

REFERENCERAMMER DET EUROPÆISKE BYINITIATIV – INNOVATIVE AKTIONER

ANDEN FORSLAGSINDKALDELSE
31/05/2023 – 05/10/2023

31/05/2023



Co-funded by
the European Union



Indholdsfortegnelse

1.	INDLEDNING.....	3
2.	STØTTEBERETTIGEDE MYNDIGHEDER – HVEM KAN ANSØGE	4
2.1	FØRSTE KATEGORI	5
2.2	ANDEN KATEGORI.....	5
2.3	TREDJE KATEGORI	7
2.4	FÆLLES KRAV TIL STØTTEBERETTIGEDE BYMYNDIGHEDER	7
3.	TEMATISK DÆKNING AF DEN ANDEN EUI-IA-FORSLAGSINDKALDELSE	9
3.1	GRØNNERE BYER	9
	OVERORDNET DEFINITION OG KONTEKST AF EMNET »GRØNNERE BYER«.....	9
	BYMYNDIGHEDERNES RELEVANS OG ROLLE.....	11
	OPFORDRINGER TIL BYMYNDIGHEDERNE	12
	SAMHØRIGHEDSPOLITISKE MÅL.....	13
	RESULTAT- OG OUTPUTINDIKATORER.....	14
3.2	BÆREDYGTIG TURISME	16
	OVERORDNET DEFINITION AF EMNET »BÆREDYGTIG TURISME« OG DETS SAMMENHÆNG.....	16
	BYMYNDIGHEDERNES RELEVANS OG ROLLE.....	17
	OPFORDRINGER TIL BYMYNDIGHEDERNE	18
	SAMHØRIGHEDSPOLITISKE MÅL.....	19
	RESULTAT- OG OUTPUTINDIKATORER.....	19
3.3	UDNYTTELSE AF TALENT I KRYMPENDE BYER	21
	OVERORDNET DEFINITION OG KONTEKST AF EMNET »UDNYTTELSE AF TALENT I KRYMPENDE BYER«	21
	BYMYNDIGHEDERNES RELEVANS OG ROLLE.....	22
	OPFORDRINGER TIL BYMYNDIGHEDERNE	23
	SAMHØRIGHEDSPOLITISKE MÅL.....	25
	RESULTAT- OG OUTPUTINDIKATORER.....	26
4.	PROJEKTFASER.....	27
5.	FINANSIERINGSPRINCIPPER.....	29
6.	PROJEKTGENERERING OG -UDVIKLING.....	30
6.1	PARTNERSKAB.....	30
6.2	PROJEKTINTERVENTIONSLOGIK OG -ARBEJDSPLAN	34
6.3	STØTTE FRA EKSPERTER.....	35
6.4	TRANSFER	36
6.5	OMKOSTNINGSKATEGORIER	38
7.	ANSØGNINGSPROCES.....	39

8.	UDVÆLGELSESPROCES.....	41
8.1	KONTROL AF STØTTEBERETTIGELSE.....	41
8.2	STRATEGISK VURDERING	42
8.3	OPERATIONEL VURDERING	43
8.4	VURDERINGSPONTSYSTEM.....	44
8.5	UDELUKKESESKRITERIER FOR TILSKUDSANSØGERE	45
9.	INDLEDNINGSFASE OG KONTRAKTINDGÅELSE	46
10.	SÅDAN FÅR DU HJÆLP	47
11.	NØGLEDATOER.....	47

1. INDLEDNING

Lovgivningspakken om samhørighedspolitikken for 2021-2027 omfatter etableringen af det europæiske byinitiativ (fastsat i artikel 12 i Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EF) nr. 2021/1058 af 24. juni 2021 om Den Europæiske Fond for Regionaludvikling og Samhørighedsfonden¹ - EFRU/EFF-forordningen) – et EU-instrument, **der efterfølger initiativet Urban Innovative Actions, der blev gennemført i programmeringsperioden 2014-2020.** Dette nye initiativ er et vigtigt redskab til at støtte byer af alle størrelser, opbygge kapacitet og viden, støtte innovation og udvikle overførbare og skalerbare innovative løsninger af bymæssige udfordringer af relevans for Den Europæiske Union (EU). Det endelige mål er at inspirere til anvendelse af de generelle samhørighedspolitiske programmer i byområder med gennemprøvede innovationer, navnlig dem, der modtager støtte fra Den Europæiske Fond for Regionaludvikling (EFRU) til specifikke mål, der er defineret i artikel 3 i EFRU/FR-forordningen², samt at styrke byernes innovationskapacitet som støttemodtagere eller mellemlid i forvaltningen af disse fonde.

Et af hovedformålene med det europæiske byinitiativ European Urban Initiative (EUI), og især dets delprogram for innovative aktioner (EUI-IA), er at videreføre støtten, der er iværksat i forbindelse med initiativet Urban Innovative Actions, ved **at give bymyndigheder i hele Europa plads og ressourcer til at identificere og eksperimentere med (via pilotprojekter) nye innovative reaktioner på de indbyrdes forbundne og komplekse lokale udfordringer i forbindelse med bæredygtig byudvikling.** Gennem EUI-IA vil bymyndighederne få mulighed for at afprøve, hvordan nye og uafprøvede løsninger fungerer i praksis, og hvordan de reagerer på kompleksiteten i det virkelige liv. Processer og resultater af eksperimenter vil blive fulgt af partnerbyer fra andre lande (transferpartnere) for at støtte og styrke overførbare og reproducerbare af de afprøvede innovative løsninger i hele EU.

Bymyndighederne bør benytte sig af muligheden, som EUI-IA giver for at afprøve innovative tilgange og arbejdsmetoder uden for rammerne af "normale projekter" (som kunnen finansieres via "traditionelle" finansieringskilder, herunder almindelige EFRU-programmer). EUI-IA giver byerne mulighed for at omdanne ambitiøse og kreative idéer til prototyper, der kan afprøves i rigtige bymiljøer. Med andre ord støtter EUI-IA pilotprojekter, der er for risikable til at blive finansieret af traditionelle finansieringskilder, forudsat at de er yderst innovative og eksperimentelle.

EUI-IA-projekter udvælges gennem forslagsindkaldelser baseret på et eller flere emner, som er foreslået af Europa-Kommissionen (EU). EUI har et samlet EFRU-budget på 450 mio. EUR, hvoraf 75%

¹ Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2021/1058 af 24. juni 2021 om Den Europæiske Fond for Regionaludvikling og Samhørighedsfonden: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX:32021R1058>. De specifikke mål for EFRU vil blive specificeret i hvert enkelt europæisk byinitiativ – forslagsindkaldelse til nyskabende aktioner.

² *Ibidem*.

er øremærket til støtte af EUI-IA-delen. Hvert projekt kan højst modtage 5 mio. EUR i EFRU-samfinansiering, og projektimplementering bør finde sted inden for en periode på højst 3,5 år.

EUI forvaltes af Kommissionens Generaldirektorat for Regional- og Bypolitik (GD REGIO) via indirekte forvaltning. EU har udpeget regionen Hauts-de-France (Frankrig) som en betroet enhed med henblik på implementeringen af EUI. EUI's permanente sekretariat er blevet oprettet for at bistå den betroede enhed og sikre den daglige forvaltning af EUI.

Med dette mandat opfordrer den bemyndigede enhed de støtteberettigede myndigheder til at indsende projektforslag inden for rammerne af den anden EUI-IA-forslagsindkaldelse. Til denne forslagsindkaldelse tildeles der et vejledende budget på 120 mio. EUR fra EFRU.

I dette dokument beskrives kravene og processen, der skal følges i forbindelse med den anden EUI-AH-forslagsindkaldelse. Det bør læses sammen med EUI-IA-retningslinjerne, ansøgningsformularen, arbejdsdokument til ansøgningsformularen og andre dokumenter, der offentliggøres på EUI-webstedet i forbindelse med indkaldelsen.

2. STØTTEBERETTIGEDE MYNDIGHEDER – HVEM KAN ANSØGE

Følgende myndigheder kan ansøge om støtte til at gennemføre EUI-IA:

- **Første kategori:** Enhver bymyndighed i en lokal administrativ enhed, der er defineret i henhold til graden af urbanisering (DEGURBA) i Eurostat som by eller forstad (svarende til DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2 i Eurostat), og som har mindst 50.000 indbyggere.
- **Anden kategori:** En sammenslutning eller gruppe af bymyndigheder med juridisk status som organiseret byområde bestående af lokale administrative enheder, hvor flertallet (mindst 51%) af indbyggerne bor i lokale administrative enheder defineret i henhold til graden af urbanisering (DEGURBA) i Eurostat som byer eller forstæder (svarende til DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2), og hvor det samlede indbyggerantal er mindst 50.000.
- **Tredje kategori:** En sammenslutning eller gruppe af bymyndigheder uden juridisk status af organiserede byområder, hvor alle involverede bymyndigheder (hovedbymyndighed og associerede bymyndigheder) er lokale administrative enheder defineret i henhold til graden af urbanisering (DEGURBA) i Eurostat som byer eller forstæder (svarende til DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2), og hvor det samlede indbyggerantal (hovedbymyndighed og associerede bymyndigheder) er mindst 50.000.

Kun støtteberettigede bymyndigheder som defineret ovenfor kan indsende en ansøgningsformular inden for rammerne af EUI-IA-forslagsindkaldelse.

Definitionen af lokale administrative enheder såvel som klassificeringen efter urbaniseringsgrad og tallene for antallet af indbyggere er baseret på oplysningerne i EUI-IA-korrespondancetabellen ("EUI-IA_Call2_Correspondence_table": https://www.urban-initiative.eu/sites/default/files/2023-05/EUI-IA_Correspondence_table.xlsx). Denne tabel vil blive anvendt som det vigtigste referencedokument for kontrol af støtteberettigelse. Ansøgere opfordres til at henvende sig til korrespondancetabellen for at verificere deres støtteberettigelse og give oplysninger om de lokale administrative enheder inden for deres administrative grænser, samt tallene vedrørende antallet af indbyggere. Det anbefales kraftigt at foretage en selvevaluering af støtteberettigelsen (baseret på ovennævnte korrespondancetabel), inden ansøgningsformularen udfyldes. I tilfælde af afvigelser, uoverensstemmelser eller tvivl om fortolkningen af oplysningerne i EUI-IA-korrespondancetabellen anbefales ansøgerne at kontakte det permanente sekretariat, inden ansøgningsformularen udfyldes og indsendes. Under udvælgelsesproceduren foretager det permanente sekretariat sin kontrol af støtteberettigelsen udelukkende på grundlag af de oplysninger, der er udfyldt i ansøgningsformularen. I tilfælde, hvor ansøgerens status som støtteberettiget kandidat er usikker, vil det permanente sekretariat tage kontakt til alle relevante partnere, herunder Eurostat, for at afgøre, om ansøgeren er støtteberettiget.

2.1 FØRSTE KATEGORI

- Kommune/byråd/distrikter, hvis administrative grænser svarer til en enkelt lokal administrativ enhed. I så fald klassificeres den lokale administrative enhed som by eller forstad i henhold til urbaniseringsgraden (kode 1 og/eller 2 i sammenligningstabellen – kolonne Urbaniseringsgrad) og har mindst 50.000 indbyggere.
- Kommune/byråd, hvis administrative grænser omfatter flere lokale administrative enheder. Dette er tilfældet for kommuner/byråd i Portugal, Irland, Grækenland, Malta og Letland, hvor Eurostats definition af lokal administrativ enhed ikke svarer til kommuner/byråd, men til infrakommunale enheder (sogne) eller statistiske enheder (valgafdelinger). I dette tilfælde kan kommunen/byrådet kun være støtteberettiget, hvis den/det har i alt 50.000 indbyggere, og hvis flertallet (mindst 51% af indbyggerne) bor i lokale administrative enheder, der er klassificeret som byer eller forstæder i henhold til urbaniseringsgraden (kode 1 og/eller 2 i sammenligningstabellen – kolonne Urbaniseringsgrad).

2.2 ANDEN KATEGORI

Organiserede byområder, som er en sammenslutning/gruppe af bymyndigheder, der opfylder følgende kriterier:

- Være officielt anerkendt som et lokalt forvaltningsniveau (forskelligt fra det regionale og provinsielle niveau) i henhold til national lovgivning med en forpligtelse for kommuner/byråd til at tilslutte sig den suprakommunale organisation (i denne kategori indgår derfor ikke sammenslutninger, der er sammensat på frivillig basis, med et bestemt formål og/eller med en begrænset varighed).
- Være sammensat af kommuner/byråd (derfor omfatter denne kategori ikke sammenslutninger, der involverer andre institutioner såsom universiteter, handelskamre osv.).
- Have specifikke kompetencer, der er fastsat i national lovgivning, og som er uddelegeret af de involverede kommuner til politikområder, der er relevante for EUI-IA-projektet. Sammenslutninger opfordres til at give en præcis henvisning til de nationale juridiske rammer. Organiserede byområder har enekompetence til at udforme og gennemføre politikker på områder, der er relevante for EUI-IA-projektet.
- Have en specifik politisk (med indirekte repræsentation af de involverede kommuner) og administrativ (dedikeret) personalestruktur.

Eksempler på støtteberettigede organiserede byområder inden for rammerne af EUI-IA er:

- Frankrig: Métropoles, Communautés Urbaines, Communautés d'Agglomération, Etablissements Publics Territoriaux (EPT) og Communautés de Communes.
- Italien: Kun Città Metropolitane og Unione di Comuni. Bemærk, at Consorzi, Gruppi di Azione Locale (GAL), Convenzione dei Comuni eller andre organiserede byområder, der ikke betragtes som lokale myndigheder i henhold til den italienske nationale lovgivning (Testo Unico degli Enti Locali), ikke er støtteberettigede.
- Tyskland: Landkreis.
- Spanien: Mancomunidades og Area Metropolitana Barcelona. Bemærk, at "Diputaciones provinciales" (provinsråd) betragtes som provinsielle organer, og de anerkendes derfor ikke som støtteberettigede organiserede byområder.
- Portugal: Comunidades Intermunicipais (CIMS).

Den europæiske gruppe for territorielt samarbejde (EGTS), hvis partnerskaber kun består af bymyndigheder (som defineret ovenfor) og med specifikke kompetencer til udformning og implementering af politikker, der er relevante for EUI-IA-indkaldelsen, betragtes som organiserede byområder, og de kan derfor ansøge inden for rammerne af EUI-IA-forslagsindkaldelse som hoved- eller associerede bymyndigheder. EGTS'er, hvis partnerskaber omfatter andre organisationer (f.eks.: medlemsstater, regionale myndigheder, sammenslutninger, universiteter osv.) betragtes ikke som organiserede byområder og kan ikke ansøge som hoved- eller associerede bymyndigheder, men de kan deltage som leveringspartnere i et forslag fra en støtteberettiget bymyndighed.

Inden for rammerne af EUI-IA betragtes organiserede byområder som en enkelt bymyndighed, der repræsenterer alle involverede kommuner/byråd. I et projektforslag, der indsendes af et organiseret byområde, skal dette derfor angives som hovedbymyndighed. For at kontrollere, om organiserede byområder er støtteberettigede, vil det permanente sekretariat kontrollere, at det samlede antal indbyggere er mindst 50.000, og at flertallet (mindst 51% af indbyggerne) bor i lokale administrative enheder, der er involveret i byområdet, og som er klassificeret som byer eller forstæder i henhold til urbaniseringsgraden.

2.3 TREDJE KATEGORI

Enhver sammenslutning af bymyndigheder (nationale/regionale sammenslutninger af bymyndigheder, territoriale pagter, udviklingsdistrikter osv.) samt individuelle bymyndigheder uden formaliserede samarbejdsaftaler, som er villige til at ansøge i fællesskab, kan ansøge om at udpege en hovedbymyndighed blandt de involverede kommuner/byråd og opføre de øvrige som associerede bymyndigheder.

For at være støtteberettiget skal alle involverede bymyndigheder (hoved- og associerede bymyndigheder) anerkendes som lokale administrative enheder og klassificeres som byer eller forstæder i henhold til graden af urbanisering i Eurostat (DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2). For bymyndigheder, hvis administrative grænser omfatter mere end én lokal administrativ enhed, gælder de samme regler for definitionen af graden af urbanisering som beskrevet i afsnit 2.1. Forholdet mellem hovedbymyndigheder og associerede bymyndigheder behøver ikke at blive formaliseret, når ansøgningsformularen indgives. Hvis forslaget godkendes og støttes, skal forholdet formaliseres i form af en partnerskabsaftale (det permanente sekretariat udleverer en skabelon til bymyndigheden).

Tidligere erfaringer viser, at enkeltprojekter, der gennemføres af sammenslutninger eller grupper af byer uden status af organiseret byområde, og som omfatter mere end tre bymyndigheder (hoved- og associerede bymyndigheder) uden territorial sammenhæng, risikerer at miste sammenhængen og få problemer med at levere meningsfulde resultater. Det anbefales derfor, at sammenslutninger og/eller grupper af bymyndigheder (uden status som organiserede byområder), der ønsker at ansøge, skal være geografisk sammenhængende og søge at begrænse antallet af associerede bymyndigheder.

2.4 FÆLLES KRAV TIL STØTTEBERETTIGEDE BYMYNDIGHEDER

Ud over de principper, der er skitseret ovenfor for hver enkelt kategori af støtteberettigede bymyndigheder, gælder følgende principper for alle støtteberettigede bymyndigheder inden for rammerne af EUI-IA:

- Alle bymyndigheder skal være beliggende i en EU-medlemsstat.

- Kun støtteberettigede bymyndigheder som defineret ovenfor kan indsende en ansøgningsformular inden for rammerne af EUI-IA-indkaldelsen af forslag. En ansøgningsformular, der er indsendt af en leveringspartner, vil blive erklæret ukvalificeret.
- Bymyndigheder (som defineret ovenfor) kan kun opføres i et projektforslag som hoved- og/eller associerede bymyndigheder. Kategorien af leveringspartnere er kun forbeholdt institutioner og/eller organisationer, der ikke er anerkendt som bymyndigheder inden for rammerne af EUI-IA.
- Hvis innovative løsninger kræver en grænseflade mellem by og land eller en tilgang til funktionelle områder, er det muligt at medtage lokale administrative enheder defineret som landdistrikter i henhold til deres grad af urbanisering (DEGURBA-kode 3 i Eurostat) som leveringspartnere. Bemærk venligst, at deres indbyggerantal ikke tæller med for at nå minimumstærsklen på 50 000. Begrundelsen for at medtage lokale administrative enheder, der defineres som landdistrikter, skal klart fremgå og begrundes i ansøgningsformularen.
- En bymyndighed eller et organiseret byområde kan kun deltage i ét projektforslag inden for rammerne af hver forslagsindkaldelse (selv om disse projektforslag indsendes under forskellige emner ved samme forslagsindkaldelse). Reglen gælder også for de associerede bymyndigheder (en kommune kan kun være involveret i ét projektforslag, uanset om det er som hovedbymyndighed eller som associeret bymyndighed).
- Bymyndigheder, der allerede har modtaget støtte til et godkendt projekt fra EUI-IA inden for rammerne af en tidligere forslagsindkaldelse, kan ikke indgive en ny ansøgning om samme emne i hele initiativets varighed.
- Bymyndighederne skal imødekomme kravene om udelukkelse fra adgang til finansiering (flere oplysninger findes nedenfor i afsnit 8.5 "Udelukkelseskriterier for tilskudsansøgere" og i EUI-IA-vejledningen, kapitel 3.3 "Udelukkelseskriterier for tilskudsansøgere").

Agenturer og virksomheder (f.eks. inden for energi/affaldshåndtering, økonomisk udvikling, fremme af turisme osv.), der helt eller delvist ejes af kommunen/byrådet, betragtes ikke som lokale administrative enheder, og kan derfor ikke anerkendes som støtteberettigede bymyndigheder. Ikke desto mindre kan disse organisationer inddrages i partnerskabet som leveringspartnere (flere oplysninger om leveringspartnernes roller og ansvar findes i EUI-IA-vejledningen, kapitel 2.1.2 "Typology of the European Urban Initiative – Innovative Actions Partners").

Bemærk, at i tilfælde af sammenslutninger eller grupper af bymyndigheder med juridisk status som organiserede byområder (anden kategori af støtteberettigede myndigheder – se ovenfor for nærmere oplysninger) betragtes institutionen, herunder alle andre involverede bymyndigheder, som en enkelt bymyndighed inden for rammerne af EUI-IA, og derfor skal byområdet opføres som hovedbymyndighed. I tilfælde af sammenslutninger eller grupper af bymyndigheder, der ikke har status som organiseret byområde (tredje kategori af støtteberettigede myndigheder – se ovenfor for nærmere oplysninger), anmodes de involverede bymyndigheder om at udpege en kommune som hovedbymyndighed og de øvrige kommuner som associerede bymyndigheder.

3. TEMATISK DÆKNING AF DEN ANDEN EUI-IA-FORSLAGSINDKALDELSE

EUI blev etableret som et af de redskaber, der støtter implementering af bydagsordenen for EU – et vigtigt redskab for implementering af det nye Leipzig-charter. I overensstemmelse med Urban Innovative Actions-tilgangen vil der blive afholdt EUI-IA-forslagsindkaldelser om emner, der er defineret af EU på grundlag af det nye Leipzig-charter og om EU's prioriteter, der har en tværsektoriel dimension, såsom de grønne og digitale overgange. For at øge læsbarheden af EUI-IA-projekter med hensyn til samhørighedspolitikken og lette deres efterfølgende opskalering og/eller gentagelse med EFRU-midler specificerer EUI-IA-forslagsindkaldelser også de samhørighedspolitiske specifikke mål, der er omfattet af indkaldelsen. Ansøgerne skal være særligt opmærksomme på at påvise samhørighedspolitikens relevans for de løsninger, de foreslår at afprøve i lyset af de specifikke mål, der præsenteres. Der er også opstillet en liste over indikatorer (som skal anvendes og overvåges sammen med andre indikatorer, som projektpartnerne selv vil opstille) for at lette forståelsen af de ønskede virkninger på projektniveau og gøre det muligt at samle resultaterne på politikområde og/eller EUI-IA-niveau.

Til den anden indkaldelse af forslag kan ansøgere indsende projektforslag med fokus på et af de tre emner: Grønne byer, bæredygtig turisme eller udnyttelse af talent i krympende byer.

3.1 GRØNNERE BYER

OVERORDNET DEFINITION OG KONTEKST AF EMNET »GRØNNERE BYER«

Europa og verden står over for de iboende biodiversitets-, klima-, forurenings- og ressourcekriser. Klimaændringer fremskynder ødelæggelsen af den naturlige verden gennem tørke, oversvømmelser og skovbrande, mens tabet og uholdbar brug af naturen igen er drivkræfter for klimaændringer³. Forurening påvirker vores sundhed og miljø, og knappe ressourcer spildes i en lineær økonomi. Klimakrisen kræver øjeblikkelig handling for radikalt at reducere emissionerne for at holde sig på sporet for at begrænse jordens opvarmning til 1,5 °C og samtidig gøre tilpasning til klimaændringer smartere, hurtigere og mere systemisk⁴. I forlængelse af klimaændringerne får andre vigtige drivkræfter bag tabet af biodiversitet – ændringer i areal- og havbrug, overudnyttelse, forurening og invasive fremmede arter – naturen til at forsvinde hurtigt.

De europæiske byer er på forkant med at opleve virkningerne af disse mange kriser. Grønne byområder taber ofte i konkurrencen om jord, da andelen af befolkningen, der bor i EU's byområder, fortsætter

³ EU's biodiversitetsstrategi for 2030 (2022)

⁴ IPCC-rapportanalyse (2022), EU-strategi for tilpasning til klimaændringer (2021)

med at stige. En ud af otte europæere, der bor i byer, udsættes for niveauer af luftforurenende stoffer, som overstiger WHO's anbefalinger. Byer genererer omkring 70 % af de globale drivhusgasemissioner og er samtidig særligt sårbare over for virkningerne af klimaændringer som hyppigere og længerevarende hedebølger, tørke, oversvømmelser eller vandknaphed.

At tackle udfordringerne i forbindelse med biodiversitet, forurening, ressourcer og klima i fællesskab er udgangspunktet for, hvordan "grønne byer" understøtter økosystemer og opbygger modstandsdygtighed. I den forbindelse giver det øgede fokus på løsninger inden for grøn og blå infrastruktur⁵ (i det følgende benævnt "grøn" infrastruktur) en effektiv tilgang til at tackle disse udfordringer i byerne.

Selv om grøn infrastruktur er vigtig, er den alene ikke tilstrækkelig til at opnå et sundt og grønt bymiljø. Integrationen af grøn infrastruktur i andre sektorer – ud over beskyttelse af biodiversitet og håndtering af klimaudfordringen – er derfor af stor relevans. På samme måde som grønne byer er et holistisk begreb, er det vigtigt at nærme sig temaet på en mere integreret måde og skabe forbindelser til et bredere sæt politikområder. Der bør udvikles forbindelser mellem grøn infrastruktur og andre politikområder som f.eks. nulforurening af luft, vand og jord, bæredygtig mobilitet, renovering af bygninger, energi, vandforvaltning, cirkulær økonomi og folkesundhed.

Under emnet "Grønne byer" vil projekter blive finansieret med henblik på at eksperimentere med og levere konkrete innovative løsninger på grøn infrastruktur i de europæiske byer med henblik på bedre at tackle udfordringerne i forbindelse med biodiversitet, forurening, ressourcer og klima, herunder udvikling af synergi med andre centrale politikområder. De innovative løsninger, der afprøves under de finansierede projekter, forventes at bidrage til samhørighedspolitikens investeringer i forbindelse med den grønne og retfærdige overgang og vil omfatte spørgsmålet om at være økonomisk overkommelig for alle.

Emnet "Grønne byer" bidrager til og har sammenkoblinger med en række EU-politikker og -initiativer såsom EU's grønne aftale, EU's biodiversitetsstrategi, EU's skovstrategi, EU's forslag til jordbundsstrategi og naturrestaureringslovgivning, EU's strategi for tilpasning til klimaændringer, EU's grønne infrastrukturstrategi, EU's handlingsplan for nulforurening, det nye europæiske Bauhaus-initiativ, EU's strategi for renoveringsbølge, initiativet om overkommelige boliger, den nye europæiske mobilitetsramme, EU's missioner om klimaneutrale og intelligente byer og tilpasning til klimaændringer, det europæiske partnerskab, der fremmer byomlægningen i Horisont Europa, borgmesterpagten for klima og energi, den grønne byaftale, prisen for europæisk grøn kapital og grønne blade og udfordringen for intelligente byer.

⁵ I EU's strategi for grøn infrastruktur defineres grøn infrastruktur som et strategisk planlagt netværk af naturlige og delvis naturlige områder med andre miljøelementer, der er udformet og forvaltet med henblik på at levere en bred vifte af økosystemtjenester. Det omfatter grønne områder og andre fysiske træk i terrestriske (herunder kyst-) og havområder, og på land er grøn infrastruktur til stede i by- og landområder. Blå infrastruktur svarer til grøn infrastruktur og dækker naturlige og semi-naturlige områder, herunder akvatiske økosystemer, kyst- og havområder. Bynære områder har stor relevans for udviklingen af grøn infrastruktur, og begrebet sådan infrastruktur kan beriges med naturbaserede løsninger.

Desuden bidrager emnet til og har sammenkoblinger med dagsordenen for byerne for EU's tematiske partnerskab "Grønne byer". Partnerskabet fokuserer på grøn og blå infrastruktur i en bymæssig sammenhæng og vil skabe forbindelser til andre politiske sektorer. Temaet "grønne byer" er også i overensstemmelse med temaet "grønne byer" i det nye Leipzig-charter, som fremlægger en vision for en bæredygtig fremtid for byerne i Europa, også med vægt på de sociale og økonomiske aspekter ("den retfærdige by" og "den produktive by").

Europa-Kommissionen sigter mod at opnå en afbalanceret portefølje af projekter, der opfylder de højeste kvalitetsstandarder, samtidig med at de afspejler de geografiske, geografiske og demografiske forskelle i de europæiske byer. Projektforslag forventes at være meget eksperimentelle og vil derfor sandsynligvis ikke blive finansieret af traditionelle eller almindelige finansieringskilder.

BYMYNDIGHEDERNES RELEVANS OG ROLLE

En fælles indsats mod biodiversitet, forurening, ressourcer og klimaudfordringer med grønne infrastrukturløsninger er et område med et betydeligt potentiale for byerne. Innovative reaktioner på biodiversitet, forurening, ressourcer og klimaudfordringer kommer til udtryk gennem konkrete foranstaltninger på lokalt plan. Emnet 'Grønnere byer' med fokus på grøn infrastruktur forbinder en række myndigheder, typer af initiativer og lovgivningsmæssige foranstaltninger. Bymyndighederne har gode forudsætninger for at bygge broer på tværs af forskellige myndigheder og afdelinger, samtidig med at de eksperimenterer med innovative løsninger på eksisterende og/eller ny grøn infrastruktur og dermed forbedrer vidensgrundlaget for temaet. De har også en tendens til at nyde borgernes tillid, som er afgørende for at opnå lokal accept for grønne infrastrukturprojekter, især gennem inddragelse af interessenter.

Der er uløselige forbindelser mellem biodiversitet, forurening, ressourcer og klimaudfordringer, og der er behov for at fokusere på grønne infrastrukturløsninger, der løser dem holistisk. Men i praksis bliver de ofte behandlet på deres egne områder, og ved at bringe grønne infrastrukturløsninger sammen i et byperspektiv er der derfor mulighed for at fremme en mere holistisk tilgang. Innovative løsninger, der afprøves af bymyndigheder, og som samtidig tager højde for synergier mellem beskyttelse af biodiversiteten, mål om nul forurening og afbødning/tilpasning til klimaændringer, samtidig med at der tages hensyn til de sociale virkninger, giver mulighed for at maksimere fordelene og bidrage til at opfylde udviklingsambitioner for alle.

Myndighederne i byerne er godt rustet til at eksperimentere med innovative løsninger for at fremme de mange fordele ved grøn infrastruktur, samtidig med at der skabes tematiske forbindelser til et bredere sæt politikområder som f.eks. nulforurening af luft, vand og jord, bæredygtig mobilitet, grøn renovering af bygninger, omstilling til ren energi, vandforvaltning og folkesundhed. Projektforslag under emnet bør derfor have fokus på grønne infrastrukturløsninger med klare og stærke forbindelser til andre politikområder. F.eks. kunne innovative ideer, der blev afprøvet i byer, tage fat på afbødning af klimaændringer direkte gennem kulstofbinding eller indirekte ved at reducere energiefterspørgslen og give vigtige fordele, såsom at reducere forurening, f.eks. gennem grønne infrastrukturrelaterede aktive mobilitetsformer, såsom cykling og gang. Sådanne ideer kan også støtte klimatilpasning, f.eks. ved at afbøde varmeeffekter i byer og reducere behovet for køling og opvarmning af bygninger gennem grønne tage og grønne vægge. Desuden har mange undersøgelser vist den positive sammenhæng

mellem grøn infrastruktur og menneskers sundhed, og gennem innovative løsninger kunne bymyndighederne teste nye omkostningseffektive løsninger på folkesundhedsspørgsmål. Selv om hovedstæder og større byområder kan have større kapacitet til at indarbejde banebrydende innovation i deres tilgange, herunder nye løsninger, der aldrig tidligere er blevet testet i EU, er innovation desuden vigtig for byer af alle størrelser.

Projektforslag bør ikke udarbejdes isoleret fra foranstaltninger på mellemlang til lang sigt, der tager sigte på at tackle udfordringerne inden for biodiversitet, forurening, ressourceknaphed og klima, og forventes at indgå i eksisterende strategiske og systematiske tilgange til en bys miljø- og/eller klimaneutralitet. Sådanne tilgange⁶ kan f.eks. omfatte strategier for bæredygtig byudvikling i forbindelse med samhørighedspolitikken⁷ eller klimabykontrakter udarbejdet af de byer, der er involveret i eller har tilsluttet sig EU-missionen om klimaneutralitet og intelligente byer, eller aktiviteter i de byer, der har undertegnet eller godkendt missionschartret for EU-missionen om tilpasning til klimaændringer. En sådan indarbejdelse i relevante bystrategier og -planer vil blive evalueret i projektforslagenes strategiske vurdering⁸.

OPFORDRINGER TIL BYMYNDIGHEDERNE

Uden at være præskriptive med hensyn til forventet respons, der kan variere betydeligt fra by til by i betragtning af deres størrelse, indre karakteristika og udfordringer, opfordres ansøgerne til at overveje de temaer og spørgsmål, der er anført nedenfor, når de udarbejder deres projektforslag⁹. Det er også muligt og stærkt anbefalet at afprøve foranstaltninger, der er knyttet til mere end et af disse temaer og spørgsmål, på en integreret måde i forbindelse med emnet for denne indkaldelse.

- **Udvikling og forbedring af byers grønne områder** ved at fokusere på projekter, der bidrager til at standse tabet af biodiversitet, til verificerbar og betydelig reduktion af luftforurening og bekæmpelse af hedeølger og samtidig til at nå klimamålene og forbedre borgernes sundhed og trivsel.
- **Opbygning af grønne mobilitetskorrider** ved hjælp af grøn infrastruktur i byområder og mellem bycentre og bynære områder, der bidrager til at reducere luft- og jordforurening og støj, ved hjælp af kunstig intelligens til trafikstyringssystemer, fremme bæredygtig multimodal mobilitet i byer, herunder aktive mobilitetsformer såsom cykling, og samtidig til at nå klimamålene og forbedre borgernes sundhed og trivsel.
- **Forebyggelse af tørke og oversvømmelser** via projekter, der fokuserer på bæredygtig vandforvaltning, herunder regnvand, i byområder, ved hjælp af grøn infrastruktur, der bidrager til at forebygge tørke og oversvømmelser samt forbedre vandkvaliteten og samtidig reducere katastroferisici og arealudnyttelse.

⁶ Liste over strategiske/systemiske tilgange er eksemplarisk

⁷ Artikel 11 i Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2021/1058 af 24. juni 2021 om Den Europæiske Fond for Regionaludvikling og Samhørighedsfonden

⁸ Se afsnit 3.2 i [EUI-IA-vejledningen for ansøgere](#) for yderligere oplysninger om udvælgelsesproceduren

⁹ I hele dokumentet henviser udtrykket "grøn infrastruktur" til både grøn og blå infrastruktur.

- **Design og renovering af bygninger og deres omkringliggende områder, især i socialt dårligt stillede kvarterer med naturbaserede løsninger** ved at integrere grøn infrastruktur og naturbaserede løsninger i design og/eller renovering af bygninger og i deres omkringliggende områder, herunder effektiv ressourceforvaltning, også ved hjælp af genanvendt byggemateriale. Sådanne løsninger bør forbedre energieffektiviteten og reducere drivhusgas- og luftforurenende emissioner fra bygninger, yderligere bidrage til at nå klimamålene gennem f.eks. klimatilpasning og muligheder for kulstoflagring og -binding.

Ved at fokusere på ovennævnte tilskyndelser forventes projektforslag at skabe flere økonomiske, sociale og miljømæssige fordele, såsom at bidrage til et sundere og mere modstandsdygtigt bymiljø, indføre nye forretningsmodeller og -praksisser (f.eks. grønne innovative indkøb) samt nye tilgange og værktøjer til kapacitetsopbygning i retning af grønnere og mere bæredygtige byer, til borgerinddragelse og til grønnere byfinansiering/budgetteringspraksis. I lyset af overgangsmålene forventes projektforslagene, når de tager fat på opfordringerne, i deres koncepter at integrere foranstaltninger, der fremmer overgangen til grøn energi og fører til en mindre afhængighed af brændstofimport (f.eks. indførelse af rene, ikkeforbrændingsvenlige vedvarende energikilder, praktiske energibesparende foranstaltninger). På samme måde forventes projektforslag at indføre foranstaltninger, der fremmer overgangen til en cirkulær og ressourceeffektiv økonomi (f.eks. ved at reducere affald og forurening med reparation, genbrug og reduktion).

SAMHØRIGHEDSPOLITISKE MÅL

- Specifikt mål 2.1 for et grønnere Europa ved at *"fremme energieffektivitet og reducere drivhusgasemissionerne"*
- Specifikt mål 2.4 for et grønnere Europa ved *"tilpasning til klimaændringer, der fremmer tilpasning til klimaændringer og forebyggelse af katastroferisici og modstandsdygtighed, under hensyntagen til økosystembaserede tilgange"*
- Specifikt mål 2.5. for et grønnere Europa ved at *"fremme adgangen til vand og bæredygtig vandforvaltning"*
- Specifikt mål 2.7 for et grønnere Europa ved at *"Forbedre naturbeskyttelse og biodiversitet, grøn infrastruktur, navnlig i bymiljøet, og reducere forurening"*
- Specifikt mål 2.8 for et grønnere Europa ved at *"fremme bæredygtig multimodal mobilitet i byerne som led i overgangen til en kulstoffri nettoøkonomi"*
- Specifikt mål 5.1 for et Europa tættere på borgerne ved at *"fremme en integreret og inklusiv social, økonomisk og miljømæssig udvikling, kultur, naturarv, bæredygtig turisme og sikkerhed i byområder"*.

RESULTAT- OG OUTPUTINDIKATORER

Projektforslagene vil bl.a. blive vurderet på grundlag af deres evne til at opnå troværdige resultater og på grundlag af deres metodik til måling af disse resultater.

Navnlig i forbindelse med det aktuelle emne opfordres bymyndighederne til at fastlægge et sæt indikatorer, der på en integreret måde indfanger alle de sammenkoblede biodiversitets- og klimamål og forbindelserne mellem grøn infrastruktur og sektorpolitikker.

I deres ansøgninger kan bymyndighederne henvise til en af nedenstående indikatorer, når det er relevant for deres projektidéer. Listen er ikke præskriptiv eller udtømmende. Det omfatter indikatorer, der ikke udelukkende er specifikke for emnet om grønne byer, men som kan være til hjælp for at udtrykke konkrete resultater og derfor er værd at overveje. Sådanne indikatorer bør suppleres med indikatorer, der er relevante for det specifikke projekt.

Myndighederne i byerne kan frit definere deres egne projektspecifikke indikatorer, samtidig med at de overvejer de nævnte indikatorer, således at de klart og overbevisende kan afspejle de ændringer, som deres projekt har potentiale til at gennemføre.

Outputindikatorer

- Nye produkter og tjenester oprettet (*måleenhed*: nye produkter/tjenester);
- Støttet infrastruktur (ny, renoveret, ombygget eller moderniseret) (*måleenhed*: understøttede infrastrukturer)
- Nyt udstyr, der er oprettet og/eller understøttet (*måleenhed*: nyt udstyr)
- Støttede personer (uddannet, opkvalificeret, ledsaget eller assisteret) (*måleenhed*: personer)
- Boliger med forbedret energimæssig ydeevne (*måleenhed*: boliger)
- Offentlige bygninger med forbedret energimæssig ydeevne (*måleenhed*: kvadratmeter)
- Kyststribе, flodbredder og søbredder og jordskredsbeskyttelse, der er nybygget eller konsolideret for at beskytte mennesker, aktiver og det naturlige miljø (*måleenhed*: hektar)
- Grøn infrastruktur bygget til tilpasning til klimaændringer (*måleenhed*: hektar)
- Areal med grøn infrastruktur, der støttes i byområder (*måleenhed*: kvadratmeter)
- Støtteberettigede arealer (*måleenhed*: hektar)

- Systemer til overvågning af installeret luftforurening (*måleenhed*: antal systemer¹⁰)
- Interessenter, der er involveret i forberedelsen og gennemførelsen af projektet (*måleenhed*: interessenternes deltagelse)
- Borgere, der er involveret i forberedelsen og gennemførelsen af projektet (*måleenhed*: personer)
- Åbent areal, der skabes eller rehabiliteres i byområder (*måleenhed*: kvadratmeter)
- Byområder til rådighed for mennesker, tilgængelige grønne områder til sport, fritidsaktiviteter (*måleenhed*: hektar).

Resultatindikatorer

- Job skabt i støttede enheder (*måleenhed*: årlige fuldtidsækvivalenter)
- Brugere af nye og opgraderede digitale tjenester, produkter og processer (*måleenhed*: brugere/år)
- Årligt endeligt energiforbrug reduceret (*måleenhed*: procentdel af reduktionen i forhold til det foregående år)
- Anslåede drivhusemissioner (*måleenhed*: ton CO₂-ækvivalenter/år)
- Forbedring af luftkvaliteten (*måleenhed*: koncentrationer af fine partikler (PM_{2,5}))
- Rehabiliterede arealer, der anvendes til grønne områder og beskyttet biodiversitet (*måleenhed*: hektar)
- Stigning i befolkningen ved hjælp af muligheder for aktiv mobilitet (*måleenhed*: procentdel af lokalbefolkningen)
- Befolkning, der nyder godt af foranstaltninger til beskyttelse mod oversvømmelser (*måleenhed*: procentdel af den beskyttede lokalbefolkning)
- Befolkning, der nyder godt af beskyttelsesforanstaltninger mod klimarelaterede naturkatastrofer (bortset fra oversvømmelser og skovbrande) (*måleenhed*: procentdel af den beskyttede lokalbefolkning)
- Deltagelsesniveauet i samarbejdet med lokalsamfundene (information, høring, medskabelse, fælles beslutningstagning) (*måleenhed*: procentdel af den lokale befolkning, der er involveret).

¹⁰ Målestationerne skal opfylde kvalitetskravene i EU-lovgivningen om ren luft, nemlig 2008/50 og 2004/107, og skal rapporteres behørigt til Det Europæiske Miljøagentur i overensstemmelse med afgørelse 2011/850.

3.2 BÆREDYGTIG TURISME

OVERORDNET DEFINITION AF EMNET »BÆREDYGTIG TURISME« OG DETS SAMMENHÆNG

Europæisk turisme er et levende økosystem, der før COVID-19-krisen bidrog til næsten 10 % af EU's BNP, genererede næsten 12 % af den samlede beskæftigelse i EU og har gjort EU til verdens førende turistdestination. For mange regioner og byer i EU er turismen en vigtig bidragsyder til den økonomiske og sociale struktur, der skaber arbejdspladser og indkomst, ofte koncentreret i regioner uden alternative beskæftigelseskilder og med lavt uddannede arbejdstagere. Samtidig kan turisme være et effektivt redskab til at bekæmpe økonomisk tilbagegang, arbejdsløshed og affolkning af destinationsområder, stimulere grundlæggende offentlige infrastrukturer og serviceforbedringer, styrke natur- og kulturarven og fremme den digitale og grønne omstilling i hele værdikæden.

COVID-19-pandemien forårsagede en hidtil uset krise for turistindustrien og destinationer og udsatte økosystemets sårbarhed over for interne og eksterne chok. Indtægtstab var særligt skadeligt for de regioner, der var afhængige af sektoren, og det bragte millioner af arbejdspladser i¹¹ fare og svækkede dermed sektorens transformative potentiale. Turismeøkosystemets evne til at komme tilbage og investere er blevet stærkt svækket af pandemien, med det højeste investeringsgab estimeret blandt alle industrielle økosystemer. Ud over indtægtstab er mangel på kvalificeret arbejdskraft i turismen en anden udfordring, der forværres som følge af pandemien. Den nuværende globale kontekst med recessionen og energikrisen, der skyldes den russiske aggression mod Ukraine, påvirker også turistvirksomhederne, navnlig SMV'er, betydeligt.

Bortset fra øjeblikkelige krisereaktioner, der hovedsagelig er baseret på kortsigtede beskæftigelsesordninger og likviditetsstøtte til SMV'er, drives genopretningsprocessen af bestræbelser på at imødegå mere strukturelle sårbarheder i de nuværende turismemodeller samt sikre sektorens langsigtede konkurrenceevne, bæredygtighed og modstandsdygtighed over for de nuværende og fremtidige chok. Sådanne langsigtede foranstaltninger er nødvendige for at bevare Europa som en verdensførende kvalitetsdestination, der er bæredygtig, inklusiv og innovativ, og for at sikre social og miljømæssig bæredygtighed og livskvalitet i turistbyer, -byer og -regioner. Udfordringer som høj sæsonbetonethed og ulige geografisk fordeling på visse destinationer bestemmer udsvingene i indtægter, beskæftigelse og under- eller overudnyttelse af infrastruktur, tjenester og ressourcer. Disse har potentielle negative virkninger for værtssamfund, klima og miljø, virksomheder i sektoren. Samtidig er både forbrugernes hurtigt skiftende forventninger og krav samt virksomhedernes vilje til at transformere en mulighed for at skifte til et mere bæredygtigt, digitalt og inkluderende økosystem.

Turismevirksomheder og -destinationer bør engagere sig i klimainsatsen, f.eks. ved at anvende cirkulære modeller, reducere miljøaftrykket, sikre klimatilpasning og anvende bæredygtighedsordninger). Datadrevne turisttjenester og styrkelse af SMV'ers digitale kapacitet er afgørende for konkurrencedygtige virksomheder. Yderligere overvejelser med hensyn til lige

¹¹ UNWTO (2020), »World Tourism Barometer«, bind 18, nummer 6, oktober 2020

muligheder, tilgængelighed, overkommelige priser og skabelse af en positiv indvirkning på lokalsamfundene bør forme sektorens sociale dimension.

Kommissionen støtter den langsigtede grønne og digitale omstilling og modstandsdygtighed i turismeøkosystemet som beskrevet i overgangsplanen [for turisme](#). Efter en fælles skabelsesproces offentliggjorde Kommissionen denne strategiske køreplan for sektoren i begyndelsen af 2022, hvori den beskrev de foranstaltninger og resultater, der er nødvendige for at fremskynde de grønne og digitale overgange og forbedre modstandsdygtigheden i turismeøkosystemet, og opfordrede turismeinteressenterne til at engagere sig og spille deres rolle i initiativet. På grundlag af rapporten vedtog Rådet konklusioner om den [europæiske dagsorden for turisme 2030](#) og en tilsvarende flerårig EU-arbejdsplan til støtte for medlemsstaterne, de offentlige myndigheder og de relevante interessenter.

Andre EU-politiske initiativer, der er særligt vigtige for at øge turismens konkurrenceevne, er den [Europæiske grønne aftale](#), [EU-pagten for færdigheder](#) og [EU's datastrategi](#).

EU's samhørighedspolitik, navnlig gennem Den Europæiske Fond for Regionaludvikling, har traditionelt været en allieret af de europæiske regioner i deres bestræbelser på at tilføre værdi til geografiske aktiver og den kulturelle og historiske arv og støtte turismen på en effektiv og bæredygtig måde. I programmeringsperioden 2021-2027 tilbyder samhørighedspolitikken fortsat en bred vifte af støtte til bæredygtig turisme og en mulighed for at støtte digital og grøn omstilling, styrke sektorens modstandsdygtighed og langsigtede bæredygtighed under alle politiske mål med henblik på overgangsvejen for turisme og indføre specifikke mål for turisme (se nedenfor).

Desuden bidrager emnet til og har sammenhænge med dagsordenen for byerne for EU's tematiske partnerskab om bæredygtig turisme. Partnerskabet fokuserer på spørgsmål relateret til turisme i byer, der er en afgørende del af en bæredygtig udvikling af byøkonomierne.

Europa-Kommissionen sigter mod at opnå en afbalanceret portefølje af projekter, der opfylder de højeste kvalitetsstandarder, samtidig med at de afspejler de geografiske, geografiske og demografiske forskelle i de europæiske byer. Projektforslag forventes at være meget eksperimentelle og vil derfor sandsynligvis ikke blive finansieret af traditionelle eller almindelige finansieringskilder.

BYMYNDIGHEDERNES RELEVANS OG ROLLE

Bæredygtig byturisme kan være en drivkraft for lokal udvikling og bidrage til alle FN's 17 mål for bæredygtig udvikling, fra at fremme jobskabelse til at bidrage til bæredygtig og inklusiv vækst, til at skabe investeringer og skifte til innovative og grønnere praksisser for at nævne nogle få. Sådanne bidrag afspejler i sidste ende, hvordan en by udvikler sig og præsenterer sig og forbedrer forholdene for både beboere og besøgende.

Men bymyndighederne har ikke kun til opgave at håndtere virkningerne af COVID-19 i sektoren og strukturelle ændringer i retning af mere bæredygtige turismemodeller, men står over for specifikke udfordringer i forbindelse med bæredygtig byturisme, såsom omhyggelig balance mellem behovene hos besøgende og beboere, overbelastning af turiststrømme i byer, adgang til offentlige rum og

tjenester og specifikke miljømæssige og sociale udfordringer som følge af "overturisme". Disse udfordringer varierer med byens størrelse og deres position i det industrielle landskab og har konsekvenser for den bredere region i byen og dens forbindelser (transport, offentlige tjenester, kultur, netværksintegration) med det omkringliggende område. Selv om hovedstæder og større byområder kan have større kapacitet til at indarbejde banebrydende innovation i deres tilgange, herunder nye løsninger, der aldrig tidligere er blevet testet i EU, er innovation desuden vigtig for byer af alle størrelser.

Bæredygtige turismestrategier i bycentre behøver ikke at være begrænset til selve byen, men kan også aktivt forbedre forbindelserne med mindre omkringliggende områder og byer og derved reducere presset på bycentrene og skabe flere muligheder for hele regionen. Ikke desto mindre er byerne i en unik position inden for turismeøkosystemlandskabet og anvender også bredere politiske og lovgivningsmæssige rammer for at fremme genopretningen og omstillingen af turistsektoren mod mere bæredygtige og modstandsdygtige modeller. På den ene side omfatter byer som turistmål i sig selv unikke turismeøkosystemer og samler et netværk af turismeinteressenter, flere attraktioner og forskellige typer besøgende inden for et forholdsvis lille område. På den anden side kan bymyndighederne supplere den eksisterende turismepolitik og de eksisterende lovgivningsmæssige rammer ved at gennemføre stedbaserede turismepolitikker inden for rammerne af en overordnet vision for byudvikling. Ved at indføre unikke løsninger og omfattende politikker til fremme og forvaltning af bæredygtig turisme kan byerne foregå med et godt eksempel for mindre byer, landsbyer og regioner, der er mere afhængige af turisme for deres økonomi, navnlig med hensyn til at mindske overdreven afhængighed af en enkelt sektor og kombinere turismeøkonomiske aktiviteter med andre investeringer og jobskabesbestræbelser med henblik på diversificering til andre sektorer.

OPFORDRINGER TIL BYMYNDIGHEDERNE

Uden at være præskriptive med hensyn til forventet respons, der kan variere betydeligt fra by til by i betragtning af deres størrelse, indre karakteristika og udfordringer, opfordres ansøgerne til at overveje de temaer og spørgsmål, der er anført nedenfor, når de udarbejder deres projektforslag. Det er også muligt og stærkt anbefalet at afprøve foranstaltninger, der er knyttet til mere end et af disse temaer og spørgsmål, på en integreret måde i forbindelse med emnet for denne indkaldelse.

- Diversificering af turismeproduktet i retning af forskellige former for intelligent, bæredygtig og tilgængelig turisme, digitalisering af turisttjenester, udvidelse af dets geografiske og sæsonbestemte rækkevidde med henblik på en mere afbalanceret årlig økonomisk og kulturel cyklus og imødekommelse af en bredere vifte af typer af besøgende samt bidrag til lokalsamfundenes levebrød.
- Fremme af den grønne og digitale omstilling af turistsektoren i byerne, herunder overgangen til cirkulær økonomi, intelligente forretningsmodeller for turisme og klimatilpasning, i tæt samarbejde med digitale og grønne muligheder for opkvalificering og omskoling, matchende færdigheder og kvalifikationer inden for turisme
- Fremme af social integration og innovation gennem turisme, herunder ved at støtte foranstaltninger vedrørende tilgængelighed og overkommelige priser, og

turismevirksomheder i den sociale økonomi, der fremmer skabelsen af modstandsdygtige og bæredygtige job med særlig fokus på integration af sårbare og marginaliserede grupper

- Innovative destinationsstyringsmodeller baseret på realtidsdata om turiststrømme, navnlig med henblik på at tackle overfyldte turiststeder og opnå en mere afbalanceret og distribueret tilgang, herunder gennem digitale samarbejdsplatforme og innovative, bæredygtige og inkluderende ruter for byturisme
- Styrkelse af byernes rolle som porte til den bredere regionale turismesituation, navnlig i mindre kendte regioner med stort turismepotentiale, ved at fremme forbindelser mellem by og land i turismesammenhæng, herunder ved at udnytte kulturværdier og kulturarvssteder i nærheden af bycentre og omkringliggende områder.
- Nye turismeforvaltningsmodeller, herunder deltagelsesbaserede og samarbejdsbaserede værktøjer til at øge den lokale deltagelse og interessenternes deltagelse, krisestyringsforanstaltninger, innovative dataindsamlingsmekanismer, systemer til at styre presset på offentlige ressourcer og offentlige tjenester og foranstaltninger, der tager højde for sociale behov og boligbehov, omkostninger og livskvalitet.

SAMHØRIGHEDSPOLITISKE MÅL

- Specifikt mål 4.6 for et mere socialt og inklusivt Europa ved at "*styrke kulturens og den bæredygtige turismes rolle i den økonomiske udvikling, den sociale integration og den sociale innovation*"
- Specifikt mål 5.1 for et Europa tættere på borgerne ved at "*fremme en integreret og inklusiv social, økonomisk og miljømæssig udvikling, kultur, naturarv, bæredygtig turisme og sikkerhed i byområder*".

RESULTAT- OG OUTPUTINDIKATORER

Projektforslagene vil bl.a. blive vurderet på grundlag af deres evne til at opnå troværdige resultater og på grundlag af deres metodik til måling af disse resultater.

I deres ansøgninger kan bymyndighederne henvise til en af nedenstående indikatorer, når det er relevant for deres projektidéer. Listen er ikke præskriptiv eller udtømmende. Den omfatter generiske indikatorer, der ikke udtrykkeligt stemmer overens med indkaldelsens genstand, men som kan være en hjælp til at udtrykke konkrete resultater. Sådanne indikatorer bør suppleres med indikatorer, der er relevante for det specifikke projekt.

Myndighederne i byerne kan frit definere deres egne projektspecifikke indikatorer, samtidig med at de overvejer de nævnte indikatorer, således at de klart og overbevisende kan afspejle de ændringer, som deres projekt har potentiale til at gennemføre.

Outputindikatorer

- Antal støttede kultur- og turismeområder (*måleenhed: kultur- og turismeområder*)

- Støttede virksomheder (heraf: mikrovirksomheder, små, mellemstore og store) (*måleenhed: virksomheder*)
- Understøttede destinationsstyringsorganisationer (*måleenhed: organisationer*)
- Værdien af digitale tjenester, produkter og processer, der er udviklet for virksomheder (*måleenhed: euro*)
- Støttet infrastruktur (ny, renoveret, ombygget eller moderniseret) (*måleenhed: understøttede infrastrukturer*)
- Nyt udstyr, der er oprettet og/eller understøttet (*måleenhed: nyt udstyr*)
- Befolkning, der er omfattet af projekter inden for rammerne af integrerede aktioner for socioøkonomisk inklusion af marginaliserede samfund, husstande med lav indkomst og ugunstigt stillede grupper (*måleenhed: personer*)
- Deltagelse i fælles aktioner til fremme af ligestilling, lige muligheder og social integration (*måleenhed: deltagelse*)
- Støttede personer (uddannet, opkvalificeret, ledsaget eller assisteret) (*måleenhed: personer*)
- Interessenter, der er involveret i forberedelsen og den fælles gennemførelse af projektet (*måleenhed: interessenternes deltagelse*).

Resultatindikatorer

- Understøttede besøgende på kultur- og turismeområder (*måleenhed: besøgende/år*)
- Procentdel af besøgende attraktioner, der er tilgængelige for personer med handicap og/eller deltager i anerkendte tilgængelighedsordninger (procentdel af attraktioner, der er tilgængelige)
- Job skabt i støttede enheder (*måleenhed: årlige fuldtidsækvivalenter*)
- SMV'er, der indfører produkt-, proces-, markedsførings- eller organisationsinnovation (*måleenhed: virksomheder*)
- Nye virksomheder, der har overlevet på markedet (*måleenhed: virksomheder*)
- Antal virksomheder, der modtager støtte til registrering i EMAS (*måleenhed: virksomheder*)
- Antal virksomheder, der modtager støtte til at ansøge om EU-miljømærket eller andre EN ISO 140024 type I-miljømærker eller tilsvarende frivillige mærker, som er uafhængige, baseret på flere kriterier og verificeret af tredjepart (*måleenhed: virksomheder*)

- SMV'er, der deltager i destinationsstyringsaktiviteter (måleenhed: deltagelse)
- Brugere af nye og opgraderede digitale tjenester, produkter og processer (måleenhed: brugere/år)
- Deltagelsesniveauet i samarbejdet med lokalsamfundene (information, høring, medskabelse, fælles beslutningstagning) (måleenhed: procentdel af den lokale befolkning, der er involveret).

3.3 UDNYTTELSE AF TALENT I KRYMPENDE BYER

OVERORDNET DEFINITION OG KONTEKST AF EMNET »UDNYTTELSE AF TALENT I KRYMPENDE BYER«

De seneste årtiers demografiske udvikling, navnlig aldring og faldende fødselsrater, der ikke opvejes af indvandring, ændrer EU's vækst- og territorialudviklingsperspektiver. Mens alle EU-regioner oplever en faldende befolkning i den erhvervsaktive alder, er mange mere akut bekymrede.

I meddelelsen "[Udnyttelse af talent i Europas regioner](#)", der blev offentliggjort den 17. januar 2023, identificerer Kommissionen 82 regioner i 16 medlemsstater, der tegner sig for næsten 30 % af EU's befolkning, og som er hårdest ramt af denne nedgang i befolkningen i den erhvervsaktive alder kombineret med en lav og stagnerende andel af kandidater fra videregående uddannelser eller af en nettoudvandring af deres 15-39-årige befolkning.

Disse regioner befinder sig i eller risikerer at falde i en **fælde for talentudvikling**, der kan uddybe deres specifikke strukturelle udfordringer (f.eks. ineffektivitet på arbejdsmarkedet, begrænset økonomisk diversificering eller overdreven afhængighed af sektorer i tilbagegang, lave innovationsresultater, der reducerer efterspørgslen efter højt kvalificerede arbejdstagere, dårligere sociale resultater og en mere begrænset adgang til væsentlige tjenesteydelser) og alvorligt hæmmer deres bæredygtige vækst- og tiltrækningspotentiale. Hvis denne proces ikke løses, vil den udløse nye og voksende territoriale forskelle og følelsen af, at indbyggerne og lokalsamfundene i disse regioner bliver ladet tilbage.

Som det understreges i meddelelsen, vil det være nødvendigt at mobilisere en lang række eksisterende EU-instrumenter og -politikker for at støtte den økonomiske genoplivning og udvikling af de rette færdigheder til at tiltrække aktiviteter med højt potentiale, og der er blevet oprettet en særlig talentboostermekanisme. **Samhørighedspolitikken vil naturligvis gå forrest** i disse koordinerede bestræbelser ved at hjælpe regionerne med at øge deres tiltrækningskraft for talenter, ved at diversificere deres økonomier, forbedre adgangen til tjenesteydelser, øge effektiviteten i de offentlige forvaltninger og sikre inddragelse af lokale og regionale myndigheder gennem særlige lokale strategier.

I den forbindelse indgår det europæiske byinitiativ (EUI) som en del af talentboostermekanismen gennem denne nye indkaldelse af forslag om innovative aktioner til støtte for byer, navnlig i de ovennævnte regioner, for at **afprøve nye løsninger til at fastholde og tiltrække talent**. Indkaldelsen søger at identificere placerede og integrerede pilotprojekter, dvs. inddrage lokalsamfund i eksperimenter på byplan og tage fat på de økonomiske, sociale og miljømæssige dimensioner af de

demografiske udfordringer på en måde, der kan **inspirere til anvendelse af samhørighedspolitiske programmer i disse byområder**. Navnlig kan kapitalisering og overførsel af viden samt gentagelse og/eller opskalering af de mest vellykkede erfaringer med investeringer fra Den Europæiske Fond for Regionaludvikling (EFRU) under de specifikke mål, der er anført i de "samhørighedspolitiske mål" (se afsnit nedenfor), bidrage til den mere systematiske revitaliseringsproces på længere sigt.

Europa-Kommissionen sigter mod at opnå en afbalanceret portefølje af projekter, der opfylder de højeste kvalitetsstandarder, samtidig med at de afspejler de geografiske, geografiske og demografiske forskelle i de europæiske byer.

BYMYNDIGHEDERNES RELEVANS OG ROLLE

Uanset om det drejer sig om regioner, der er i eller risikerer at falde i en fælde for talentudvikling, står byer, der står over for en hurtig nedgang i befolkningen i den arbejdsdygtige alder, og som ikke tiltrækker og/eller fastholder yngre og/eller mere kvalificerede indbyggere, over for en direkte trussel om nedgang med udvandring af deres kvalificerede arbejdskraft og kvalifikationer og mangel på arbejdskraft, der hæmmer deres konkurrenceevne. Faktorer som aldring af den resterende befolkning, den relative stigning i forholdet mellem arbejdstagere og afhængige samt andelen af mindre kvalificerede og lavindkomstgrupper, der ofte er forbundet med faldende, kan have gensidigt forstærkende virkninger.

Underskuddet af faglærte arbejdstagere udgør en bremse for økonomisk diversificering og/eller afvikling af mere konkurrencedygtige industrier. Det betyder også lavere skatteindtægter for byadministrationerne og højere omkostninger pr. indbygger for at opretholde lokale tjenester og infrastruktur, som den "bundne" befolkning har et afgørende behov for. På længere sigt kan kvaliteten af offentlige rum, serviceniveauer af velfærdsfaciliteter, såsom uddannelse, beskæftigelse, offentlig transport eller sundhed, lide voldsomt derved. Hele bymiljøet kan også forværres af nedgangen i den økonomiske velstand (f.eks. lukning af tidligere kommercielle eller industrielle produktionssteder, der bliver til såkaldte brownfields), hvilket samlet set destillerer et negativt billede af byen, hvilket fører til, at endnu flere mennesker og virksomheder flytter ud¹².

Hovedstæder, større byområder og/eller regionale centre er, fordi de er vært for en koncentration af økonomiske aktiviteter og dermed forbundne jobmuligheder og tjenesteydelser¹³, mindre tilbøjelige til

¹² Se Europa-Kommissionens Joint-Research Centre [Policy Brief "Shrinking cities"](#) af 1/11/2022.

¹³ Alle byer med mindst 250 000 indbyggere i EU og alle regionale centre, forstået som de største bosættelser inden for 45 minutters bilkørsel, har et hospital, et gymnasium og adgang til en række tjenester (f.eks. biografer, banker, detailhandel), mens mange andre byområder mangler disse tjenester. Kun 50 % af byerne med mellem 50 000 og 250 000 indbyggere har et universitet, mens 90 % af de regionale centre af denne størrelse har et (se den [ottende rapport om økonomisk, social og territorial samhørighed](#) for flere detaljer).

at blive udsat for disse trusler end små og mellemstore byer¹⁴. Selv om hovedstæder og større byområder kan have større kapacitet til at indarbejde banebrydende innovation i deres tilgange, herunder nye løsninger, der aldrig tidligere er blevet testet i EU, er innovation desuden vigtig for byer af alle størrelser. Det vil derfor være af afgørende betydning for ansøgerne **at påvise, at deres by er berørt af kombinationen af demografiske udfordringer og vanskeligheder med at tiltrække, fastholde eller udvikle de talenter, færdigheder og kvalifikationer**, der er nødvendige for at afbøde denne indvirkning, som der henvises til i meddelelsen om udnyttelse af talenter i Europas regioner, uanset om de vedrører de nævnte NUTS-2-regioner eller ej¹⁵. Skrumpende små og mellemstore byer opfordres især til at søge, da disse har et stort potentiale til at øge tiltrækningen af de omkringliggende overvejende landdistrikter, der står over for et talentudviklingsunderskud. Individuelt eller som en gruppering i partnerskab med socioøkonomiske partnere (universiteter, forskningsfaciliteter, erhvervsuddannelsesinstitutioner, virksomheder og små virksomhedsklynger) kan sådanne byer udvise en række funktioner for at stimulere de ældstes deltagelse i den lokale arbejdsstyrke og tiltrække nye beboere, bedre forbinde by- og landområder med hensyn til udbud af tjenester og faciliteter og dermed bidrage til at forbedre livskvaliteten og foryngelsen af de omkringliggende områder.

Med ordentlige strategier og kombinerede innovative tilgange kan nogle af de ovennævnte spørgsmål også omdannes til muligheder. Efterhånden som befolkningen falder, kan boligudbuddet overstige efterspørgslen, hvilket fører til en stigning i ledige ejendomme og et fald i ejendomsværdien, der kan appellere til investorer og/eller tiltrække yngre mennesker og familier, der søger mere overkommelige boliger og en bedre miljøkvalitet i forhold til bycentre. Brownfields kan omdannes til boliger og/eller grønne områder, forladte bygninger til co-working rum, multi-purpose funktioner, børnehaver, teatre mv, reducere byspredning og transportafstande. Tilgængeligheden af nye kommunikationsmidler, såsom højhastighedsinternet, kombineret med mindre overbelastning kan også tiltrække onlinevirksomheder og/eller nomadearbejdere. Disse byer kunne også være mere hurtige til at afprøve nye tilgange og nye sociale eksperimenter, såsom at omgruppere befolkningen for at fortætte bestemte områder (for at overholde "kompakt by"-modellen) eller inddrage borgerne i beslægtede beslutningsprocesser og/eller i samudformningen og/eller samproduktionen af de tjenester, der er mest nødvendige for at tiltrække eller fastholde talenter.

OPFORDRINGER TIL BYMYNDIGHEDERNE

Uden at være præskriptive med hensyn til forventet respons, der kan variere betydeligt fra by til by i betragtning af deres størrelse, indre karakteristika og udfordringer, opfordres ansøgerne til at overveje de temaer og spørgsmål, der er anført nedenfor, når de udarbejder deres projektforslag. Det er også muligt og stærkt anbefalet at afprøve foranstaltninger, der er knyttet til mere end et af disse temaer og spørgsmål, på en integreret måde i forbindelse med emnet for denne indkaldelse.

¹⁴ Denne begrundelse vil navnlig blive taget i betragtning som led i den strategiske vurdering af forslagene »bymæssig innovationsevne og relevans« (se afsnit 3.2 i [EUI-IA-vejledningen for ansøgere](#) for yderligere oplysninger om udvælgelsesproceduren).

¹⁵ Se [bilaget](#) til meddelelsen for en fuldstændig liste over de berørte NUTS-2-regioner.

Styrkelse af efterspørgslen efter yngre og kvalificerede talenter i byer, herunder ved:

- **Tilskynde til økonomisk diversificering af målrettede byområder** ved at fokusere på nye sektorer med større merværdi, men også potentiale i lyset af den lokale økonomis karakteristika, eventuelt i lyset af iværksætteropdagelsesprocesser og intelligente specialiseringsmetoder
- **Styrkelse af unges lokale iværksætterånd** gennem innovative finansielle ordninger, der støtter etablering af nystartede virksomheder eller spin-offs for studerende og/eller nyuddannede arbejdstagere (særligt kvinder), der er bosiddende i landet, samt dermed forbundne inkubations-, mentor- og forretningserviceydelser.

Styrkelse af udbuddet af unge og kvalificerede talenter og byernes tiltrækningskraft, herunder ved:

- **Fremme af nye alliancer** mellem bymyndigheder, virksomheder, den akademiske verden, forskningsinstitutioner og/eller erhvervsuddannelsescentre, *bl.a.* med henblik på:
 - udvikle læseplaner, stipendier, uddannelse på arbejdspladsen og tilknyttet finansiell bistand, såsom ungdomsgarantier, med henblik på at bygge bro mellem manglende overensstemmelse mellem erhvervslivets efterspørgsel og den disponible arbejdskraft samt med henblik på at mestre kompetencer i forbindelse med de grønne og digitale overgange
 - fremme kvinders (lige adgang til) kvalifikationer og beskæftigelser
 - fremme og tilrettelægge integrationen af højt kvalificerede arbejdstagere i og uden for EU.
- **Udvikling af tjenester, der fremmer arbejdsmarkedsdeltagelse og livskvalitet for indbyggerne**, bl.a. gennem samfundsbaseede projekter, der øger den sociale kapital og tilpasser udbuddet af tjenester til lokale behov (pensionister, familier), initiativer, der bidrager til at forynge det offentlige rum, det associerede, kulturelle og/eller kreative samfundsliv og/eller fremme af ligestilling mellem kønnene og solidaritet mellem generationerne
- **Forbedre adgangen til bolig til en overkommelig pris og/eller lette bosættelsen og/eller genbosættelsen af unge arbejdstagere** og deres familier og/eller af forskere og/eller kandidater, der kan være nødvendige for at opretholde et levende innovationsøkosystem
- **Fornyelse og/eller rettighedsfordeling af det byggede miljø og byrummet samt offentlig infrastruktur og tilknyttede tjenester** via:
 - foranstaltninger til renovering og/eller genanvendelse af ledige boliger, historiske bygninger eller industribygninger eller til at omdanne brunmarker og lignende forladte arealer til grønne områder, hvilket også bidrager til EU's mål om kulstofneutralitet

- nye forvaltnings- og finansieringsmodeller, gensidiggørelse af midler inden for funktionelle områdedynamikker for bedre at forbinde by- og landområder og/eller drive kollektivt bedre kalibrerede infrastrukturer og tjenester med en passende kritisk befolkningsmasse og stordriftsfordele for byerne og deres omkringliggende områder
- foranstaltninger til modernisering og forbedring af kvaliteten af de offentlige forvaltninger, af de basale tjenester, der tilbydes befolkningen, samt til forbedring af borgernes gennemsigtige og deltagende deltagelse i beslutningstagningen.

SAMHØRIGHEDSPOLITISKE MÅL

- Specifikt mål 1.1 for et mere konkurrencedygtigt og smartere Europa ved at "udvikle og forbedre forsknings- og innovationskapaciteten og ajourføre avancerede teknologier"
- Specifikt mål 1.2 for et mere konkurrencedygtigt og smartere Europa ved at "høste fordelene ved digitalisering for borgere, virksomheder, forskningsorganisationer og offentlige myndigheder"
- Specifikt mål 1.3 for et mere konkurrencedygtigt og smartere Europa ved at "fremme bæredygtig vækst og konkurrenceevne for SMV'er og jobskabelse i SMV'er, herunder gennem produktive investeringer"
- Specifikt mål 1.4 for et mere konkurrencedygtigt og smartere Europa ved at *"udvikle færdigheder til intelligent specialisering, industriel omstilling og iværksætteri"*
- Specifikt mål 4.1 for et mere socialt og inklusivt Europa ved at *"øge arbejdsmarkedernes effektivitet og inklusion og adgangen til beskæftigelse af høj kvalitet gennem udvikling af social infrastruktur og fremme af social økonomi"*.
- Specifikt mål 4.2 for et mere socialt og inklusivt Europa ved at *forbedre lige adgang til inkluderende og kvalitetsbaserede tjenester inden for uddannelse og livslang læring gennem udvikling af tilgængelig infrastruktur, herunder ved at fremme modstandsdygtigheden over for fjernundervisning og onlineuddannelse.*
- Specifikt mål 4.3 for et mere socialt og inklusivt Europa ved at *"fremme den socioøkonomiske integration af marginaliserede samfund, lavindkomsthusholdninger og ugunstigt stillede grupper, herunder personer med særlige behov, gennem integrerede aktioner, herunder boliger og sociale ydelser"*.
- Specifikt mål 4.4 for et mere socialt og inklusivt Europa ved at *fremme den socioøkonomiske integration af tredjelandsstatsborgere, herunder migranter, via integrerede handlinger, herunder boliger og sociale ydelser*

- Specifikt mål 5.1 for et Europa tættere på borgerne ved at "*fremme en integreret og inklusiv social, økonomisk og miljømæssig udvikling, kultur, naturarv, bæredygtig turisme og sikkerhed i byområder*".

RESULTAT- OG OUTPUTINDIKATORER

Projektforslagene vil bl.a. blive vurderet på grundlag af deres evne til at opnå troværdige resultater og på grundlag af deres metodik til måling af disse resultater.

I deres ansøgninger kan bymyndighederne henvise til en af nedenstående indikatorer, når det er relevant for deres projektidéer. Listen er ikke præskriptiv eller udtømmende. Det omfatter indikatorer, som ikke udtrykkeligt korrelerer med emnet for opfordringen til at udnytte talent i krympende byer, men som kan være til hjælp til at udtrykke konkrete resultater, og derfor er værd at overveje. Sådanne indikatorer bør suppleres med indikatorer, der er relevante for det specifikke projekt.

Myndighederne i byerne kan frit definere deres egne projektspecifikke indikatorer, samtidig med at de overvejer de nævnte indikatorer, således at de tydeligst og mest overbevisende kan afspejle de ændringer, som deres projekt har potentiale til at gennemføre.

Outputindikatorer

- Nye produkter og tjenester oprettet (*måleenhed*: nye produkter/tjenester);
- Støttet infrastruktur (ny, renoveret, ombygget eller moderniseret) (*måleenhed*: understøttede infrastrukturer)
- Nyt udstyr, der er oprettet og/eller understøttet (*måleenhed*: nyt udstyr)
- Støttede personer (uddannet, opkvalificeret, ledsaget eller assisteret) (*måleenhed*: personer)
- Støttede virksomheder (heraf: mikrovirksomheder, små, mellemstore og store) (*måleenhed*: virksomheder)
- Støtte til nye virksomheder (*måleenhed*: nye virksomheder)
- Virksomheder, der samarbejder med forskningsorganisationer (*måleenhed*: virksomheder, der samarbejder med forskningsorganisationer)
- Kapacitet til nye eller moderniserede almene boliger (*måleenhed*: personer)
- Interessenter, der er involveret i forberedelsen og gennemførelsen af projektet (*måleenhed*: interessenternes deltagelse)
- Borgere, der er involveret i forberedelsen og gennemførelsen af projektet (*måleenhed*: personer).

Resultatindikatorer

- Job skabt i støttede enheder (*måleenhed: årlige fuldtidsækvivalenter*)
- Brugere af nye og opgraderede digitale tjenester, produkter og processer (*måleenhed: brugere/år*)
- Nye virksomheder, der har overlevet på markedet (*måleenhed: virksomheder*)
- SMV'er der indfører produkt-, proces-, markedsførings- eller organisationsinnovation (*måleenhed: virksomheder*)
- Varemærke- og designansøgninger (*måleenhed: Varemærke- og designansøgninger*)
- Lærepladser, der har modtaget støtte i SMV'er (*måleenhed: personer*)
- SMV-personale, der gennemfører uddannelse for færdigheder til intelligent specialisering, til industriel omstilling og iværksætteri (efter type færdigheder: teknisk, ledelse, iværksætteri, grønt, andet) (*måleenhed: deltagere*)
- Årlige brugere af nye eller moderniserede *arbejdsformidlingsfaciliteter* (*måleenhed: brugere/år*)
- Årlige brugere af nye eller moderniserede børnepasningsfaciliteter (*måleenhed: brugere/år*)
- Årlige brugere af nye eller moderniserede uddannelsesfaciliteter (*måleenhed: brugere/år*)
- Årlige brugere af moderniserede og/eller ombyggede bygninger i socialt boligbyggeri (*måleenhed: brugere/år*)
- Årlige brugere af nye eller moderniserede midlertidige modtagelsesfaciliteter (*måleenhed: brugere/år*)
- Årlige brugere af nye eller moderniserede sundheds- og/eller socialcentre (*måleenhed: brugere/år*)
- Deltagelsesniveauet i samarbejdet med lokalsamfundene (information, høring, medskabelse, fælles beslutningstagning) (*måleenhed: procentdel af den lokale befolkning, der er involveret*).

4. PROJEKTFASER

EUI-IA-projektets levetid består af 4 faser (se EUI-IA-vejledningen for nærmere oplysninger):

- i. **Projektforberedelse** (dækket af et engangsbeløb) omfatter alle aktiviteter i forbindelse med udarbejdelsen af projektansøgningen og afsluttes med, at projektet godkendes til finansiering af EUI-myndighederne.
- ii. **Projektindledningsfasen** (dækket af et engangsbeløb) varer 6 måneder, og starter efter projektets officielle godkendelse. Den er frakoblet implementeringsfasen, der gennemføres før den officielle start på projektimplementeringen, og som udelukkende er dedikeret til projektparathedskontrol (herunder forudgående revision), samt for at projektforvaltningsaktiviteterne kan skabe betingelserne for en gnidningsløs start og implementering af projektaktiviteterne.
- iii. **Projektimplementeringsfasen** varer 3,5 år; den starter efter projektets vellykkede afslutning af indledningsfasen, og varer indtil den godkendte projektimplementeringsdato.

Bemærk, at der er visse forskelle med hensyn til længden af de projektarbejdspakker, der implementeres i implementeringsfasen:

- **"Horizontale" arbejdsopgaver:** Projektlejledning, overvågning og evaluering, kommunikation og kapitalisering varer i hele implementeringsfasen (3,5 år). Det forventes, at der i løbet af de sidste seks måneder af implementeringsfasen (efter pilotforsøg med den innovative løsning, dvs. implementering af de tematiske arbejdsopgaver, er afsluttet) vil blive fokuseret på "horizontale" arbejdsopgaver: Opsummering og evaluering af projektaktiviteter; udarbejdelse af projektkonklusioner; videreformidling, formidling og udnyttelse af projektets resultater og indhøstede erfaringer; forberedelse af projektets arv ved at reflektere over udsigterne til at fortsætte og opskalere de afprøvede løsninger, der har vist sig at være vellykkede, når EUI-IA-finansieringen er overstået, tilpasning af afprøvede innovative løsninger i transferpartneres byer og yderligere kopiering heraf i hele Europa; samt den endelige rapportering.
- **Tematiske arbejdsopgaver kan vare op til højst 3 år og bør slutte 6 måneder før implementeringsfasens slutdato** for – som beskrevet ovenfor – at muliggøre en ordentlig evaluering af projektimplementeringen og den innovative løsning, der er eksperimenteret med, i retning af opnåelsen af mål og forventede resultater, fremme transferaktiviteter og yderligere udnytte projektets resultater. Evalueringen af projektets præstation og den afprøvede innovative løsning er afgørende for opskalering i projektets byområde og for at kunne kopiere projektet til andre byer i Europa, og derfor skal der afsættes en periode på 6 måneder efter eksperimentet til evalueringsaktiviteter.
- **Transferarbejdspakken starter senest 12 måneder efter projektets startdato og varer indtil slutningen af implementeringsfasen.** Start af denne arbejdsopgave skal besluttes af MUA og transferpartnerne efter at have analyseret det mest gennemførlige og fordelagtige tidspunkt for at indlede samarbejdet. Det skal give transferpartnerne

mulighed for at blive involveret på det mest hensigtsmæssige tidspunkt allerede i de indledende faser af projektets implementering.

- iv. **Administrativ afslutningsfase** (dækket af et engangsbeløb) varer 3 måneder, og er relateret til alle administrative aktiviteter, der finder sted efter implementeringsfasen for at afslutte projektet og opnå validering af de forklarende og finansielle rapporteringsdokumenter. Bemærk, at det forventes, at EUI-IA-projektrepræsentant(er) i denne fase stadig står til rådighed for deltagelse i det permanente sekretariats aktiviteter vedrørende videnkapitalisering og -formidling.

5. FINANSIERINGSPRINCIPPER

Princip om fulde omkostninger

EUI-IA følger princippet om fulde omkostninger. Det betyder, at **mens projektet modtager EFRU-medfinansiering på op til 80% af de støtteberettigede omkostninger, skal hver partner (hoved- og associerede myndigheder, leveringspartnere og transferpartnere), der modtager støtte fra EFRU, sikre mindst 20% af det offentlige eller private bidrag til at fuldføre sit budget, enten med egne midler eller fra andre kilder** (men ikke fra en anden EU-finansieringskilde). Partnernes bidrag kan være i form af kontanter og/eller naturallydelser.

EFRU-betalinger

EUI-IA-betalingsordningen er hovedsageligt baseret på principperne om forudbetalinger fra EFRU og i sidste ende om godtgørelse af faktisk afholdte omkostninger:

- **En første EFRU-betaling (forskud)** svarende til 50% af EFRU-støtten udbetales til hovedmyndigheden inden for 90 dage efter vellykket afslutning af indledningsfasen. Denne første forskudsbetaling dækker også de to engangsbeløb til arbejds pakken til projektforberedelse og indledningsfasen. Dette samlede engangsbeløb på 100.000 EUR i samlede støtteberettigede omkostninger (svarende til 80.000 EUR fra EFRU) består af et engangsbeløb på 25.000 EUR (svarende til 20.000 EUR fra EFRU) til projektforberedelse og et engangsbeløb på 75.000 EUR (svarende til 60.000 EUR fra EFRU) til indledningsfasen.
- **En anden EFRU-betaling (forskud)** svarende til 30% af EFRU-støtten udbetales til hovedmyndigheden efter forelæggelse og godkendelse af et finansielt krav 1, som omfatter projektudgifter, der er godkendt af First Level Control. Forud for First Level Control's validering skal de indberettede udgifter nå op på mindst 35% af det samlede projektbudget. Hvis de projektudgifter, der valideres af First Level Control, er under 35% af de samlede støtteberettigede omkostninger, udbetales det andet EFRU-forskud pro rata.

- **En tredje EFRU-betaling** svarende til højst 20% af EFRU-støtten udbetales til hovedbymyndigheden efter Final Level Control's godkendelse af den (endelige) 4. årlige statusrapport, godkendelse af den endelige kvalitative rapport, samt validering af projektudgifterne i finansieringskrav 2. Den endelige årlige statusrapport skal forelægges senest en måned efter implementeringsfasen, og det (endelige) finansielle krav 2 skal forelægges sammen med den endelige kvalitative rapport ved afslutningen af den administrative afslutningsfase. Hvis de projektudgifter, der er valideret af First Level Control, er under 100% af de samlede støtteberettigede projektudgifter, udbetales den tredje EFRU-betaling pro rata. Det er vigtigt at bemærke, at den tredje udbetaling ikke længere er baseret på princippet om forudbetaling, men på princippet om godtgørelse af afholdte og betalte omkostninger. Projektpartnerne skal derfor forfinansiere deres udgifter i den sidste fase af projektimplementeringen (som ikke dækkes af de 80% af forskuddet, der er modtaget). Den tredje betaling dækker også et fast beløb på 20.000 EUR af samlede støtteberettigede omkostninger (svarende til 16.000 EUR fra EFRU), som dækker projektets administrative afslutningsfase.

6. PROJEKTGENERERING OG -UDVIKLING

6.1 PARTNERSKAB

Som det fremgår af afsnit 2 "Støtteberettigede myndigheder – hvem kan ansøge", kan kun støtteberettigede myndigheder indsende en ansøgningsformular inden for rammerne af en EUI-IA-forslagsindkaldelse. Inden for EUI-IA forventes hovedbymyndighed at være direkte involveret i eksperimentet og at spille en strategisk ledende rolle i udviklingen af EUI-IA-projektet ved at etablere og lede et stærkt projektpartnerskab for at gøre det teknisk, videnskabeligt og finansielt levedygtigt.

Projektpartnerskab omfatter:

- **Leveringspartnere** – centrale institutioner og organisationer, der er i stand til at bidrage til implementeringen af projektet, og som spiller en aktiv rolle i implementeringen og finansieringen af projektaktiviteterne ved at yde finansielt bidrag til projektet (den del af budgettet, der sikres af en projektpartner, dvs. medfinansieringssats)
- **Transferpartnere** – byer, der er interesseret i at lære af eksperimentet og kopiere den innovative løsning, efter projektimplementering og forsyne hovedbymyndigheden med et eksternt perspektiv vedrørende den eksperimenterede innovative løsnings overførbare og reproducerbare

- (hvis relevant) Associeret bymyndighed(er).

Alle projektpartnere (hoved- eller associerede bymyndigheder, leveringspartnere og transferpartnere), der drager fordel af EFRU-tildelingen, skal sikre deres egne bidrag.

Alle partnere skal være baseret i EU (det er muligt at involvere leveringspartnere fra forskellige lande, forudsat at de er baseret i EU-medlemsstaterne, og at der er en klar begrundelse for projektets merværdi). Alle involverede partnere forventes også at formalisere deres samarbejde ved at underskrive en partnerskabsaftale.

Hovedbymyndigheder

Projekterne bør tydeligt vise, at bymyndigheden er aktivt involveret i implementeringen af aktiviteter og i det lokale partnerskab. EUI-IA fungerer på grundlag af, at en hovedbymyndighed er ansvarlig for den overordnede implementering og forvaltning af hele projektet. Hovedbymyndigheden bærer hele det finansielle og juridiske ansvar over for den betroede enhed. Andre projektpartnere bevarer deres eget ansvar over for hovedbymyndigheden. Partnerskabets ansvar, der repræsenteres af hovedbymyndigheden, er beskrevet i en støtteaftale mellem hovedbymyndigheden og den betroede enhed og i partnerskabsaftalen, der skal underskrives af alle involverede partnere efter projektets godkendelse (og transferpartnere, når de er valgt). Hovedbymyndigheden skal sikre, at alle projektpartnere inddrages i udformningen og implementeringen af projektet.

Associerede bymyndigheder

Enhver eksisterende sammenslutning af bymyndigheder (nationale/regionale sammenslutninger af bymyndigheder, territoriale pagter eller sammenslutninger, udviklingsdistrikter osv.) med eller uden juridisk status som organiseret byområde, samt individuelle bymyndigheder uden en formaliseret samarbejdsaftale, men som er villige til i fællesskab at ansøge inden for rammerne af EUI-IA, skal i ansøgningsformularen anføre en lokal administrativ enhed som hovedbymyndighed og de andre lokale administrative enheder som associerede bymyndigheder. De associerede bymyndigheder er ansvarlige for levering af specifikke aktiviteter og produktion af relaterede resultater/outputs. De associerede bymyndigheder tildeles en del af projektbudgettet og rapporterer de afholdte omkostninger i forbindelse med levering af aktiviteterne. Nærmere oplysninger om de associerede bymyndigheder (herunder juridisk status, erfaring og kompetencer, kontaktpersoner osv.) skal anføres på ansøgningsformularen.

Det anbefales, at sammenslutninger og/eller grupper af bymyndigheder (uden status som organiserede byområder), der ønsker at ansøge, skal være geografisk sammenhængende og søge at begrænse antallet af associerede bymyndigheder, der er involveret.

Associerede bymyndigheder formaliserer kontraktforholdet med hovedbymyndigheder ved at underskrive partnerskabsaftalen, som andre projektpartnere, efter godkendelse af projektet.

Det er muligt og undertiden meget ønskeligt at foreslå nye former for samarbejde og gensidighed for at nå den ønskede kritiske masse for et fælles formål, og dermed indsende en ansøgning til EUI-IA-

forslagsindkaldelse som en gruppe af bymyndigheder for at fremme en funktionel dynamik i byområderne.

Leveringspartnere

Udviklingen af stærke partnerskaber mellem offentlige organer, den private sektor og civilsamfundet (herunder borgere og indbyggere) er almindeligt anerkendt som en hjørnesten i bæredygtig byudvikling. Afhængigt af anliggendet, der skal adresseres, og på grundlag af den lokale kontekst og tidligere erfaringer bør hovedbymyndigheder inddrage en forskelligartet blanding af relevante partnere (institutioner, agenturer – selv om de ejes fuldt ud af kommuner/byråd, videregående uddannelsesinstitutioner, partnere i den private sektor, investorer, forskningsinstitutioner, ngo'er osv.), som er nødvendige for at levere den foreslåede innovative løsning, nå projektets mål og sikre langsigtede virkninger med hensyn til bæredygtighed og opskalering. Leveringspartnere bør have relevant erfaring og ekspertise til at supplere hovedbymyndigheden og for at tilføre hele projektet værdi. Hvis projekter skal adressere de udfordringer, som interessenterne og målgrupperne anser som de mest presserende, hvis de virkelig skal være dristige, hvad angår innovation og forpligte sig til at anvende afprøvede løsninger i bredere målestok, når projektet er afsluttet, bør de søge at drage fordel af den viden og ekspertise, der findes uden for bymyndighederne i det lokale økosystem, samt af støtten fra offentlige og/eller private investorer, der er interesserede i at blive inddraget.

Partnerskabet bør være afbalanceret og supplerende med hensyn til politiske og tematiske kompetencer. Partnerskaber bør søge at fremme horisontal (herunder aktører, der beskæftiger sig med de forskellige dimensioner af den udfordring, der skal løses i byerne) og vertikal integration (herunder forskellige forvaltningsniveauer). Der er ingen "one size fits all"-løsning. Ansøgere bør være opmærksomme på, at partnerskaber med mere end 10 partnere kan kræve ekstra indsats og ressourcer for at sikre en effektiv forvaltning.

Enhver organisation med status som juridisk person kan udfylde rollen som leveringspartner i et EUI-IA-projekt. Leveringspartnere skal spille en aktiv rolle i udformningen og implementeringen af projektet, og er ansvarlige for leveringen af specifikke aktiviteter og produktionen af relaterede resultater/outputs. Leveringspartnere tildeles en del af projektbudgettet og rapporterer de afholdte omkostninger i forbindelse med levering af aktiviteterne. Leveringspartnere bør udvælges i overensstemmelse med principperne om gennemsigtighed og lige behandling. Konsulentfirmaer, hvis primære mål er udvikling og forvaltning af europæiske projekter og organisationer uden budgetteret personale (og som kun opgiver eksterne ekspertiseomkostninger), har ikke ret til at deltage i et projekt som leveringspartner. Detaljerede oplysninger om leveringspartnere (herunder juridisk status, erfaring og kompetencer, kontaktpersoner osv.) skal anføres på ansøgningsformularen. I princippet kan en leveringspartner inddrages i flere projektforslag inden for rammerne af samme forslagsindkaldelse, forudsat at bidraget til og merværdien i de forskellige projekter er klart begrundet.

Bemærk, at bymyndigheder ikke kan blive betragtet og opført som en leveringspartner, men kun som hovedbymyndighed eller associeret bymyndighed, forudsat at de opfylder ovenstående kvalifikationskriterier.

Transferpartnere

Transferpartnere er bymyndigheder, der tilslutter sig projektpartnerskabet for at følge og lære af eksperimentet. Det forventes, at hvert EUI-IA-projekt vil have 3 transferpartnere fra andre medlemsstater end hovedbymyndigheden.

Enhver bymyndighed i en lokal administrativ enhed, der er defineret i henhold til graden af urbanisering (DEGURBA) i Eurostat som by eller forstad (svarende til DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2 i Eurostat), og som er beliggende i Den Europæiske Union, kan blive transferpartner. Der kræves ikke et minimum af indbyggere (byer af alle størrelser kan blive transferpartner).

Logikken bag at opfordre transferpartnere til at deltage i projektpartnerskabet er at fremme den afprøvede løsnings tilpasningsevne i andre bymæssige sammenhænge i EU og derefter øge dens chancer for at blive kopieret til udlandet og anvendt i bredere målestok på længere sigt, eventuelt med finansiering fra generelle samhørighedspolitiske programmer og EFRU i særdeleshed. Desuden kan det også bidrage til at støtte videnudvekslingen mellem EU-byer og opbygge langsigtede relationer mellem dem. Deltagelse i eksperimentet vil gøre det muligt for transferpartnere at styrke deres eget innovationspotentiale og øge deres kapacitet til at implementere innovative løsninger (både med hensyn til indhold og proces) og forberede processen med at tilpasse og kopiere, den helt eller delvist, afprøvede innovative løsning til deres egne byer ved at deltage i transferaktiviteterne, samt drage fordel af en løsning, som de vil se materialisere sig og bringe resultater, men også overvinde problemer og hindringer, der fremmer innovation.

Transferpartnerne skal identificeres og udvælges, og forventes at forpligte sig til at indgå i projektpartnerskabet senest i indledningsfasen. Transfersamarbejdet, der implementeres gennem transferarbejdspakken, skal starte ikke senere end 12 måneder efter implementeringen af projektet er startet. Transferpartnere vil få tildelt et fast budget.

Inddragelse af målgrupper og bredere interessenter

Under udvikling af EUI-IA-projektet og gennem alle projektfaser er det nødvendigt at identificere og inddrage **den bredere interessentgruppe, afhængigt af projektets karakter: Lokalsamfund, arbejdsmarkedets parter, erhvervslivet, ngo'er, eksperter, institutioner, organisationer, enkeltpersoner osv. såvel som projektets målgrupper (dvs. afhængigt af projekterne: Borgere, praktikanter, jobsøgende, sårbare grupper og/eller marginaliserede samfund, brugere af en bestemt tjeneste eller administration), som kan påvirke eller blive påvirket af projektet.** Identifikation af interessenter, forståelse af deres indflydelse på EUI-IA-projektet og afvejning af deres behov og forventninger er afgørende for projektets succes. Derfor bør bymyndighederne bringe alle relevante interessenter til bordet for bedre at kunne identificere problemerne og behovene, nå til enighed om en fælles vision eller ønsket ændring, som EUI-IA-projektet bør bidrage til at opnå, og udforme konkrete løsninger og aktioner, der vil kunne løse problemerne og føre til den ønskede ændring. Den bredere gruppe af interessenter drager direkte og/eller indirekte fordel, men har ingen direkte rolle i implementeringen af EUI-IA-projektet, og skal ikke betragtes som partnere i EUI-IA-projektet. De har derfor ikke noget specifikt budget eller noget udtrykkeligt ansvar i forbindelse med projektimplementering, men anses

for at være relevante og bør inddrages aktivt (medskabelse) for at sikre gnidningsløs og effektiv implementering af projektet.

6.2 PROJEKTINTERVENTIONSLOGIK OG -ARBEJDSPLAN

EUI-IA-projektets interventionslogik er en repræsentation af en klar og velgennemtænkt forståelse af, hvordan planlagte aktioner forventes at føre til den ønskede ændring og de tilsigtede resultater. Det er en måde at beskrive den logiske rækkefølge af oprindelige behov, input, projektaktiviteter, output, resultater og den endelige virkning. Det er et redskab til at strukturere komplekse interventioner og forberede evalueringen af et projekt. Interventionslogikken beskriver: Hvad er begrundelsen for interventionen/projektet? Hvad er udfordringerne/behovene, der udløste interventionen? Hvilke problemer er det meningen, at interventionen skal løse? Hvad er den "ønskede ændring"? " Hvordan skal disse ændringer opnås?

Interventionslogikken består af strategiske, operationelle og overvågnings- og evalueringskomponenter:

- De strategiske elementer omfatter: overordnet mål, specifikke mål og forventede resultater.
- Operationelle komponenter omfatter: projektarbejdsplan, arbejdsplaner, aktiviteter, resultater og outputs.

Projektarbejdsplan forklarer dit projekts "hvordan". Det er en køreplan, der repræsenterer vejledningen til implementering af dit projekt, hvis det bliver finansieret. Arbejdsplanen er en opdeling af projektet i større trin kaldet arbejdsplaner, og arbejdsplaner er opdelt i mindre trin kaldet aktiviteter. Aktiviteter fører til resultater, og hver arbejdsplan fører til et eller flere resultater.

Arbejdsplaner er byggeklodser i arbejdsplanen, de udgør hovedsøjlerne i projektet, og består af relaterede projektaktiviteter, der er nødvendige for at levere specifikke komponenter i projektet og producere projektresultater. For at strukturere EUI-IA-projektet bør følgende sæt arbejdsplaner anvendes:

- Arbejdsplaner til forberedelse og indledningsfase
- Arbejdsplaner til projektstyring
- Arbejdsplaner til overvågning og evaluering
- Arbejdsplaner til kommunikation og udnyttelse
- Tematiske arbejdsplaner

- Arbejdspakke til transfer
- Arbejdspakke til afslutning
- Overvågnings- og evalueringskomponenterne omfatter: outputindikatorer og resultatindikatorer.

6.3 STØTTE FRA EKSPERTER

Hvert projekt, der finansieres inden for rammerne af EUI-IA, vil få støtte fra en EUI-ekspert. Mere specifikt vil EUI-eksperter levere følgende til projekter:

- Rådgivning og vejledning på strategisk og operationelt niveau om projektet og implementering.
- Bistand til udvikling af projektdokumentation og output, der vil fastlægge og formidle resultater og efterimplementeringsperspektiver (bæredygtighed, opskalering og transferpotentiale), indhøstede erfaringer og god praksis til et bredere publikum med henblik på at fremme udbredelsen af de mest vellykkede innovationer i andre EU-byer.
- Deltagelse i og bidrag til udnyttelses- og formidlingsaktiviteter.
- Bistand til implementering af transferarbejdspakken.

Støtten og rådgivningen vil blive ydet af EUI-eksperterne løbende under hele projektimplementeringsprocessen, samt under den afsluttende fase.

EUI-eksperter er enkeltpersoner med indgående kendskab til de bymæssige emner, der er relevante for hver forslagsindkaldelse. De har erfaring med at samarbejde med bymyndigheder om projekter, der involverer offentlige investeringer samt den fysiske implementering. De har ligeledes en god forståelse af rammerne af samhørighedspolitikken og dokumenteret erfaring i understøttelse af bymæssige eksperimenter og innovation.

EUI-IA dækker direkte alle omkostninger i forbindelse med EUI-eksperters aktiviteter (herunder rejse- og opholdsudgifter). Ansøgere skal derfor ikke afsætte noget budget til dette formål på deres ansøgningsformular.

6.4 TRANSFER

En vigtig nyhed i forhold til de Urban Innovative Actions, der blev finansieret i programmeringsperioden 2014-2020, er integrationen af den tværnationale transferkomponent som en integreret del af EUI-IA-projekter.

Det er vigtigt at understrege, at EUI-IA-projekterne fortsat primært fokuserer på afprøvning af nye innovative løsninger i et givet område, men med denne nye komponent forventes det, at processerne og resultaterne af eksperimenter vil blive fulgt af partnerbyer fra andre lande (transferpartnere). Alle EUI-IA-projekter indeholder nu en dedikeret transferarbejdspakke med specifikke aktiviteter, budgetter, leverancer og resultater.

EUI-IA er oprettet for at identificere og støtte afprøvning af overførbare og skalerbare innovative løsninger for at adressere anliggender vedrørende bæredygtig byudvikling på EU-niveau. Det har også til formål at indsamle og dele resultater af eksperimenter (også gennem støtte til transferaktiviteter) for at fremme innovationskapacitet og videnopbygning i alle EU's byområder. Målet er, at resultaterne fra EUI-IA-projekter udnyttes (kopieres, opskales) af andre byer i EU, hvilket øger hele initiativets virkning, bidrager til udformningen af bypolitik på forskellige niveauer og støtter samarbejdet mellem europæiske byområder.

Inkorporering af transferkomponenten bør fokusere på:

- at give transferpartnere mulighed for at følge planlægningen og pilotarbejdet med den testede innovative løsning
- at give transferpartnere mulighed for at analysere deres lokale bysamfund for bedre at forstå, hvordan den innovative løsning kan tilpasses lokale behov og forhold
- at udveksle viden og erfaringer mellem alle projektpartnerne
- at dele kritiske input, der både kan bringe det eksterne perspektiv til EUI-IA-projektet og inspirere transferpartnere
- at transferpartnere udarbejde dokumentation, der kan hjælpe ved fremtidig kopiering af den innovative løsning (implementerbarheds- og mulighedsstudie og investeringsdokumentation)
- at hovedbymyndigheden og dens projektpartnerne forbereder arven fra EUI-IA-projektet i form af en EUI-model for innovative løsninger, som kan anvendes af andre byer i EU, der er interesserede i den innovative løsning

Ovenstående aktiviteter kan gennemføres ved hjælp af **følgende arbejdsmetoder**: Besøg på steder, online eller offline-workshops/møder/diskussioner, peer review-aktiviteter, transferpartnernes eget arbejde, der gør det muligt for dem at drage yderligere fordel af de erfaringer, der høstes fra

transferudvekslingen, men også at forberede sig på fremtidig kopiering af den innovative løsning og andre ønskede former for arbejde og samarbejde.

Transferpartnere forventes at forberede følgende lærings- og investeringsresultater og output: **Transferkapacitetsundersøgelse, implementerbarheds- og mulighedsstudie til brug ved kopiering** – (én pr. transferpartner). De kan også **finansiere investeringsdokumentation og implementering af små pilotinvesteringer**.

Hovedbymyndigheden forventes at udarbejde et **EUI - Innovativ løsningsmodel** – et slutdokument med fokus på overførbareheden og opskaleringen af den afprøvede innovative løsning for at give andre (ikke kun transferpartnere, men også alle interesserede byer i EU) mulighed for at få indsigt i eksperimentets resultater og indhente vejledning i, hvordan kopiering kan håndteres.

Transferarbejdspakkens samlede budget fastlægges af EUI-IA-ansøgeren og skal omfatte:

- et budget, der er tildelt hovedbymyndigheden og relevante leveringspartneren, der støtter implementering af transferarbejdspakken;
- budgetter for hver transferpartner i form af et engangsbeløb (forenklet omkostningsmulighed) værende 150.000 EUR (svarende til 120.000 EUR fra EFRU og eget bidrag på 30.000 EUR).

Hovedbymyndigheden har ansvaret for at identificere og udvælge de transferpartnere, som de ønsker at integrere i partnerskabet. Processen med at identificere transferpartnere skal starte allerede i ansøgningsfasen, når ansøgerne anmodes om at identificere andre europæiske byområder, der i lyset af de gunstige betingelser for transfer, kunne have gavn af at kopiere den foreslåede løsning (lignende karakteristika, sammenhænge og/eller udfordringer) eller af at øge deres innovationspotentiale; at uddybe, hvordan de mest egnede transferpartnere vil blive identificeret samt sammen med deres underliggende motivationer/rationale at specificere potentielle transferpartnere, hvis de allerede er identificeret. Da et af EUI-IA's mål er, at projektoutput vil blive anvendt af andre byer for at øge hele initiativets effekt, og at EUI-IA's ambition er at øge kopierbarheden af de innovative løsninger, der udvikles i forbindelse med projekterne, er det vigtigt, at projekterne i ansøgningsfasen kan påvise en veludarbejdet proces, rationale og motivation bag udvælgelsen af de mest egnede transferpartnere. **Transferpartnere skal identificeres senest i indledningsfasen, og en vellykket afslutning af indledningsfasen er betinget af, at transferpartnere som minimum underskriver hensigtserklæringer.**

Valget af transferpartnere bør give mulighed for: i) at opretholde en god balance med hensyn til variationen af byer, der er involveret i partnerskabet (størrelse (små, mellemstore, store byer) og beliggenhed (mindre udviklede, overgangsregioner og mere udviklede regioner)), og ii) at samle de mest relevante transferpartnere med hensyn til kvaliteten af kopieringsaktiviteterne. Derfor **skal udvælgelsen af transferpartnere følge nogle vejledende principper:**

- Transferpartnere kommer fra forskellige EU-medlemsstater;

- Mindst to af de fire involverede byer (hovedbymyndigheden + de tre transferpartnere) er i mindre udviklede regioner eller overgangsregioner¹⁶.
- Partnerskabet bør omfatte byer af forskellig størrelse.

6.5 OMKOSTNINGSKATEGORIER

Følgende omkostningskategorier kan anvendes til EUI-IA-projekter:

- Personale
- Kontor og administration
- Rejse og indkvartering
- Ekstern ekspertise og tjenester
- Udstyr
- Infrastruktur og bygge- og anlægsarbejde

For hver omkostningskategori i EUI-IA-retningslinjerne er der fastsat en definition samt retningslinjer for budgettering og rapportering. Det anbefales på det kraftigste, at projektpartnerne rådfører sig med det permanente sekretariat, hvis der er spørgsmål vedrørende udgifters støtteberettigelse, som ikke er besvaret i henhold til de nuværende regler. Bemærk, at transferpartners udgifter dækkes af et fast beløb.

Udgifter, der angives i forbindelse med projektet, skal revideres af en First Level Control. Den uafhængige First Level Control udtalelse skal omfatte de angivne udgifters lovlighed og formelle rigtighed, leveringen af produkterne og tjenesteydelserne, de angivne udgifters nøjagtighed, samt udgifternes og transaktionernes overensstemmelse med EUI-IA, EU-regler og nationale regler. Idet First Level Control udpeges og betales direkte af EUI-IA, skal projektpartnerskabet ikke medtage kontrolomkostninger (revision), når projektbudgettet opstilles. First Level Control vil også tilrettelægge kontrol på stedet af projekterne. Kontrol på stedet betyder, at **First Level Control faktisk vil besøge projektet og kontrollere, at visse aktiviteter, indkøb af tjenesteydelser og produkter samt investeringer rent faktisk har fundet sted i overensstemmelse med den godkendte ansøgningsformular under implementeringen, og at relaterede bestemmelser er blevet overholdt.**

Som anført i finansieringsprincipperne følger EUI-IA-projekterne princippet om "fulde omkostninger": Et projekt samfinansieres af EFRU med op til 80% af de samlede støtteberettigede omkostninger, og hver projektpartner (hoved- eller associeret bymyndighed, leveringspartner og transferpartner), der

¹⁶ <https://ec.europa.eu/eurostat/web/regions/background>

modtager støtte fra EFRU, skal sikre et finansielt bidrag til at fuldføre sit budget op til målet for bidrag (mindst 20% af partnerens støtteberettigede omkostninger).

Når sådanne bidrag stammer fra private kilder, falder de uden for statsstøtteren. Når bidragene stammer fra offentlige kilder, og for så vidt at projektaktiviteterne er ikke-økonomiske, vil finansieringen af sådanne aktiviteter ikke udgøre statsstøtte. Når der er tale om bidrag fra offentlige midler i en medlemsstat til projekter, der omfatter "økonomiske aktiviteter", dvs. udbud af varer og tjenesteydelser på markedet, skal sådanne projekter udformes på en sådan måde, at alle offentlige bidrag er i overensstemmelse med statsstøttereglerne på alle niveauer, dvs. enten på ejer-, konstruktør- og/eller operatørniveau. I sådanne tilfælde skal den offentlige finansiering være i overensstemmelse med kravene i de minimis-forordningen eller betingelserne i den generelle gruppefritagelsesforordning eller afgørelsen vedrørende tjenesteydelser af almindelig økonomisk interesse (SGEI-afgørelsen).

Detaljerede oplysninger om offentlige indkøb og statsstøtte findes i EUI-IA-retningslinjerne.

7. ANSØGNINGSPROCES

Ansøgningspakken til den anden EUI-IA-forslagsindkaldelse består af følgende:

- De nuværende **referencerammer** på alle EU-sprog. I tilfælde af uoverensstemmelser skal du dog være opmærksom på, at den engelske version har forrang.
- **EUI-IA-vejledning** (foreligger kun på engelsk), som skal konsulteres grundigt med hensyn til initiativets overordnede regler.
- **Teknisk vejledning for den elektroniske udvekslingsplatform** (Electronic Exchange Platform - EEP).
- Detaljeret **vejledning i, hvordan ansøgningsformularen skal udfyldes online** på alle EU-sprog i EEP-systemet. I tilfælde af uoverensstemmelser skal du dog være opmærksom på, at den engelske version har forrang.
- **Arbejdsdokument til ansøgningsformularen** (en arbejdsversion af ansøgningsformularen og bekræftelsesarket – Word-dokumentet foreligger kun på engelsk) som et værktøj til at hjælpe med ansøgningsprocessen.

Al dokumentation findes på EUI's websted.

Ansøgningsprocessen er 100% papirløs ved brug af EEP (<https://eep.urban-initiative.eu/>). Ansøgningen består af:

- **Ansøgningsformular:** Ansøgningsformularen skal udfyldes ved hjælp af online EEP-plattformen. Den består af sektioner, der præsenterer projektidéen og begrundelsen (herunder oplysninger om forslagens nyskabelse), partnerskabet (herunder hovedbymyndighed, leveringspartnere, transferpartnere og, hvis det er relevant, de associerede bymyndigheder), hovedmål og forventede resultater, den foreslåede arbejdsplan og det foreslåede budget. Redigering og indsendelse er kun mulig under en åben forslagsindkaldelse. Ansøgningen indeholder en række automatiske links, formularer og kontroller. Disse funktioner betyder, at fejlmeddelelser vises i formularen, hvis den ikke er korrekt udfyldt (herunder manglende bekræftelsesark), og den kan dermed ikke indsendes. Dette bidrager i væsentlig grad til at mindske risikoen for at indgive ansøgninger, der ikke er støtteberettigede.
- **Bilag:** Ansøgere kan uploade ét bilag i EEP-systemet, som vil blive vedlagt ansøgningsformularen. Det kan være et kort over interventionsområdet, en figur, en infografik osv. Type og størrelse på den fil, der skal vedlægges som bilag, er specificeret i EEP-vejledningen.
- **Bekræftelsesark:** Bekræftelsesarket genereres automatisk af onlineplatformen, når ansøgningsformularen udfyldes, eller efter at den er udfyldt. Det skal udskrives af bymyndighedens juridiske repræsentant. Bekræftelsesarket skal scannes og uploades i ansøgningsformularens sektion H. Ansøgningskemaet kan ikke indsendes uden bekræftelsesarket.

Det anbefales kraftigt, at ansøgere udfylder ansøgningsformularen på tydelig engelsk, selv om den også kan indsendes på et hvilket som helst af de officielle EU-sprog. Det skal bemærkes, at de strategiske og operationelle vurderinger vil blive foretaget på grundlag af den engelske version af ansøgningsformularen (oversat til engelsk af en ekstern udbyder, der har indgået kontrakt med det permanente sekretariat, hvis ansøgningsformularen indsendes på et andet sprog). Kvaliteten af oversættelsen vil ikke blive garanteret af det permanente sekretariat, og er derfor på ansøgernes egen risiko. Desuden skal tilskudskontrakten, projektstyringen, den formelle rapportering, hovedresultaterne og al kommunikation med den betroede enhed og det permanente sekretariat være på engelsk.

Sidste frist for indsendelse af ansøgningsformularen og bekræftelsesarket er
05/10/2023, 14.00 CEST

8. UDVÆLGELSESPROCES

Following Efter indsendelse underlægges hver ansøgning en udvælgelsesprocedure, der er tilrettelagt efter følgende trin:

1. Kontrol af støtteberettigelse
2. Strategisk vurdering
3. Operationel vurdering

8.1 KONTROL AF STØTTEBERETTIGELSE

Under lukning af EUI-IA-forslagsindkaldelsen foretager det permanente sekretariat en støtteberettigelseskontrol af alle indsendte projektansøgninger inden indkaldelsesdeadline. Formålet med støtteberettigelseskontrol er at kontrollere, at de modtagne ansøgningsformularer og medfølgende bilag er i overensstemmelse med de formelle støtteberettigelseskriterier, undgå yderligere vurdering af ansøgninger, der ikke er støtteberettigede, og sikre lige behandling af alle forslag, der skal udvælges til finansiering.

EUI-IA-kriterierne for støtteberettigelse er følgende:

1. Ansøgningsformularen er indsendt elektronisk via EEP inden for den frist, der er angivet i referencerammerne for forslagsindkaldelsen.
2. Ansøgningsformularen er udfyldt fuldstændigt.
3. Ansøgeren er en enkelt bymyndighed under en lokal administrativ enhed, der er defineret i henhold til urbaniseringsgraden som by eller forstad (svarende til DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2 i Eurostat) og har mindst 50.000 indbyggere.

ELLER

Ansøgeren er en sammenslutning eller gruppe af bymyndigheder med juridisk status som organiseret byområde bestående af lokale administrative enheder, hvor flertallet (mindst 51%) af indbyggerne bor i lokale administrative enheder defineret i henhold til graden af urbanisering (DEGURBA) i Eurostat som byer eller forstæder (svarende til DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2), og hvor det samlede kombinerede indbyggerantal er mindst 50.000.

ELLER

Ansøgeren er en sammenslutning eller gruppe af bymyndigheder uden juridisk status som organiseret byområde, hvor alle involverede bymyndigheder (hovedbymyndighed og associerede bymyndigheder) er lokale administrative enheder defineret i henhold til graden af urbanisering (DEGURBA) i Eurostat som byer eller forstæder (svarende til DEGURBA-kode 1 eller DEGURBA-kode 2), og hvor det samlede kombinerede indbyggerantal (hovedbymyndighed og associerede bymyndigheder) er mindst 50.000.

4. Støtteberettigelsesperioden overholdes: projektets slutdato overholder kravene for indkaldelsen og initiativet.
5. De maksimale budgetkrav (højest 5 mio. EUR fra EFRU) og medfinansieringsprincippet (mindst 20% af bidraget er sikret gennem partnerskabet) overholdes.
6. Alle involverede partnere (hovedbymyndighed, associerede bymyndigheder og leveringspartnere) er fra EU-medlemsstater.
7. Hvis der er tale om en sammenslutning eller gruppe af bymyndigheder uden juridisk status som organiseret byområde, er en hovedbymyndighed og de associerede bymyndigheder præsenteret i ansøgningsformularen.
8. Ansøgende bymyndigheder (hovedbymyndigheder og/eller associerede bymyndigheder) er kun involveret i ét projektforslag inden for rammerne af den samme forslagsindkaldelse.
9. Ansøgende bymyndigheder (hovedbymyndigheder og/eller associerede bymyndigheder) er ikke blevet udvalgt og finansieret i forbindelse med det samme emne ved en tidligere EUI-IA-forslagsindkaldelse.
10. Et uændret bekræftelsesark, der er behørigt underskrevet af bymyndighedens juridiske repræsentant, er uploadet i EEP i ansøgningsformularens sektion for bekræftelsesark.

Hvis ikke alle ovenstående krav er opfyldt, anses ansøgningen for ikke at være støtteberettiget, og der foretages ingen yderligere vurdering. Ansøgere vil blive underrettet efter afslutningen af støtteberettigelseskontrollen om afgørelsen vedrørende deres ansøgning (antaget eller ej).

8.2 STRATEGISK VURDERING

Ansøgninger, der erklæres for støtteberettigede og antagelige, vil blive underkastet en strategisk vurdering foretaget af et panel af eksterne eksperter. Den strategiske vurdering tegner sig for **70%** af vægtningen af den samlede projektvurdering og består af følgende kriterier:

- **Innovationsevne og relevans** (30%) I hvilket omfang er ansøgeren i stand til at påvise, at projektforslaget er en ny løsning, der har merværdi i forhold til indkaldelsesemnet? I hvilket omfang er løsningen relevant for den lokale kontekst og samhørighedspolitikens mål?

- **Partnerskab og medskabelse** (12%) I hvilket omfang er partnerskabet relevant og i stand til at implementere den foreslåede løsning og opnå de forventede resultater? I hvilket omfang giver forslaget mulighed for meningsfuld deltagelse og medskabelse fra interessenter, målgrupper og borgere?
- **Måling af resultater og indvirkning** (12%) I hvilket omfang er de forventede resultater specifikke og realistiske, og afspejler projektets forventede indvirkning på den lokale kontekst, samt modtagerne/slutbrugerne?
- **Bæredygtighed og opskalering** (8%) I hvilket omfang vil projektet yde et varigt bidrag til at løse den identificerede udfordring? I hvilket omfang vil den foreslåede løsning være selv bærende efter dens slutdato, og har potentiale til at blive opskaleret, hvis den viser sig at være vellykket?
- **Overførbarehed** (8%) I hvilket omfang vil projektet have potentiale til at kunne overføres til andre byområder i hele Europa?

De vejledende vurderingsspørgsmål for hvert kriterium er præsenteret i EU-IA-retningslinjerne, kapitel 3.2 "Udvælgelsesproces".

Som et resultat af den strategiske vurdering udarbejder panelet af eksterne eksperter en vurdering af ansøgningerne og rangerer dem på grundlag af deres strategiske vurdering. I henhold til aftale med EU sendes de udvalgte ansøgninger i den samlede rangordning videre til den operationelle vurdering. Ansøgere underrettes ved afslutningen af den strategiske vurderingsproces om afgørelsen vedrørende deres ansøgning (antaget eller ej).

8.3 OPERATIONEL VURDERING

Den operationelle vurdering foretages af det permanente sekretariat, og tegner sig for **30%** af den vægtning, der gives til den samlede projektvurdering. Hovedformålet med den operationelle vurdering er at vurdere forslagens robusthed, dvs. om det er berettiget, realistisk, konsekvent og sammenhængende, fuldstændigt, klart til at blive forvaltet effektivt og gennemført hurtigt, og om det giver valuta for pengene. Følgende kriterier medtages i den operationelle vurdering:

- **Projektudformning og logik** (12%) I hvilket omfang er arbejdsplanelementer (aktiviteter, resultater, output, indikatorer) komplette, realistiske, konsekvente og sammenhængende? I hvilket omfang vil den foreslåede projektudformning føre til opnåelse af mål og forventede resultater?
- **Projektimplementerbarhed og operationel parathed** (8%) I hvilket omfang er forslaget implementerbart (skal implementeres inden for den givne tidsramme) og operationelt klart?

- **Organisatoriske ordninger og operationel kapacitet** (5%) I hvilket omfang er forvaltnings- og kommunikationsaktiviteter hensigtsmæssige, og støtter den overordnede implementering af projektet?
- **Budget** (5%) I hvilket omfang er budgettet sammenhængende og proportionalt?

De vejledende vurderingsspørgsmål for hvert kriterium er præsenteret i EUI-IA-retningslinjerne, kapitel 3.2 "Udvælgelsesproces".

Efter den operationelle vurdering foretager et udvælgelsesudvalg den endelige udvælgelse. Ansøgere vil blive underrettet om beslutningen ved afslutningen af den operationelle vurderingsproces.

8.4 VURDERINGSPONTSYSTEM

Et pointsystem bruges til at hjælpe med beslutningsprocessen. Der tildeles en score fra 1 til 10 for hvert vægtet kriterium; det resulterer i en gennemsnitlig score pr. projekt. Følgende scoringsskala anvendes:

9-10 – fremragende

7-8 – god

5-6 – tilstrækkelig

3-4 – dårlig

1-2 – meget dårlig

Bemærk, at hvis et projekt scorer 4 eller mindre under et hvilket som helst vurderingskriterium, afvises det automatisk, og vil ikke blive yderligere behandlet.

Scoringssystemet anvendes under hensyntagen til ikke blot de specifikke fordele ved hvert enkelt projektforslag, men også i en konkurrencemæssig proces, hvor de øvrige projektforslag, der indsendes inden for rammerne af samme forslagsindkaldelse, tages i betragtning i forhold til hinanden. Derfor får projektforslagsansøgere, der ikke er anført på listen over forslag, der går videre til den operationelle vurdering eller ikke er endeligt godkendt, ikke oplyst deres respektive point, men modtager detaljerede bemærkninger til alle vurderede kriterier.

Projektansøgerne skal være opmærksomme på, at et udvalgt projekt ved udvælgelsesprocessens udfald ikke automatisk giver dem ret til at modtage det tilsvarende EU-tilskud. Hvis betingelserne, der blev fastlagt i projektets indledningsfase, ikke er opfyldt (i betragtning af at projektet ikke er klart nok til at blive operationelt), forbeholder den bemyndigede enhed sig ret til at tilendebringe projektet og fjerne det fra listen over EUI-IA-godkendte projekter (for yderligere oplysninger, se EUI-IA-vejledningen, kapitel 9 "Indledningsfase og kontraktindgåelse").

8.5 UDELUKKESESKRITERIER FOR TILSKUDSANSØGERE

I overensstemmelse de finansielle regler¹⁷ kan ansøgere udelukkes fra tilskudsproceduren, hvis hovedbmyndigheden eller personer, der har bemyndigelse til at repræsentere, træffe beslutninger eller kontrollere inden for hovedbmyndigheden, eller personer, der er yderst vigtige for implementering af projektet, befinder sig i en eller flere af følgende udelukkelsessituationer:

- konkurs-, insolvens- eller likvidationsprocedurer
- misligholdelse af forpligtelser i forbindelse med betaling af skatter eller socialsikringsbidrag
- alvorlig fejl i forbindelse med udøvelsen af deres erhverv, herunder vildledning
- bedrageri
- korruption
- adfærd i forbindelse med en kriminel organisation
- hvidvaskning af penge eller finansiering af terrorisme
- terrorhandlinger eller lovovertrædelser i forbindelse med terrorvirksomhed
- børnearbejde og anden menneskehandel
- uregelmæssighed
- opretter eller er et skuffeselskab

Under ansøgningsprocessen skal alle ansøgere, sammen med ansøgningsformularen, indsende en erklæring, der bekræfter, at bymyndigheden og projektpartnerne ikke falder ind under et af ovennævnte udelukkelseskriterier. Denne erklæring er medtaget på bekræftelsesarket, der er vedhæftet ansøgningsformularen i EEP. Bemærk, at bekræftelsesarket skal være behørigt underskrevet af bymyndighedens juridiske repræsentant, for at ansøgningen kan anses for at være berettiget under berettigelseskontrollen.

Under udvælgelsesproceduren og forud for udvælgelseskomitéens endelige afgørelse om tildeling af tilskud kontrollerer det permanente sekretariat ansøgerne i EDES-systemet (Early Detection and Exclusion System), der er oprettet af Europa-Kommissionen for at styrke beskyttelsen af EU's finansielle

¹⁷ Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU, Euratom) 2018/1046 af 18. juli 2018 om de finansielle regler vedrørende Unionens almindelige budget, om ændring af forordning (EU) nr. 1296/2013, (EU) nr. 1301/2013, (EU) nr. 1303/2013, (EU) nr. 1303/2013, (EU) nr. 1304/2013, (EU) nr. 1304/2013, (EU) nr. 1309/2013, (EU) nr. 1316/2013, (EU) nr. 223/2014, (EU) nr. 283/2014 og afgørelse nr. 541/2014/EU samt om ophævelse af forordning (EU, Euratom) nr. 966/2012: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2018/1046/oj>

interesser og sikre en forsvarlig økonomisk forvaltning. Hvis en hovedbmyndighed opdages i EDES¹⁸, underretter det permanente sekretariat ansøgeren, som derefter har mulighed for at forsvare sig inden udvælgelseskomitéens endelige afgørelse i overensstemmelse med proportionalitetsprincippet.

9. INDLEDNINGSFASE OG KONTRAKTINDGÅELSE

Indledningsfasen dækker de første 6 måneder inden projektimplementeringsfasen. Formålet er at sikre, at alle administrative betingelser er opfyldt for en gnidningsløs og effektiv start på projektimplementeringen, og at give garanti for projektets parathedsniveau (projektstyring, projektimplementering, risikostyring). Hovedaspekter, der behandles i denne fase, er uddannelse i projektledelse (herunder introduktion til rapporterings- og overvågningsrammerne), opfyldelse af projektopstartens administrative og juridiske krav, integration af udvælgelseskomitéens anbefalinger, forudgående revision og parathedskontrol. Indledningsfasen har også til formål at etablere et frugtbart samarbejde mellem projektets ledelse og det permanente sekretariat.

Projektparathedskontrollen er en proces, der er indlejret i indledningsfasen for så meget som muligt at forhindre store uventede problemer under projektimplementering. Projektparathedskontrollen udføres både af First Level Control under den forudgående revision og af det permanente sekretariat, og dækker hele omfanget af de ledelsesmæssige, administrative, finansielle og operationelle anliggender, der kan påvirke forsvarlig implementering af projektet og opnåelse af målrettede projektsresultater. Parathedskontrollen undersøger også, om projektet har en pålidelig strategi og tilstrækkelig foregribelse med hensyn til de emner, der behandles i ansøgningsformularens risikostyringsafsnit (dvs. projektstyring, menneskelig kapacitet til at implementere projektet, indkøbsprocedurers parathed, realistisk tidslinje, juridiske rammer for projektimplementering, investeringsrelateret dokumentation, placering og administrative tilladelser...).

Hvis indledningsfasen ikke fuldføres inden for den foreslåede tidsramme på seks måneder (et hvilket som helst af ovennævnte trin ikke er afsluttet, eller negativt resultat fra forudgående revision og/eller parathedskontrol), har den betroede enhed ret til at tilendebringe projektet (hvis konceptet ikke er færdigtr nok til at blive operationaliseret) og fjerne det fra listen over EUI-IA-godkendte projekter. I så fald udbetales kun de to engangsbeløb til projektforberedelsen og indledningsfasen. Hvis indledningsfasen afbrydes, inden den er afsluttet (f.eks. hvis projektet annulleres), vil kun det faste beløb, der er afsat til projektforberedelsesomkostninger, blive frigivet til hovedbmyndigheden.

¹⁸ Artikel 142, Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU, Euratom) 2018/1046 om de finansielle regler vedrørende Unionens almindelige budget.

En indledningsfase, som er fuldført succesfuldt, er en ufravigelig betingelse for at modtage EFRU-midler til implementering og påbegyndelse af projektimplementeringsfasen.

10. SÅDAN FÅR DU HJÆLP

Det permanente sekretariats personale vil stå parat til at bistå ansøgerne med eventuelle tekniske spørgsmål, som ansøgerne måtte have i forbindelse med EUI-IA-forslagsindkaldelsen - nærmere oplysninger kan findes på EUI-webstedet. Desuden gælder følgende:

- Det permanente sekretariat vil afholde ansøgerseminarer i forskellige byer i Europa. Datoer og mødesteder for ansøgerseminarer kan findes på EUI-webstedet. Under disse seminarer vil deltagerne have mulighed for at booke bilaterale møder med medlemmer af det permanente sekretariat og/eller EU-repræsentanter for at drøfte deres projektidé.
- Der vil blive afholdt online webinarer om specifikke aspekter vedrørende projektudvikling og -indsendelse.
- På EUI-webstedet findes en sektion med spørgsmål og svar, og der vil blive afholdt bilaterale onlinehøringer.
- Ansøgningspakken (bestående af: referencerammerne, EUI-IA-vejledningen, tekniske retningslinjer for den elektroniske udvekslingsplatform (EEP), detaljeret vejledning på alle EU-sprog om, hvordan ansøgningsformularen udfyldes online i EEP-systemet, og arbejdsdokumentet til ansøgningsformularen) er tilgængelig på EUI-webstedet.

11. NØGLEDATOER

- **31/05/2023** – lancering af den anden EUI-IA-forslagsindkaldelse
- **06/2023 – 09/2023** – ansøgerseminarer og onlinehøringer
- **05/10/2023 (14.00 CEST)** – frist for indsendelse af ansøgningsformular
- **05/2024** – vejledende dato for den endelige afgørelse om godkendelse af projekter
- **11/2024** - afslutningsdato for indledningsfasen
- **01/12/2024** –startdato for implementering af alle godkendte projekter

Vi ser frem til snart at læse dit projektforslag!