Programa URBACT IV**



➤ Os apoios da EUI às autoridades urbanas estão estruturados em torno de 4 eixos-chave:

- ✓ Ações Inovadoras
- ✓ Capacitação
- ✓ Conhecimento & Comunicação
- ✓ Parcerias da Agenda Urbana para a UE

➤ Ao combinar estas quatro vertentes complementares, a EUI representa o quadro mais abrangente de apoio ao desenvolvimento urbano sustentável em toda a UE, oferecendo às cidades:

➤ **financiamento direto, capacitação técnica e partilha de conhecimento**

EUROPEAN  
U R B A N  
I N I T I A T I V E





# Participação Portuguesa na EUI

- ✓ Portugal é o 2.º Estado-Membro com mais autoridades urbanas apoiadas pela EUI (apenas ultrapassado por Itália) ≈ 75 autoridades urbanas portuguesas já participaram em atividades da iniciativa, num universo superior a 850 autoridades urbanas na UE (DG REGIO, EGTCUM 13.11.2025)

➤ **Ações Inovadoras**  
4 projetos selecionados em Portugal nos primeiros  
3 concursos EUI-IA

**Financiamento total**  
**≈ 18,6 M€ FEDER**

## ✓ 1.º Concurso EUI-IA

**Viana do Castelo**

Duração: 01/03/2024 – 31/08/2027  
FEDER: 4.994.857,60 €



## ✓ 3.º Concurso EUI-IA

**Câmara de Lobos (com Calheta e Ribeira Brava)**



## ✓ 2.º Concurso EUI-IA

**Coimbra**

Duração: 01/12/2024 – 31/05/2028  
FEDER: 4.902.468,80 €



## ✓ 3.º Concurso EUI-IA

**Matosinhos**

Duração: 01/10/2025 – 30/03/2029  
FEDER: 4.912.236,48 €



# 4.º Concurso Ações Inovadoras (EUI-IA)

## Apoiar a inovação urbana em cidades de todas as dimensões



- A 3 de dezembro de 2025, a Comissão Europeia apresentou a **EU Agenda for Cities**, o novo quadro estratégico europeu para o apoio urbano no pós-2027
- A Agenda confirma a **EUI como instrumento central** da dimensão urbana das políticas europeias, com papel reforçado em inovação, capacitação e difusão de conhecimento
- Portugal participa através da DGT enquanto **Ponto de Contacto Urbano nacional**, apoiando as autoridades urbanas no acesso às oportunidades da EUI
- O **4.º Concurso de Ações Inovadoras** é a primeira ação concreta da EUI já totalmente alinhada com esta nova arquitetura europeia



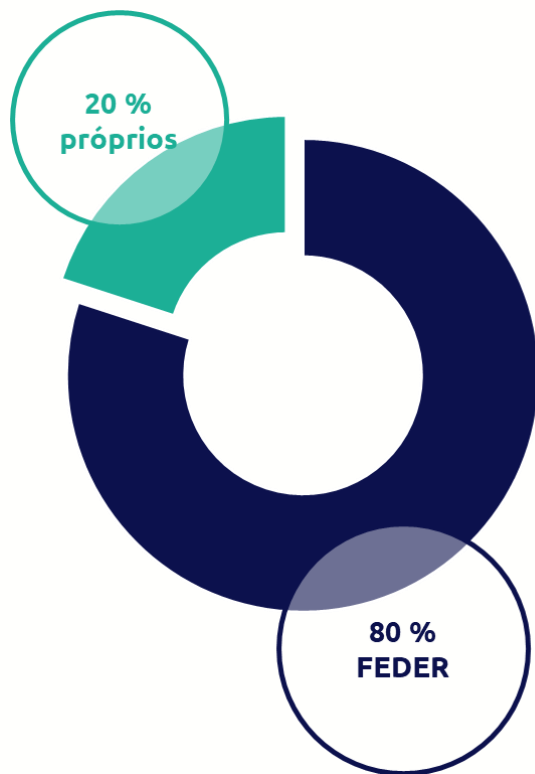
- **Testar soluções de inovação urbana de pequena escala**, com impacto local e potencial de replicação
- **Atrair cidades pequenas e médias**, habitualmente menos representadas nos fundos europeus
- Produzir **evidências práticas** que ajudarão a desenhar o novo período de programação pós-2027
- Reforçar a capacidade das cidades de implementar **soluções experimentais** orientadas para resultados

## O que vai ser diferente?

O 4.º Concurso EUI-IA vai funcionar como laboratório estratégico da próxima geração de políticas urbanas, com um orçamento global estimado de **60 milhões de euros de cofinanciamento FEDER**, para financiar cerca de **30 projetos inovadores** na UE

- ✓ **Esta é a edição mais acessível e mais estrategicamente ajustada ao perfil das cidades portuguesas**

## O que vai ser diferente?



- **Elegibilidade alargada:** cidades **≥25.000 habitantes**; possibilidade de agrupamentos
- Projetos de **menor escala**: até **2 M€ de cofinanciamento FEDER** e prazo de execução de **2 anos**
- Enfoque explícito em **inovação local** — soluções novas no contexto local, independentemente de já terem sido implementadas anteriormente na UE
- **Quadro financeiro simplificado**: custos simplificados, adiantamentos, flexibilidade na contribuição dos parceiros
- **Sem parceiros de transferência** nesta edição
- **Temáticas amplas**, alinhadas com a nova **EU Agenda for Cities**
- ✓ **O concurso está desenhado para reduzir obstáculos de participação e permitir candidaturas de autoridades urbanas com menor capacidade administrativa**



## Quem pode candidatar-se?



- Autoridades urbanas com **≥25.000 habitantes**, individualmente
- Agrupamentos de autoridades urbanas (preferencialmente contíguos)
- Autoridades urbanas com experiência limitada em fundos europeus

### Prioridade explícita a:

- ✓ Autoridades urbanas de pequena e média dimensão
- ✓ Autoridades urbanas com pouca ou nenhuma experiência em inovação urbana
- ✓ Autoridades urbanas com menor capacidade técnica interna

**Não-elegíveis:** autoridades urbanas que já foram beneficiárias nas *Calls 1, 2 ou 3*

- ✓ **Elegíveis:** cidades que foram **Parceiros de Transferência**



## O que conta como 'inovação urbana' no 4.º Concurso?



- **Inovação = mudança qualitativa na forma como a autoridade urbana aborda um determinado desafio urbano**
- **A solução pode ser:**
  - ✓ Um novo produto, serviço, processo, protocolo, modelo de governança ou piloto urbano
  - ✓ Algo totalmente novo na UE
  - ✓ Algo já testado noutros países, mas **inédito na cidade** (ou mesmo no país)
- **A inovação deve:**
  - ✓ Ir além do *business as usual*
  - ✓ Ser experimental e testada em contexto real
  - ✓ Envolver atores locais e a comunidade
  - ✓ Deixar legado interno: novas competências, parcerias, métodos de trabalho
- ✓ **A cidades portuguesas podem replicar soluções europeias com provas dadas — agora elegíveis como inovação local**



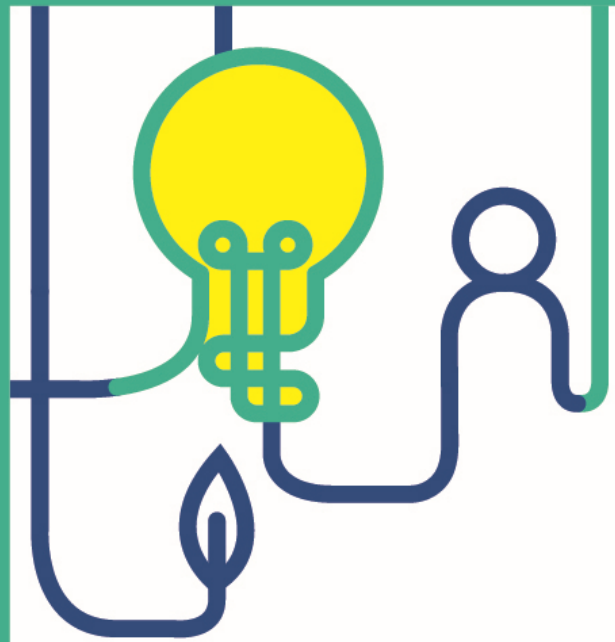


## Temas prioritários



- **Em alinhamento com a nova EU Agenda for Cities:**
  - ✓ Economia local, competitividade e prosperidade
  - ✓ Habitação
  - ✓ Ação climática, ambiente e energia limpa
  - ✓ Mobilidade
  - ✓ Digitalização
  - ✓ Inclusão social e igualdade
  - ✓ Segurança urbana, proteção civil e preparação para emergências
- **Estes temas coincidem com os pilares da nova EU Cities Platform » Cities Portal**
- **Para os municípios portugueses, este é o momento ideal para identificar o seu desafio urbano prioritário**

**Concurso** para a gestão e expansão da plataforma Portico da EUI e da futura **Cities Helpdesk** do novo Cities Portal **aberto até 6 Jan 2026**



➤ A EUI valoriza projetos que não apenas executam, mas que **transformam a capacidade interna** da autoridade urbana

## Características de um projeto EUI-IA bem sucedido

### 1. Desafio urbano claro:

- ✓ Problema bem definido e sustentado em **evidências** e dados locais
- ✓ **Alinhamento** com agendas europeias e estratégias locais

### 2. Solução inovadora e experimental:

- ✓ Ousada, **criativa**, testada em contexto real
- ✓ Construída com participação e **cocriação**

### 3. Parceria local robusta:

Autoridade urbana + empresas + academia + terceiro sector + comunidade

### 4. Capacidade de execução:

- ✓ **Equipa** com competências de gestão, administração, comunicação e articulação europeia



# Cronograma indicativo do 4.º Concurso

**Jan–Fev 2026:**  
Webinar de  
esclarecimento

**Início de 2026**  
**Abertura do Concurso**

➤ Candidaturas abertas durante **3–4 meses**

**O período crítico de preparação das candidaturas é já nos próximos meses — diagnóstico, parceiros, recolha de dados, validação política e definição da narrativa do projeto**

**Outono de 2026**  
**Início dos projetos**





**Ponto de  
Contacto  
Urbano**

The diagram features a central circle with the text 'Ponto de Contacto Urbano' inside. Two white arrows on the circle's perimeter indicate a clockwise cycle. A horizontal line enters the circle from the left and exits to the right, with rounded ends that follow the curve of the circle.

- A **Direção-Geral do Território (DGT)** é o **Ponto de Contacto Urbano nacional da EUI**
- O **UCP** facilita as atividades da EUI em Portugal



Gonçalo Crisóstomo



Marta Magalhães  
(coordenadora)



Nuno Esteves

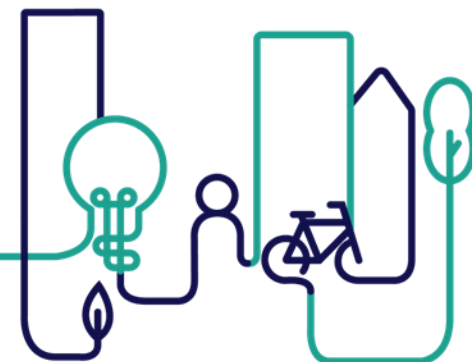
contacte-nos  
[ucp-eui@dgterritorio.pt](mailto:ucp-eui@dgterritorio.pt)

siga-nos

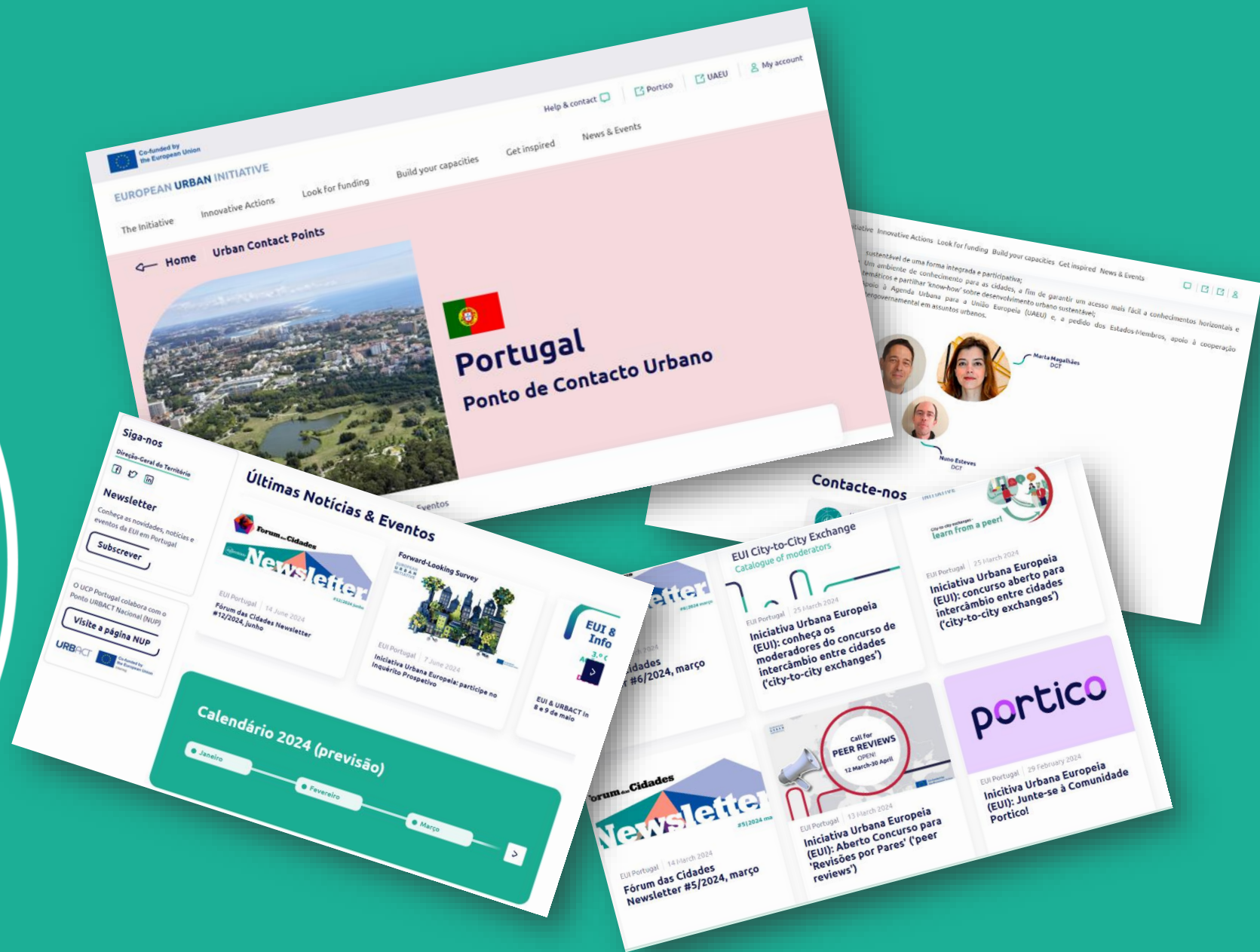


Como o UCP Portugal pode apoiar as candidaturas?

- ✓ Esclarecimentos sobre **elegibilidade e termos de referência**
- ✓ Divulgação de **informação oficial da EUI**
- ✓ **Acompanhamento** ao longo do processo



# EUI Website Página do Ponto de Contacto Urbano nacional UCP Portugal



<https://www.urban-initiative.eu/urban-contact-points/portugal>



# Newsletter

Mantenha-se atualizado com as últimas notícias, atualizações e eventos da EUI **subscriba !**





**Questões?**



# Perguntas & Respostas

**Gonçalo Crisóstomo, Ponto de Contacto Urbano nacional da EUI**  
Direção-Geral do Território



# Encerramento

**Ana Seixas, Subdiretora-Geral do Território**  
Direção-Geral do Território

EUROPEAN  
URBAN  
INITIATIVE

URBACT



Co-funded by  
the European Union



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

ECONOMIA E  
COESÃO TERRITORIAL







# Iniciativa Urbana Europeia | EUI Ações Inovadoras

9 Dezembro 2025 | Auditório da DGT, Lisboa

EUROPEAN  
URBAN  
INITIATIVE

URBACT



Co-funded by  
the European Union



PORTUGAL



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

ECONOMIA E  
COESÃO TERRITORIAL

